

**VDL GROEP
RAPPORT ANNUEL
2019**





**VDL GROEP
RAPPORT ANNUEL
2019**

VDL Groep B.V.

Hoevenweg 1 ■ 5652 AW Eindhoven ■ Pays-Bas

Téléphone +31 (0)40 - 292 50 00 ■ info@vdlgroep.com ■ www.vdlgroep.com



SOMMAIRE

- 3 Chiffres clés
- 4 Profil VDL Groep
- 5 Organigramme du groupe
- 7 Rapport de la direction
- 49 Lettre du Conseil de surveillance
- 50 Déclaration de contrôle
- 51 Comptes annuels 2019
- 56 Principes d'appréciation et de détermination du résultat
- 67 Filiales



CHIFFRES CLÉS

(x 1.000 euro)

	2019	2018	2017	2016	2015
Chiffre d'affaires net combiné	5.779.885	5.973.358	5.048.860	3.208.375	2.686.499
Chiffre d'affaires consolidé	5.613.775	5.814.967	4.899.358	3.032.133	2.522.070
Résultat d'exploitation	205.319	204.936	187.522	187.688	167.181
Bénéfice avant impôts	203.105	225.176	200.155	194.213	163.744
Bénéfice avant impôts / chiffre d'affaires	3,5%	3,8%	4,0%	6,1%	6,1%
Bénéfice net	156.162	178.188	152.844	149.571	125.406
Bénéfice net / chiffre d'affaires	2,7%	3,0%	3,0%	4,7%	4,7%
Amortissement sur immobilisations (in)corporelles	110.092	98.176	84.697	66.443	61.198
Cash-flow	266.254	276.364	237.541	216.014	186.604
(Dés)investissements sur immobilisations corporelles	127.884	119.640	178.146	112.993	124.259
Capitaux propres	1.452.319	1.352.143	1.222.615	1.125.774	1.017.179
Capitaux engagés	2.329.998	2.348.113	2.207.383	1.895.179	1.683.108
Capitaux propres / capitaux engagés	62,3%	57,6%	55,4%	59,4%	60,4%
Bénéfice net / capitaux propres	10,8%	13,2%	12,5%	13,3%	12,3%
Effectif du personnel au 31 décembre	15.734	16.854	16.137	13.356	10.623



PROFIL VDL GROEP

VDL Groep développe et fabrique une grande diversité de produits industriels, s'étendant des composants de pointe aux produits finis. Cela varie des solutions pour le secteur automobile à l'industrie des semi-conducteurs et au marché des consommateurs. Cette diversité a un dénominateur commun : notre combinaison unique de réflexion et d'action, qui constitue notre caractère distinctif. Nous sommes persuadés que la clé du succès réside dans la fierté de nos collaborateurs, qui fabriquent nos produits.

En tant qu'entreprise familiale, nous accordons une grande priorité aux valeurs d'honnêteté, de respect et d'accessibilité. Respect envers nos collaborateurs et le monde qui nous entoure. Nos racines néerlandaises et notre approche pragmatique, combinées aux innovations de pointe que nous fournissons, nous rendent uniques. Grâce à notre volonté de nous améliorer en permanence, de dépasser les normes et de relever de nouveaux défis, nous nous adaptons rapidement lorsque de nouvelles opportunités se présentent. Nous créons ainsi des innovations techniques qui contribuent à améliorer la vie quotidienne.

Nos collaborateurs représentent l'atout majeur de notre organisation. C'est ainsi que nous nous distinguons. Une coopération étroite et l'union du savoir-faire et de l'innovation permettent de nous inspirer mutuellement, pour apporter des changements. Nous sommes conscients que les décisions prises aujourd'hui ont un impact sur le monde de demain. Une responsabilité que nous assumons volontiers. La coopération fait notre force.

La société VDL Groep a été fondée en 1953. La troisième génération de la famille Van der Leegte dirige maintenant l'entreprise familiale industrielle internationale, dont le siège est à Eindhoven (Pays-Bas). VDL Groep compte quelque 16.000 collaborateurs actifs dans 20 pays. Le groupe comprend 104 filiales, chacune ayant sa propre spécialité, réunies par une collaboration intensive. Le chiffre d'affaires combiné s'élève pour 2019 à 5,780 milliards d'euros.

**ORGANIGRAMME
DU GROUPE**

VDL Groep			
VDL Nederland	VDL Holding Belgium		
Sous-traitance	Assemblage automobile	Bus & car	Produits finis
VD Leegte Metaal	VDL Nedcar	VDL Bus & Coach	VDL Agrotech
VDL Gereedschapmakerij		VDL Bus Chassis	VDL Industrial Products
VDL TIM Hapert		VDL Bus Modules	VDL Steelweld
VDL VDS Technische Industrie		VDL Bus Heerenveen	VDL Steelweld UK
VDL Laktechniek		VDL Bus Venlo	VDL Steelweld Deutschland
VDL Belgium		VDL Bus Roeselare	VDL Steelweld Sweden
VDL Technics		VDL Bus Valkenswaard	VDL Steelweld Suzhou
VDL Kunststoffen		VDL Bus & Coach Nederland	VDL Steelweld California
VDL HMI		VDL Bus & Coach France	VDL Steelweld South Carolina
VDL NSA Metaal		VDL Bus & Coach Italia	VDL Steelweld USA
VDL Apparatenbouw		VDL Bus & Coach Belgium	VDL Pinnacle Engineering India (50%)
VDL MPC		VDL Bus & Coach Polska	VDL Hapro
VDL Parree		VDL Bus & Coach Deutschland	VDL Klima
VDL Staalservice		VDL Bus & Coach Suisse	VDL Klima Belgium
VDL Lasindustrie		VDL Bus & Coach Czech Republic	VDL Klima France
VDL RPI Metaal		VDL Bus & Coach Serbia	VDL KTI
VDL Rotech		VDL Bus & Coach Danmark	VDL Network Supplies
VDL Systems		VDL Bus & Coach España	VDL Delmas
VDL Postma		VDL Bus & Coach Sweden	VDL Containersystemen
VDL Industrial Modules		VDL Bus & Coach Norway	VDL Containersysteme
VDL Konings		VDL Bus & Coach Finland	VDL Translift
VDL Wientjes Roden		VDL Bus Center Deutschland	VDL Weweler
VDL Wientjes Emmen		VDL Busland	VDL Weweler Parts
VDL Services		VDL Bus & Coach Service FRY-ZHN	VDL Weweler-Colaert
VDL Enabling Technologies Group		VDL Bus & Coach Service Brabant	VDL Weweler Taishan
VDL ETG Eindhoven		VDL Bus & Coach Service Limburg	Truck & Trailer Industry
VDL ETG Projects		VDL Parts	VDL Parts Sweden
VDL ETG Precision		VDL Enabling Transport Solutions	VDL PMB-UVA
VDL ETG T&D			VDL USA
VDL ETG T&D Hengelo			VDL AEC Maritime (60%)
VDL ETG Almelo			V-Storage (50%)
VDL ETG Singapore			VDL Energy Systems
VDL ETG Suzhou			
VDL ETG Switzerland			
VDL ETG USA			
VDL Fibertech Industries			
VDL GL Precision			
VDL Castings Heerlen			
VDL Castings Weert			
VDL Mast Solutions			
VDL Industries Gainesville			





RAPPORT DE LA DIRECTION

L'année 2019 a été une année pleine de défis au cours de laquelle, pour la première fois depuis l'année de crise 2009, nous avons constaté une baisse du chiffre d'affaires et du bénéfice. Toutefois, vu la conjoncture, nous portons un regard positif sur 2019. Le chiffre d'affaires combiné s'est élevé à 5,780 milliards d'euros, contre 5,973 milliards d'euros en 2018. La baisse du chiffre d'affaires, essentiellement due à un volume de production inférieur chez VDL Nedcar, a été plus faible que prévu un an plus tôt. Nos autres activités ont en grande partie compensé la perte de chiffre d'affaires chez VDL Nedcar. Cela montre que notre stratégie de répartition des risques par la diversification a une fois de plus fait ses preuves. Malgré une légère baisse du chiffre d'affaires et une augmentation des charges salariales, nous avons réussi à maintenir le résultat opérationnel stable. Le résultat opérationnel brut, de 203 millions d'euros, est comparable à celui de l'année précédente (202 millions d'euros). En raison de bénéfices non récurrents en 2018, le résultat net a chuté de 12 %, passant de 178 millions d'euros en 2018 à 156 millions d'euros en 2019. L'effectif a diminué de 1 120 personnes au cours de l'année, pour atteindre 15.734 employés à la fin de 2019.

L'année 2019 a présenté deux visages. D'une part, nous avons un carnet de commandes bien rempli, atteignant même une pointe en semaine 5, de 1,269 milliard d'euros (hors VDL Nedcar). C'était un record historique : pas moins de 60 % de plus qu'un an plus tôt. D'autre part, depuis le début de l'année, nous avons dû faire face à des facteurs externes incertains, comme le conflit commercial entre les États-Unis et la Chine. Cela s'est essentiellement traduit par un recul de nos plus grands marchés, les industries des semi-conducteurs et de l'automobile. L'industrie des semi-conducteurs s'est rétablie après le premier semestre, mais l'industrie automobile a traversé une période turbulente - et encore à ce jour - en raison des nouvelles normes sur les émissions, des conflits commerciaux mondiaux et des évolutions technologiques majeures.

Cependant, en 2019, nous avons de nouveau progressé dans le domaine de la mobilité intelligente. Notre position de leader européen dans l'électrification des véhicules lourds s'est de nouveau renforcée, grâce entre autres à la livraison de 500 nouveaux bus électriques. D'autres étapes ont également été franchies, comme la commande de 80 véhicules électriques et autonomes à guidage automatique (VGA) pour le port de Singapour, la présentation des premiers véhicules électriques pour la collecte des déchets, en partenariat avec DAF Trucks, et l'extension du Centre d'essai de recharge de Valkenswaard, avec de nouvelles technologies de recharge des véhicules lourds, permettant aux camions électriques d'être totalement rechargés en une demi-heure seulement. Le camion électrique, le DAF CF Electric VDL E-Power, co-développé par VDL, a été proclamé Green Truck Logistics Solution 2019.

Par ailleurs, VDL Groep a également remporté plusieurs prix en 2019. Le Prix national de l'Innovation 2019 nous a été décerné. Pour l'attribution de ce prix, les nouvelles solutions et technologies innovantes, l'attention portée aux employés, l'esprit d'entreprise et la coopération ont notamment été pris en compte.

Fin 2019, VDL s'est vu décerner l'EY Family Business Legacy Award, un prix récompensant une entreprise familiale ayant réalisé des performances exceptionnelles dans les domaines de la transformation, de l'internationalisation et de la continuité. De magnifiques prix dont nous sommes extrêmement fiers.

Malheureusement, en 2019, nous avons perdu des commandes de pas moins de 415 bus électriques aux Pays-Bas, au profit de concurrents chinois. En tant que défenseur du maintien de l'emploi dans l'industrie manufacturière néerlandaise de haute qualité, nous sommes sincèrement préoccupés par l'attribution de ces commandes à des producteurs chinois. La commande de bus chinois aura des conséquences structurelles sur l'emploi aux Pays-Bas. Nous ne sommes pas contre la Chine, mais nous plaidons pour des conditions de concurrence équitables dans le monde. Les entreprises chinoises ne paient que très peu de taxes d'importation, tandis que les entreprises européennes doivent faire face à des droits d'importation importants en Chine. Les économies d'échelle, les salaires plus faibles et les aides publiques fréquemment appliquées permettent également aux entreprises chinoises d'accéder plus facilement au marché européen. En ouvrant grand la porte à l'importation de produits chinois, l'Europe met en péril sa propre prospérité. Aussi plaidons-nous pour une politique industrielle européenne commune afin de maintenir notre position en matière d'innovation. Notre signal a été reçu par les gouvernements néerlandais et européen.

Au début de l'année 2020, nous avons été confrontés au coronavirus. Cette crise mondiale a un impact sur notre santé, notre vie quotidienne, l'économie et donc aussi sur nos activités commerciales. Notre objectif essentiel est la santé et la sécurité de nos employés et de leurs familles. Grâce à des mesures appropriées pour éviter le plus possible la propagation du virus, nous essayons de poursuivre notre production, afin d'assurer la continuité et de préserver l'emploi. Au moment où nous écrivons ces lignes, 14 de nos 104 entreprises ont cessé totalement ou partiellement leur production. Le gouvernement néerlandais a entretemps établi un ensemble de mesures pour soutenir l'économie néerlandaise. La Mesure d'urgence de transition pour la préservation de l'emploi (NOW) est la plus importante de ces mesures. VDL a contribué à la mise en œuvre de diverses mesures. Nous nous trouvons nous aussi dans l'obligation de faire appel à la mesure NOW pour préserver l'emploi dans nos entreprises. Les conséquences de cette crise sont encore incalculables, mais il est clair qu'elles seront d'une ampleur incroyable.

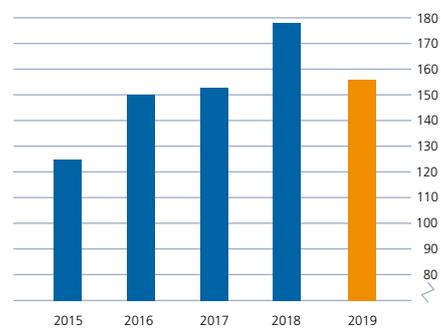
CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

(en millions d'euros)



BÉNÉFICE NET

(en millions d'euros)



CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires combiné s'est élevé à 5,780 milliards d'euros en 2019. Cela représente une faible baisse de 3 % par rapport au chiffre de 5,973 milliards d'euros en 2018. Les livraisons mutuelles ont augmenté. Le chiffre d'affaires consolidé s'est élevé à 5,614 milliards d'euros.

	2019	2018
	en millions d'euros	en millions d'euros
Chiffre d'affaires combiné	5.780	5.973
Transactions internes	-166	-158
Chiffre d'affaires consolidé	5.614	5.815

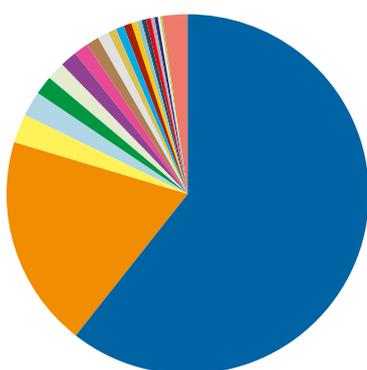
En 2019, 81 % de notre chiffre d'affaires a été réalisé hors des Pays-Bas, contre 84 % en 2018. Cette baisse de l'exportation à l'étranger est notamment due à la diminution des livraisons à BMW Group en 2019. Mais nos produits et services ont été exportés vers un plus grand nombre de pays au cours de l'année écoulée.

	2019		2018	
	en millions d'euros	%	en millions d'euros	%
Étranger	4.544	81	4.898	84
Domestique	1.070	19	917	16
	5.614		5.815	

En 2019, nous avons fourni des produits et services à 114 pays, contre 108 pays en 2018. Sur les divers continents, la répartition du chiffre d'affaires est la suivante : Europe 5.279 millions d'euros, Asie 220 millions d'euros, Amérique 91 millions d'euros, Afrique 20 millions d'euros et Océanie 4 millions d'euros. Si l'on répartit le chiffre d'affaires entre les différents pays, l'on constate que l'Allemagne reste le plus grand débouché. Comme l'année dernière, le top cinq est complété par les Pays-Bas, la Belgique, Singapour et la Grande-Bretagne.

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR PAYS

(en millions d'euros)



Allemagne 3.402	Suisse 41
Pays-Bas 1.070	Finlande 40
Belgique 145	Danemark 27
Singapour 126	Chine 25
Grande Bretagne 95	Espagne 24
Suède 91	République Tchèque 23
USA 85	Italie 18
France 74	Taiïwan 17
Grèce 63	Luxembourg 12
Norvège 57	Russie 10
Pologne 42	Autres 127

DIVISIONS

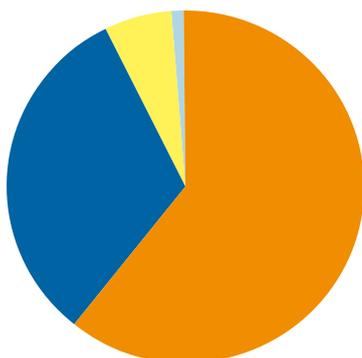
Si l'on ventile le chiffre d'affaires combiné de VDL Groep par division, il apparaît que la baisse du chiffre d'affaires en 2019, comme prévu, est due à la division Assemblage automobile. Grâce à la considérable diversité de nos activités, la perte de chiffre d'affaires de cette division a été en grande partie compensée par la hausse des chiffres des autres divisions.

	2019		2018	
	en millions d'euros	%	en millions d'euros	%
Sous-traitance	1.377	24	1.343	23
Assemblage automobile	3.091	53	3.653	61
Bus & car	658	12	446	7
Produits finis	654	11	531	9
	<hr/>		<hr/>	
	5.780		5.973	

SOUS-TRAITANCE

Le chiffre d'affaires de la division Sous-traitance a progressé de 3 %, passant de 1,343 milliard d'euros en 2018 à 1,377 milliard d'euros en 2019. Le résultat de cette division est positif. En 2019, VDL Groep a de nouveau investi dans la recherche et le développement, afin de poursuivre l'optimisation de son expertise en tant que sous-traitant de haute technologie. Afin de conserver une longueur d'avance sur la concurrence, des investissements ont également été réalisés dans l'automatisation, y compris la numérisation des processus (de production).

	2019		2018	
	en millions d'euros	%	en millions d'euros	%
Systèmes mécatroniques	839	61	839	62
Travail des métaux	440	32	406	30
Travail des matières plastiques	89	6	88	7
Traitement de surfaces	9	1	10	1
	<hr/>		<hr/>	
	1.377		1.343	



SOUS-TRAITANCE

(chiffre d'affaires par secteur)

- Systèmes mécatroniques 61%
- Travail des métaux 32%
- Travail des matières plastiques 6%
- Traitement de surfaces 1%

Au premier trimestre 2020, le chiffre d'affaires de la division Sous-traitance est passé de 333 millions d'euros (2019) à 353 millions d'euros. Le carnet de commandes a augmenté en 12 mois, passant de 431 millions d'euros à 497 millions d'euros, niveau de la semaine 13 de 2020. En raison des incertitudes liées aux conséquences du coronavirus, il n'est pas opportun d'émettre des prévisions pour le reste de l'année.

■ **Systèmes mécatroniques et constructions modulaires**

Le chiffre d'affaires du secteur des systèmes mécatroniques et de la construction modulaire s'est élevé en 2019 à 839 millions d'euros, et est ainsi resté équivalent à celui de 2018. L'industrie des semi-conducteurs a connu un début 2019 hésitant. Le conflit commercial entre les États-Unis et la Chine a notamment joué un rôle. En conséquence, nous avons été confrontés à une baisse du chiffre d'affaires au cours du premier semestre. Le chiffre d'affaires s'est amélioré au cours du second semestre.

En 2019, la technologie EUV (Extreme Ultra Violet) pour la fabrication de puces électroniques a réalisé une percée définitive. La demande mondiale de machines EUV d'ASML est en hausse. VDL fournit divers (sous-)modules de haute technologie à ASML et fonctionne ainsi en tant que partenaire de développement et de production. La particularité est qu'en 2019, avec ASML, nous avons introduit en très peu de temps un module essentiel pour la nouvelle source lumineuse : le vaisseau modulaire. La lumière EUV est créée dans ce module. Avec ASML, nous avons réussi à avancer considérablement le moment de l'introduction. VDL a ainsi prouvé sa force d'innovation par la coopération et l'utilisation de ses connaissances dans le domaine de la faisabilité.





VDL ETG concentre également tous ses efforts sur les préparatifs de la production de cadres de positionnement pour Zeiss SMT, pour la prochaine génération de machines EUV. Ces cadres sont très grands. Pour un ordre de grandeur : pas moins de deux blocs d'aluminium, aussi lourds que deux bus urbains électriques de 18 mètres, sont nécessaires pour un cadre. Ils sont fraisés au poids d'une MINI Cabrio. De nouveaux halls de production et des salles blanches sont construits à Almelo pour la production de ces cadres.

Chez VDL ETG Projects, 936 structures de soutien sont construites à la demande d'ESO, l'Observatoire austral européen (European Southern Observatory), pour le plus grand télescope du monde qui sera édifié au Chili. VDL GL Precision, société reprise en 2015, est officiellement détenue à 100 % par VDL Groep depuis le 1er avril 2020.

L'année dernière, la coopération avec les universités techniques et les instituts de connaissances tels que TNO, NOVA, CERN et PSI a encore été étendue. Nous définissons ainsi nos propres domaines de recherche et des programmes de développement dérivés des feuilles de route de nos clients. La recherche et le développement sont effectués dans les domaines de l'extrême précision, de la robotique en construction mécanique et des solutions intégrales par l'application de l'impression 3D.

Nous continuons à développer nos compétences et connaissances dans le domaine de la faisabilité, afin de les étendre et de les utiliser pour divers clients sur les marchés des semi-conducteurs, de la médecine et de l'analyse. Le carnet de commandes pour le secteur des systèmes mécatroniques et de la construction modulaire est bien rempli pour l'instant.

■ Travail des métaux

Le chiffre d'affaires du secteur du travail des métaux a progressé de 8 %, passant de 406 millions d'euros en 2018 à 440 millions d'euros en 2019. Les entreprises de VDL actives dans ce secteur ont réussi à attirer de nouveaux clients. Le chiffre d'affaires de l'industrie automobile a diminué, mais d'autres secteurs industriels comme le marché de l'énergie, la mobilité intelligente et la défense sont en hausse. Il s'agit de plus en plus souvent de projets de plus grande envergure dans lesquels des compositions complètes sont demandées, Intégrées ou non à la mécanique, à l'électronique et aux logiciels. Le travail est de plus en plus effectué dans le cadre de projets, dans lesquels les disciplines de logistique et d'achat jouent un rôle croissant.

Nos entreprises sont impliquées à un stade de plus en plus précoce dans le processus de développement et de production. C'est le cas pour les produits et composants de divers marchés tels que la construction mécanique, l'infrastructure, l'industrie alimentaire et la défense. Ainsi, les méthodes de production les plus efficaces sont prises en compte dès la phase de développement, ce qui, dans de nombreux cas, offre une solution économique. En 2019, de nombreux investissements ont été réalisés dans de nouvelles machines, dans l'automatisation des processus (de production), comme la commande directe en ligne via le principe Make-to-Order et dans l'amélioration des processus de qualité. Les entreprises du travail des métaux ont réussi à répondre sagement et rapidement aux demandes de plus en plus complexes des clients. Nous aimons nouer des relations à long terme avec nos clients, sur la base d'un partenariat complet.

■ Travail des matières plastiques

Le chiffre d'affaires dans le secteur du traitement des matières plastiques a légèrement augmenté. En 2019, le chiffre d'affaires s'est élevé à 89 millions d'euros, contre 88 millions d'euros un an plus tôt. Sur

tous les marchés où nos entreprises du secteur des plastiques sont actives, tels que l'automobile, le secteur médical, l'aviation, la défense et les transports, il existe un besoin croissant de produits plus complexes et plus complets avec plus de (post-)transformation. Nos entreprises répondent bien à cette demande, en étant impliquées dans le processus de développement à un stade précoce, afin de pouvoir contrôler la faisabilité et la reproductibilité des produits. Dans le domaine de la qualité et de la flexibilité logistique également, les clients ont des attentes de plus en plus élevées. Grâce à une automatisation plus poussée, comme la numérisation des processus (de production), nous pouvons continuer à répondre à ces attentes.

Dans le domaine des plastiques également, un fournisseur d'ensemble est de plus en plus recherché, par exemple pour le secteur médical. La nouvelle législation qui entrera en vigueur dans le courant de l'année 2020 demande une plus grande garantie des processus et une meilleure traçabilité des produits. En 2019, des étapes ont été franchies dans le domaine de l'impression 3D des implants.

Par ailleurs, nous produisons des panneaux sandwich ignifuges pour les secteurs du bâtiment et des transports. De plus en plus souvent, nous sommes en mesure de produire ces (grands) panneaux en série, aussi bien en plastique renforcé de fibre de verre qu'en composite (technologie RTM). Ils peuvent être utilisés comme panneaux de façade, parois latérales de bus ou de véhicules de transport. Les composants en carbone de haute qualité sont également de plus en plus utilisés dans la construction mécanique de haute technologie, où les pièces métalliques n'apportent pas toujours de solution adéquate.

La collaboration avec DAF Trucks s'est encore intensifiée en 2019. Pour la nouvelle génération de camions, VDL produira diverses pièces intérieures, ainsi que des panneaux de porte. En outre, la clientèle s'est encore étendue, avec la fourniture de pièces en plastique pour de nouveaux clients dans les secteurs de la médecine et de la transformation de la viande.

■ **Traitement de surfaces**

Le chiffre d'affaires dans le secteur du traitement de surfaces est passé de 10 millions d'euros à 9 millions d'euros en 2019. Grâce à l'extension de sa clientèle, VDL Laktechniek a pratiquement réussi à maintenir le chiffre d'affaires des années précédentes, malgré le déclin du marché des camions et remorques. En 2019, les activités logistiques ont encore été optimisées et étendues pour inclure, par exemple, la possibilité de livrer selon un ordre spécifique, afin d'éviter des transports inutiles. Nous offrons ainsi une plus grande valeur ajoutée à nos clients et renforçons notre position concurrentielle. Pour 2020, nous poursuivons l'optimisation du parc de machines, comme l'automatisation de la ligne de revêtement par pulvérisation, afin d'améliorer encore la qualité, avec un rendement supérieur.

ASSEMBLAGE AUTOMOBILE

Conformément aux prévisions, le chiffre d'affaires de la division Assemblage automobile a diminué de 15 %, passant de 3,653 milliards d'euros en 2018 à 3,091 milliards d'euros en 2019. Le chiffre d'affaires a principalement été réalisé par la production de voitures, mais aussi par la fourniture de pièces embouties à des tiers et par des travaux d'ingénierie et d'installation. L'année s'est achevée avec un résultat positif.

En 2019, VDL Nedcar a construit la MINI Cabrio, la MINI Countryman, la MINI Countryman-PHEV et la BMW X1 pour BMW Group. Tous les objectifs fixés en termes de qualité et de fiabilité des livraisons ont ainsi été atteints. Après des années de croissance, le nombre de MINI et de BMW X1 produites a diminué



pour la première fois : de 211.660 en 2018, année record, à 174.097 en 2019. En 2019, VDL Nedcar a remporté pas moins de trois prestigieux JD Power Awards ; un gage du savoir-faire exceptionnel de nos collaborateurs et de la conscience de la qualité au sein de notre organisation.

	2019		2018	
	en millions d'euros	%	en millions d'euros	%
Assemblage automobile	3.091	100	3.653	100
	<hr/>		<hr/>	
	3.091		3.653	

La réduction prévue pour 2019 du nombre de voitures à produire a été renforcée par la pression sur les ventes de voitures depuis l'automne 2018. Diverses incertitudes sur le marché automobile sont à l'origine de cette baisse des ventes. D'une part, nous constatons un réaménagement du paysage de production suite à la perturbation des rapports commerciaux à l'échelle mondiale. D'autre part, le secteur automobile est confronté à des évolutions technologiques majeures, telles que les nouvelles normes sur les émissions et les nouveaux concepts de mobilité. En tant que constructeur automobile indépendant, VDL Nedcar suit toujours les évolutions du marché. Une conséquence directe de la baisse de la production est que nous avons dû réduire l'effectif. Le nombre d'employés de VDL Nedcar est ainsi passé de 5.894 (fin 2018) à 4.951 (fin 2019).

Malgré les évolutions turbulentes au sein de l'industrie automobile, nous avons réussi à conclure un nouveau contrat avec BMW Group. Ce nouvel accord, dans lequel la construction d'un modèle successeur a été convenue, garantit que nous continuerons à construire à Born des voitures pour BMW, presque jusqu'à la fin de cette décennie. La continuité de VDL Nedcar est ainsi assurée pour de nombreuses années.

Outre notre collaboration avec BMW Group, nous établissons également des contacts et discutons de projets avec de nouveaux clients. Afin de pouvoir accepter de futures commandes, VDL Nedcar, en étroite coopération avec les autorités gouvernementales, élargit ses possibilités d'expansion, aussi bien en achetant des terrains qu'en assurant l'obtention des autorisations nécessaires.

Après des années de croissance, nous nous attendons à la poursuite de la baisse du volume de production en 2020. Les turbulences qui perturbent le marché des voitures particulières devraient se prolonger ; l'évolution des volumes est donc difficile à estimer. En 2020, les investissements seront entre autres axés sur la mise en production d'un modèle successeur. En outre, nous poursuivons l'optimisation des processus de production par l'automatisation. Il va sans dire que la sécurité et la durabilité restent au cœur de nos priorités.

VDL Nedcar a réalisé un chiffre d'affaires de 621 millions d'euros lors du premier trimestre 2020, par rapport à 881 millions d'euros lors du premier trimestre 2019. Étant donné l'impact du coronavirus, les perspectives de la division Assemblage automobile sont incertaines. En raison d'une pénurie de pièces critiques, VDL Groep a décidé d'arrêter temporairement la production des MINI et de la BMW X1 chez VDL Nedcar. Pour les quelque 5.000 employés de VDL Nedcar, il a été fait appel aux mesures d'urgence du gouvernement néerlandais.

BUS & CAR

Le chiffre d'affaires de la division Bus & Car a fortement augmenté en 2019, de 48 %, passant de 446 millions à 658 millions d'euros. C'est le chiffre d'affaires le plus élevé de la division Bus & Car jusqu'à présent. La hausse du chiffre d'affaires est due à un nombre plus élevé de grands bus fournis, notamment de bus électriques. L'année dernière, VDL Bus & Coach a encore renforcé sa position dans le domaine de l'e-mobilité. Conformément à nos attentes, la demande de transport électrique continue d'augmenter. Avec 670 bus électriques dans 10 pays, livrés entre 2015 et 2019, VDL Bus & Coach est leader du marché européen avec une part de 22 %. Les bus électriques Citea parcourent chaque jour plus de 130.000 kilomètres. Les 50 millions de kilomètres parcourus au total grâce à l'électricité permettent d'économiser 7 millions de kilogrammes d'émissions de CO₂.

En 2019, de nouveaux projets de bus électriques ont été lancés au Danemark, en Suède, en Finlande et en Norvège (Oslo, capitale verte de l'Europe 2020). Nous assistons également à une forte croissance en Allemagne, avec des villes comme Osnabrück, Cologne et Münster, qui investissent à nouveau dans les bus électriques de VDL. En 2019, de nouveaux partenariats ont également vu le jour, comme avec la ville allemande de Kiel. VDL Bus & Coach poursuivra sur la voie de l'innovation dans le domaine de l'e-mobilité en élargissant son portefeuille avec de nouvelles technologies qui optimisent encore la consommation énergétique, permettant d'étendre l'autonomie, comme l'application des prochaines générations de batteries. Au cours des années à venir, nous investirons également dans des bus diesel plus propres et des techniques hybrides, afin de rester le partenaire idéal pour cette phase de transition. En outre, nous poursuivrons nos efforts pour renforcer continuellement notre position sur le marché, en particulier sur notre marché intérieur, l'Europe.

Dans le domaine des cars de tourisme, nous constatons un déclin du marché en Europe. Toutefois, la part de marché de VDL Bus & Coach a présenté une légère hausse. Futura, introduit en 2018 avec un nouveau groupe motopropulseur, a reçu un accueil positif sur le marché. Nous avons réussi à renforcer l'une des valeurs de marque les plus importantes de VDL Bus & Coach, Profit of Ownership, grâce à un poids plus faible, ce qui entraîne une consommation d'énergie inférieure, des coûts d'entretien moins élevés et donc un meilleur Total Cost of Ownership (TCO).

Les efforts des bureaux de vente ouverts en 2018 en Norvège, Suède, Finlande et Belgique, ont généré plus de chiffre d'affaires dans ces pays en 2019 que l'année précédente. L'Espagne reste encore un peu en deçà des prévisions, mais là aussi, comme dans les autres pays, nous avons jeté les bases d'une poursuite de la croissance. Une forte consolidation a lieu sur le marché, aussi bien dans le segment des cars de tourisme que dans celui des transports publics, avec de plus en plus de clients importants travaillant sur des projets d'envergure et plus complexes. La présence de VDL Bus & Coach dans les pays clés d'Europe est donc primordiale pour la confiance des clients dans la réalisation de projets pluriannuels de plusieurs millions.

En 2019, une amélioration substantielle des résultats a été constatée par rapport à 2018. Toutefois, conformément aux prévisions et notamment en raison des investissements élevés dans l'innovation, le résultat était encore légèrement déficitaire. 2020 sera une année difficile pour la division Bus & Car. Le chiffre d'affaires du premier trimestre a baissé, passant de 119 millions d'euros à 92 millions d'euros à la fin du premier trimestre 2020. Le carnet de commandes est également en baisse : de 502 millions d'euros à la fin du premier trimestre 2019 à 413 millions d'euros à la fin du premier trimestre 2020.

Cela est en partie dû au fait que 415 bus électriques ont été attribués à des concurrents chinois pour des concessions aux Pays-Bas. En tant que défenseur du maintien de l'emploi dans l'industrie manufacturière

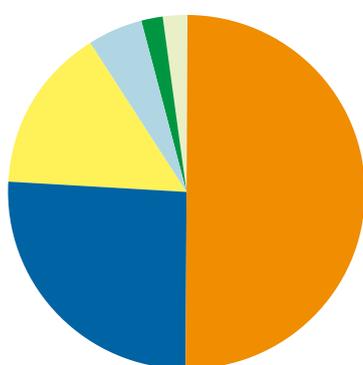


néerlandaise de haute qualité, nous sommes sincèrement préoccupés par l'attribution de ces commandes à des producteurs chinois ou à des concurrents qui produisent (ou font produire) principalement en Chine. Dans un article d'opinion publié par les médias fin 2019, nous plaidons donc pour une politique industrielle européenne commune, afin de maintenir notre position en matière d'innovation. Ce signal a été reçu par les gouvernements néerlandais et européen.

La crise du corona a un impact majeur sur la division Bus & Car. En raison de la baisse de la demande et de la stagnation de la livraison de pièces, il a été décidé, début avril 2020, d'arrêter temporairement la production des entreprises de bus VDL Bus Valkenswaard, VDL Bus Modules et VDL Bus Roeselare. Là aussi, il est fait appel aux mesures d'urgence du gouvernement.

Malgré ces perspectives, nous continuons à investir dans l'innovation, aussi bien dans des solutions de mobilité que dans des processus (numériques) sous-jacents et dans l'optimisation de notre réseau de vente. Les mesures que nous prenons s'inscrivent dans un programme plus vaste visant à instaurer une situation financière structurellement saine pour la division Bus & Car. Les entreprises de production de bus portent donc leurs efforts sur d'autres piliers afin d'être moins dépendantes des influences saisonnières, comme l'électrification des véhicules lourds et des véhicules spécialisés.

	2019		2018	
	en millions d'euros	%	en millions d'euros	%
Autobus de transports publics	326	50	120	27
Autocars de tourisme	174	26	179	40
Pièces & services	98	15	93	21
Autobus/autocars d'occasion	35	5	31	7
Minibus & midibus	15	2	18	4
Châssis & modules de châssis	10	2	5	1
	658		446	



BUS & CAR

(chiffre d'affaires par secteur)

- Autobus de transports publics 50%
- Autocars de tourisme 26%
- Pièces & services 15%
- Autobus/autocars d'occasion 5%
- Minibus & midibus 2%
- Châssis & modules de châssis 2%

■ Autobus de transports publics

Le secteur des bus de transports publics a connu une année positive. L'an dernier, de nombreuses livraisons ont eu lieu, suite aux bonnes ventes de 2018. Cela a conduit à une augmentation substantielle du chiffre

d'affaires : de 120 millions d'euros en 2018 à 326 millions d'euros en 2019. Toutefois, les ventes en 2019 sont inférieures à celles de 2018 en raison de la concurrence accrue dans le domaine des bus électriques.

En 2019, le portefeuille de Citea a été étendu avec plusieurs nouveaux modèles tels que le LLE-115 Electric, le SLE-129 Electric et la disponibilité d'une nouvelle génération de batteries. La première grande série de 55 bus Citea LLE-115 Electric a été livrée en 2019 à Arriva dans le Limbourg (Pays-Bas). Ces bus seront utilisés pour le transport régional dans toute la province. Par ailleurs, le Citea LLE Diesel a été introduit. Ce bus diesel, avec un poids réduit et un design adapté, présente une aérodynamique optimisée, réduisant la consommation de carburant.

En 2019, VDL Bus & Coach a une nouvelle fois fait ses preuves en tant que partenaire de transition de premier plan sur la voie des transports publics à zéro émission. La production des bus électriques Citea a augmenté. L'année dernière, nous avons livré des bus Citea Electric en Suède, au Danemark, au Luxembourg, en Allemagne et aux Pays-Bas, notre marché national. Le champ d'application reste la fourniture d'un système de bus opérationnel complet, comprenant des bus électriques, une infrastructure de recharge, la gestion de la mise en œuvre, l'énergie, la formation, la réparation et l'entretien. Avec une part de marché de 22 %, notre société est leader du marché européen dans le domaine du transport électrique. À l'heure actuelle, 670 bus VDL parcourent chaque jour plus de 100.000 kilomètres dans de nombreuses villes et régions d'Europe. Au premier trimestre 2020, le nombre de kilomètres parcourus à l'électricité a atteint le cap des 50 millions.

Les prochaines étapes dans le développement de nos véhicules électriques sont la poursuite de l'optimisation de la consommation d'énergie, l'application de la prochaine génération de batteries, la flexibilité des stratégies de recharge et l'extension de la zone de vente vers l'Europe du Sud, entre autres.

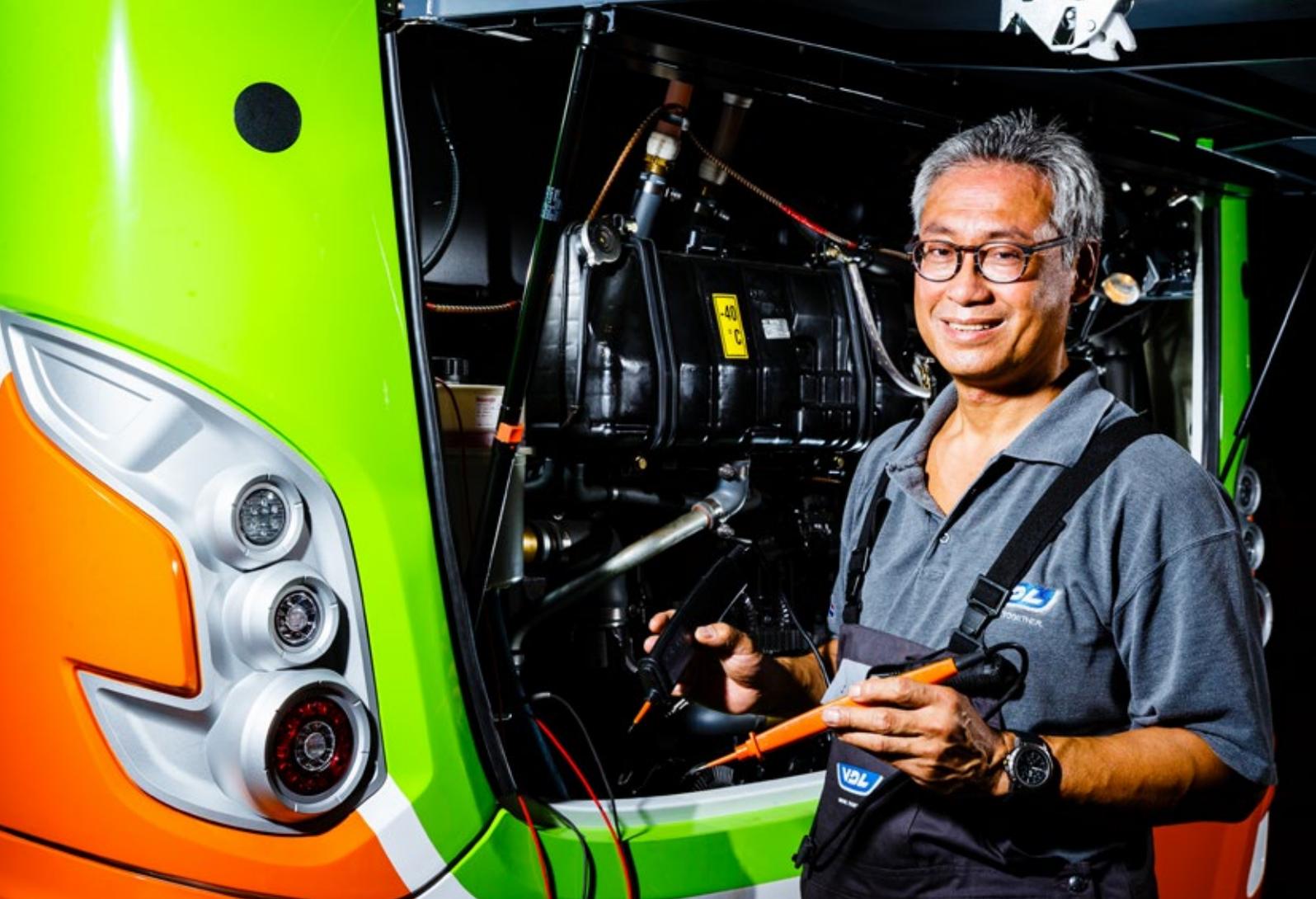
Pour 2020, nous prévoyons une baisse du chiffre d'affaires dans ce secteur, étant donné le carnet de commandes actuel. Fin 2019, nous avons obtenu une belle commande de 200 bus hybrides de la société de transports publics belges De Lijn, mais nous avons aussi perdu des commandes aux Pays-Bas. Le marché des transports publics électriques présente une croissance rapide. Par ailleurs, la demande de véhicules diesel est en baisse.

■ Autocars de tourisme

Après des années de croissance, le marché européen des cars de tourisme a présenté un déclin en 2019. Ces dernières années, de nombreux investissements ont été réalisés dans des véhicules destinés au segment relativement nouveau des transports interurbains internationaux, ce qui s'est traduit par une croissance du marché des cars de tourisme. Une grande flotte de véhicules relativement jeunes pour ce segment spécifique entraîne actuellement une saturation du marché. Sur ce marché en déclin, le chiffre d'affaires de VDL Bus & Coach pour les cars de tourisme a également baissé, passant de 179 millions d'euros en 2018 à 174 millions d'euros en 2019. Toutefois, nous avons réussi à accroître notre part de marché.

Chez nos clients, l'on remarque une tendance à la consolidation, avec une diminution du nombre de petites (ou moyennes) entreprises qui sont partiellement intégrées dans de plus grandes organisations. Cette tendance a un effet sur le comportement d'achat de nos clients, l'accent étant de plus en plus mis sur le « Profit of Ownership ».

En 2018, nous avons introduit la dernière génération de Futura avec un nouveau groupe motopropulseur axé sur la réduction des coûts et une efficacité supérieure. Les réactions fort prometteuses après le lancement ont été confirmées par nos clients, après les premières expériences pratiques. Le faible poids à vide (qui contribue à



la capacité maximale) et une faible consommation de carburant sont notamment plébiscités. Tels étaient également les principaux arguments d'un jury professionnel international lors de l'attribution du prestigieux Sustainable Bus of the Year Award à la gamme VDL Futura en 2019. En 2019, les modèles Futura à un étage aussi bien qu'à deux étages ont remporté divers succès de vente auprès de nouveaux clients disposant d'une flotte plus importante. La maîtrise générale des coûts, grâce à un faible prix au kilomètre et un rendement maximal, ont été ici les clés du succès. Nous avons observé un intérêt croissant pour les produits Futura dans le segment des transports publics.

Pour 2020, nous prévoyons un déclin du marché des cars de tourisme, ce qui fera encore augmenter la dynamique et la compétitivité. Grâce à des investissements dans l'organisation du marketing et des ventes, VDL dispose de ses propres bureaux de vente dans 14 pays européens. Sur les marchés où VDL n'a pas sa propre organisation, des investissements ont été réalisés dans le réseau de distributeurs. Nous sommes persuadés que la gamme actuelle de produits, en combinaison avec les investissements réalisés et prévus dans l'organisation commerciale, permettra à VDL de renforcer encore sa position dans le segment des cars de tourisme en 2020. Les conséquences de la crise du corona, comme l'économie basée sur une distanciation de 1,5 mètre, pourraient changer la donne pour ce produit.

■ Pièces & services

Les ventes de pièces de rechange ont de nouveau augmenté l'an dernier. Le chiffre d'affaires est passé de 93 millions d'euros en 2018 à 98 millions d'euros en 2019. Cette augmentation est en grande partie due à la base désormais solide, avec un équilibre sain entre une forte acquisition et le développement permanent des ventes au sein de la clientèle actuelle. VDL Parts fournit désormais des pièces détachées à de nombreux clients, aussi bien dans le secteur public que privé. Pour l'année à venir, VDL Parts poursuivra ses efforts sans relâche pour

augmenter ses ventes dans le secteur actuel et au-delà, afin de pouvoir réaliser ses ambitions à long terme. En 2020, VDL Bus & Coach continuera à investir massivement dans le développement de produits et de services. Le marché des cars de tourisme, dans le domaine des pièces détachées et des services, continue à évoluer rapidement. En tant qu'organisation de service après-vente de VDL Bus & Coach, VDL Parts répond à ces changements.

En 2019, VDL Busland et les filiales de VDL Bus & Coach Service seront de nouveau axées sur l'extension et le soutien des clients des transports publics dans le domaine de la réparation et de l'entretien ainsi que dans la transition vers les véhicules électriques. La demande de véhicules électriques ne cesse de croître. VDL s'oriente ici vers les besoins du client, allant de la prise en charge totale au soutien spécifique sur site. L'an dernier, nos employés ont suivi une formation afin de pouvoir continuer à répondre à la forte demande du marché. Dans ce cadre, l'optimisation du processus et du produit était primordiale.

■ **Autobus/autocars d'occasion**

Le chiffre d'affaires du secteur des bus d'occasion a progressé en 2019, passant de 31 millions d'euros en 2018 à 35 millions d'euros en 2019. Comme prévu, les ventes de bus de transports publics d'occasion ont augmenté en Europe de l'Est. Le marché des cars de tourisme d'occasion est resté stable, mais la demande est passée des bus d'occasion récents aux véhicules de plus de cinq ans. Le volume des bus de transports publics utilisés pour l'Europe de l'Est devrait rester stable en 2020, tandis que le marché des cars de tourisme d'occasion est devenu plus incertain. En 2019, les filiales locales ont investi dans des équipes de vente de bus d'occasion ; par ailleurs, le réseau de distribution en Europe de l'Est a encore été étendu.

■ **Minibus & midibus**

Le chiffre d'affaires dans le secteur des minibus & midibus (y compris les véhicules de police et la réparation de carrosserie) est passé de 18 millions d'euros à 15 millions d'euros en 2019. L'an dernier, les divisions de réparation de carrosserie, véhicules spéciaux et bus ont dû faire face à moins de livraisons. En 2020, la production de véhicules pour l'unité mobile de la Police nationale des Pays-Bas assurera de nouveau un bon flux de production. Des projets spéciaux tels que le Medibus en Allemagne, un cabinet médical mobile, prouvent notre valeur ajoutée et connaîtront une poursuite de l'extension. Outre le développement de la division Véhicules spéciaux, nous avons consolidé notre position dans le domaine des minibus et midibus de qualité supérieure, adaptés aux besoins des clients, pour les transports publics et le segment supérieur du tourisme. En 2020, les nouveaux modèles VDL MidCity et VDL MidEuro seront introduits et compléteront la gamme de produits de VDL Bus & Coach. Début 2020, le réseau de vente renforcé sur nos principaux marchés pourra utiliser ces nouveaux bus.

■ **Châssis & modules de châssis**

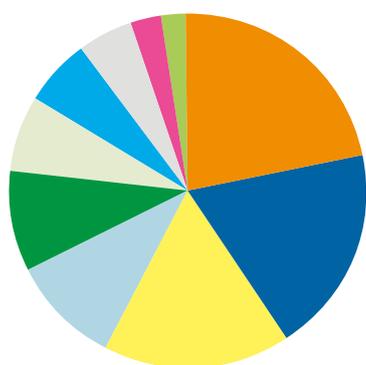
Pour VDL Bus Chassis, l'année 2019 a été placée sous le signe de la transition vers davantage d'activités de sous-traitance et de fabrication sous contrat de véhicules spéciaux, comme l'e-truck et les véhicules de défense. Le chiffre d'affaires dans le secteur des châssis & modules de châssis a doublé, passant de 5 millions d'euros à 10 millions d'euros en 2019. Ces dernières années, de vastes connaissances ont été acquises en matière d'électrification des véhicules, ce qui nous permet de saisir de nouvelles opportunités de marché. Le partenariat stratégique avec DAF Trucks s'est encore développé. L'e-truck a été perfectionné pour la production en série, ce qui a permis la mise en vente de ce véhicule à la fin 2019. Par ailleurs, la coopération avec Mercedes Benz pour une commande importante du Ministère néerlandais de la Défense offre également la possibilité de poursuivre la croissance dans ce segment.

PRODUITS FINIS

En 2019, le chiffre d'affaires de la division Produits finis a augmenté de 23 %, passant de 531 millions à 654 millions d'euros. Outre la croissance autonome, cette augmentation s'explique par le moment où nos organisations de cette division clôturent leurs projets. Le résultat de la division Produits finis est positif. Avec le développement et l'optimisation de produits et processus, nos entreprises de cette division s'efforcent d'acquiescer une position unique sur leur propre marché.

Au cours du premier trimestre 2020, le chiffre d'affaires de la division Produits finis a baissé : il s'élève à 135 millions d'euros, contre 172 millions d'euros un an plus tôt. Le carnet de commandes est passé en 12 mois de 345 millions d'euros à 318 millions d'euros, niveau de la semaine 7 de 2020. En raison des incertitudes liées aux conséquences du coronavirus, il n'est pas opportun d'émettre des prévisions pour le reste de l'année.

	2019		2018	
	en millions d'euros	%	en millions d'euros	%
Systèmes de suspension	146	22	163	31
Systèmes d'automatisation de la production	127	19	100	19
Échangeurs de chaleur	113	17	85	16
Systèmes maritimes	64	10	38	7
Systèmes de manutention de conteneurs	61	9	47	9
Systèmes pour le secteur agricole	43	7	32	6
Systèmes d'énergie	37	6	5	1
Bancs solaires et coffres de toit	30	5	30	5
Machines d'emballages	17	3	17	3
Systèmes pour le secteur industriel	16	2	14	3
	<hr/>		<hr/>	
	654		531	



PRODUITS FINIS

(chiffre d'affaires par secteur)

- Systèmes de suspension 22%
- Systèmes d'automatisation de la production 19%
- Échangeurs de chaleur 17%
- Systèmes maritimes 10%
- Systèmes de manutention de conteneurs 9%
- Systèmes pour le secteur agricole 7%
- Systèmes d'énergie 6%
- Bancs solaires et coffres de toit 5%
- Machines d'emballages 3%
- Systèmes pour le secteur industriel 2%



■ Systèmes de suspension

Le chiffre d'affaires total du secteur des systèmes de suspension a diminué de 10 %, passant de 163 millions d'euros en 2018 à 146 millions d'euros en 2019.

VDL Weweler, fabricant de systèmes de suspension pour remorques, camions et bus, a réussi à conserver sa part de marché en Europe et dans le reste du monde, malgré un chiffre d'affaires en baisse. En Europe surtout, le marché des remorques a connu une forte baisse au cours du second semestre 2019. Ce déclin est dû à l'instabilité de l'industrie automobile allemande. Après des années de croissance, le marché des systèmes de suspension pneumatique a soudainement chuté en Chine. Dans la perspective de l'exigence légale selon laquelle tous les véhicules de transport de substances dangereuses doivent être équipés d'une suspension pneumatique à partir du 1er janvier 2020, on s'attend à une nouvelle croissance exponentielle de la part de suspension pneumatique au cours des années à venir. Toutefois, le respect de l'application des nouvelles règles soulève une grande incertitude.

Le ralentissement de la croissance économique en Europe au cours du second semestre 2019 a eu un impact sur les ventes de VDL Weweler-Colaert sur le marché du remplacement. Sur le marché OEM (Original Equipment Manufacturer), la filiale belge a de nouveau vu sa part de marché augmenter. En agissant comme co-concepteur, VDL Weweler-Colaert souhaite répondre à la demande croissante de systèmes de suspension de la part des petits et moyens fabricants de véhicules spéciaux. En 2020, d'importants projets d'automatisation auront lieu, dans le but de réduire encore le prix de revient et d'améliorer la qualité. Ces investissements sont importants pour faire face à la pression croissante sur les prix provenant des pays à bas salaires.

Le chiffre d'affaires de l'organisation commerciale VDL Weweler Parts s'est stabilisé en 2019. Après une augmentation du chiffre d'affaires au premier semestre, le chiffre d'affaires de cette entreprise a également été mis sous pression au second semestre. Cela est dû à un important client de VDL Weweler Parts, actif dans le secteur du bâtiment. Suite au débat sur l'azote aux Pays-Bas, de nombreuses activités de construction ont été paralysées. En 2019, VDL Weweler Parts a transféré l'entrepôt central d'Apeldoorn à VDL Parts à Veldhoven. Par ailleurs, le bureau de vente régional d'Apeldoorn a emménagé dans de nouveaux locaux. Les déménagements ont été achevés au premier trimestre 2020. Nos processus sont ainsi plus efficaces, ce qui nous permettra de renforcer encore notre position concurrentielle.

Truck & Trailer Industry (TTI), la plus grande entreprise de services après-vente pour les bus, camions et remorques en Norvège, a investi dans de nouveaux entrepôts en 2018 et 2019. Début 2020, le siège social de TTI a déménagé dans de nouveaux locaux près d'Oslo.

■ Systèmes d'automatisation de la production

La croissance prévue du chiffre d'affaires dans le secteur des systèmes d'automatisation de la production a été réalisée en 2019, et a atteint 127 millions d'euros, contre 100 millions d'euros un an plus tôt. Les conditions du marché dans l'industrie automobile restent difficiles car les ventes mondiales de voitures diminuent fortement et, parallèlement, de nombreux fonds d'investissement sont alloués au secteur de l'électrification, de la connectivité, de la conduite autonome et des services partagés. Cependant, l'intégrateur de systèmes VDL Steelweld a réussi à obtenir de nouvelles commandes importantes de divers clients tels que Jaguar Land Rover, DAF Trucks, Ford, BMW Group, Volvo et Voestalpine. Pour Jaguar Land Rover, nous allons créer des chaînes de production pour plusieurs modèles, sur divers sites. Ces commandes s'étalent sur environ 3 ans. Pour Volvo Cars, VDL Steelweld va mettre au point de nouvelles chaînes de production qui permettront à l'usine existante de construire

également des véhicules électriques. Pour DAF Trucks, les lignes de production de l'usine de cabines seront modernisées dans les années à venir. Outre diverses commandes de clients locaux, notre filiale en Chine a obtenu une commande importante de BMW Group. Aux États-Unis, des projets ont notamment été réalisés chez Ford, Paccar et un grand constructeur de voitures électriques, jetant ainsi les bases d'une poursuite de la croissance dans ces régions.

De bons résultats ont également été obtenus en dehors du secteur automobile. La division « produits spéciaux » développe et produit des machines selon les souhaits du client. L'an dernier, nous avons poursuivi l'optimisation des machines pour combiner les fibres synthétiques avec du vrai gazon, pour les terrains de sport hybrides. Par ailleurs, les activités dans le domaine des véhicules électriques et autonomes à guidage automatique (VGA), notre propre gamme de produits pour l'automatisation de la logistique, ont de nouveau été élargies sous le nom de VDL Automated Vehicles. La mise en œuvre de la première série de véhicules dans le cadre de l'opération logistique du groupe chimique BASF à Ludwigshafen (Allemagne), y compris la recharge automatique des batteries, est en voie d'achèvement. Ces véhicules électriques circulent sans conducteur sur un site d'usine, parmi la circulation quotidienne. En outre, de nouvelles commandes ont été obtenues pour une série de 80 VGA destinés à un terminal de conteneurs à Singapour et pour le développement d'un système VGA pour le transport réfrigéré, chez un client néerlandais.

■ Échangeurs de chaleur

Les entreprises du secteur des échangeurs thermiques portent un regard positif sur l'année 2019. Le chiffre d'affaires est passé de 85 millions d'euros en 2018 à 113 millions d'euros en 2019. Très prudemment, nous constatons une certaine reprise sur le marché du pétrole et du gaz. Toutefois, en raison de la transition énergétique, nous assistons également à un passage des systèmes conventionnels pour le marché du pétrole et du gaz à des systèmes pour de nouveaux modes de production d'énergie, les marchés les plus importants étant l'énergie éolienne terrestre et offshore et l'énergie solaire. Dans le secteur du transport maritime, il existe de grandes différences par segment : les carnets de commande pour la livraison aux navires de croisière, méthaniers et navires militaires sont bien remplis, mais tel n'est pas encore le cas pour le marché du pétrole et du gaz, des navires d'approvisionnement offshore, vraquiers pour le marché du transport et pétroliers. Le commerce international est également entravé par le fait que de nombreux pays érigent des barrières commerciales protectionnistes.

Pour VDL KTI dans les villes belges de Mol et d'Arendonk, le premier semestre 2019 s'est bien passé. Le chiffre d'affaires des deux derniers trimestres est en baisse, en raison de la réduction de la production d'épurateurs pour l'industrie du transport maritime. Toutefois, les prises de commandes des autres projets sont restées au même niveau. En particulier, la production d'une série de pylônes haute tension Wintrack, les commandes pour l'industrie chimique et le règlement des commandes en cours pour les épurateurs ont été déterminants pour le chiffre d'affaires de VDL KTI en 2019. Pour 2020, nous attendons de nouveau des commandes d'épurateurs, d'usines PEBD pour l'industrie chimique et d'importants appels d'offres pour de nouvelles séries de pylônes Wintrack.

Le chiffre d'affaires de VDL Delmas à Berlin a légèrement augmenté en 2019, malgré les conditions de marché encore difficiles. Le marché du pétrole et du gaz est en mutation. Après 2020, des investissements importants sont prévus pour les nouvelles centrales et les centrales converties, notamment la fermeture des centrales nucléaires et des centrales au charbon, l'augmentation de la part des sources d'énergie renouvelables et l'accroissement de l'e-mobilité. Parallèlement, les réseaux doivent également être modifiés à cette fin, ce qui offre des opportunités pour VDL. Cette politique, axée sur l'exportation et la livraison de systèmes complexes impliquant un important travail d'ingénierie, sera poursuivie en 2020.



■ Systèmes maritimes

Dans le secteur des systèmes maritimes, notre joint-venture VDL AEC Maritime a atteint en 2019 un chiffre d'affaires de 64 millions d'euros, contre 38 millions d'euros en 2018. L'année 2019 a été dominée par la livraison, l'intégration et la mise en service des épurateurs commandés en 2018. Ces systèmes sont utilisés dans le transport maritime pour limiter les émissions des navires. L'Organisation maritime internationale a décidé qu'une exigence mondiale de 0,5 % maximum d'émissions de soufre s'appliquerait à partir du 1er janvier 2020. En 2018, de nombreuses compagnies maritimes ont donc choisi d'installer un système d'épuration à bord de leurs navires. Les premières réactions du marché sont que les épurateurs de gaz d'échappement fonctionnent bien et que les économies réalisées sont plus importantes que prévu. En raison du délai fixé, une pression considérable s'est fait ressentir sur l'ensemble de la chaîne, du sous-traitant au chantier naval qui intègre les produits.

■ Systèmes de manutention de conteneurs

Le chiffre d'affaires du secteur des systèmes de manutention de conteneurs est passé de 47 millions d'euros en 2018 à 61 millions d'euros en 2019.

Pour VDL Containersystemen, l'année 2019 a été positive, avec une poursuite de la croissance du chiffre d'affaires grâce à une croissance autonome, à l'extension du réseau de distributeurs et à des commandes plus importantes des fabricants OEM. Afin de pouvoir répondre à toutes les demandes des clients, d'intenses efforts ont été fournis pour livrer les commandes à temps. Dans le domaine des installations de stockage et de vente de conteneurs, divers développements ont été réalisés en 2019 pour perfectionner le produit. Quelques exemples : le développement de moules (de contrôle) pour le soudage robotisé, le perfectionnement d'une vanne rendant un système de bras de levage plus rapide et moins énergivore et le début d'un prototype pour un cadre ISO. Dans le domaine des palonniers, une version hybride du palonnier dit « piggy back » a été développée et livrée. En outre, un palonnier entièrement électrique peut désormais être livré avec un système de micro-positionnement.

En 2019, VDL Translift, fabricant de systèmes de logistique et de collecte des déchets, a perfectionné toute la gamme de produits et les premiers véhicules de présérie ont été livrés. Cette structure modulaire, qui permet une simplification de la production, sera mise en œuvre en 2020. Les quatre premiers véhicules électriques de collecte des déchets produits en présérie, développés en coopération avec VDL Bus Chassis et VDL ETS, ont été présentés en octobre. Les collecteurs publics HVC, ROVA, la municipalité de Rotterdam et Cure testeront les véhicules dans la pratique, dans quatre zones des Pays-Bas. Il s'agit de deux chargeurs latéraux et de deux camions-grues électriques. Ces véhicules électriques sont utilisés pour la collecte des déchets résiduels et des matières premières dans les zones résidentielles. Le développement de ces véhicules électriques s'inscrit parfaitement dans la stratégie de « mobilité intelligente » de VDL Groep. Ces nouveaux véhicules permettent de renforcer encore notre position de leader du marché européen de l'électrification des véhicules lourds. En 2019, VDL Translift a également reçu et livré une importante commande de 20 chargeurs latéraux en France, pour lesquels une nouvelle combinaison de systèmes de ramassage de conteneurs a été développée. Les premiers véhicules destinés au marché turc ont maintenant aussi été livrés, et d'autres marchés d'exportation sont à l'étude.

■ Systèmes pour le secteur agricole

Pour VDL Agrotech, l'année 2019 a été positive. Le chiffre d'affaires est passé de 32 millions d'euros en 2018 à 43 millions d'euros en 2019. En 2019, une propension à l'investissement a été constatée chez nos clients dans

l'élevage intensif, avec l'équipement de nouvelles étables. L'Asie, le Moyen-Orient et l'Afrique, en particulier, ont présenté une croissance en 2019. Le marché européen est stable. Aux États-Unis et en Amérique latine, il y a un fort potentiel. En 2019, nous y avons réalisé les premières ventes et d'autres commandes en provenance de ces pays devraient suivre en 2020. Outre l'aviculture, VDL Agrotech développe et produit également des équipements pour les exploitations porcines. L'évolution favorable des prix dans l'industrie de la viande a redonné au secteur une marge de manœuvre pour investir. Le séchage et le traitement du fumier au moyen de notre technologie de séchage présentent également un potentiel de croissance, en réponse aux exigences environnementales et aux réglementations de plus en plus strictes en matière d'émissions. VDL Agrotech devrait en bénéficier en 2020. En outre, de nouveaux marchés sont à l'étude, comme l'automatisation des processus pour l'élevage d'insectes. En 2020, d'autres investissements seront réalisés, pour de nouveaux développements et l'amélioration de la gamme existante de produits, des processus internes et la numérisation de notre système d'information sur les produits.

■ **Systemes d'énergie**

VDL Energy Systems assemble des turbines à gaz et des compresseurs. Les turbines à gaz sont utilisées dans l'industrie pétrolière et gazière comme unités d'entraînement pour les générateurs d'électricité et les compresseurs de gaz. Les compresseurs de gaz sont utilisés pour pomper le gaz sous haute pression dans des conduites. Ils peuvent également être assemblés avec un moteur électrique. L'entreprise VDL Energy Systems, anciennement Siemens Hengelo, a été rachetée par VDL le 16 novembre 2018. Une garantie d'emploi pluriannuelle a été convenue pour quatre ans avec Siemens ; le carnet de commandes de Siemens a été livré la première année, conformément aux livraisons précédentes. Cela a résulté en un chiffre d'affaires de 37 millions d'euros pour l'année 2019.

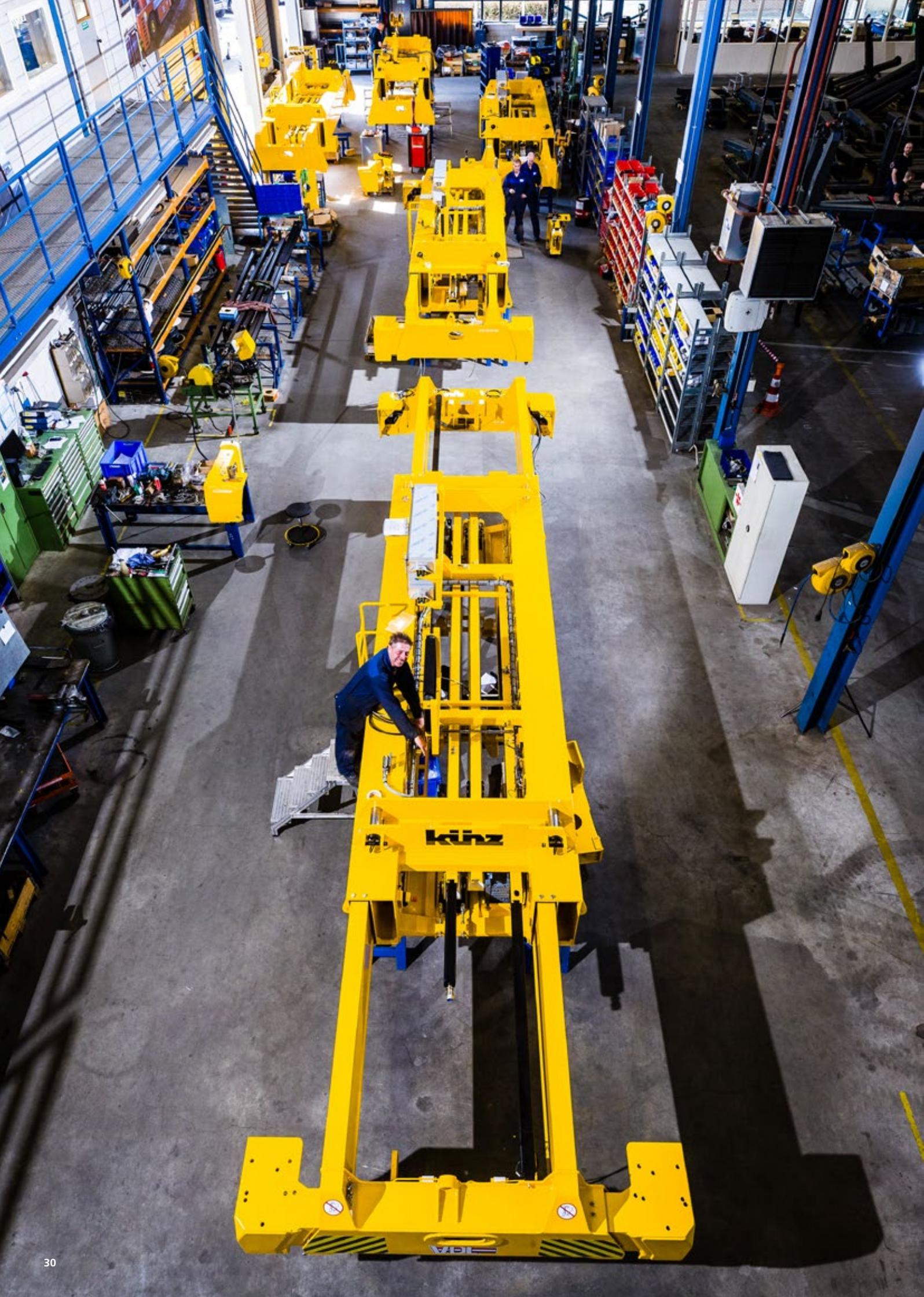
En plus des commandes pour Siemens, VDL Energy Systems a commencé à mettre en place de nouveaux produits et activités en 2019. Ces activités visent à développer des systèmes qui contribuent à la durabilité de nos besoins énergétiques. Nous portons nos efforts sur le développement et la construction de systèmes de pompes à chaleur, de systèmes de stockage d'électricité, de systèmes de production d'électricité à l'hydrogène et de systèmes de production d'hydrogène. Nous nous sommes également focalisés sur les nouveaux clients pour lesquels nous pouvons utiliser les connaissances et l'expertise existantes. Pour 2020, une plus grande capacité sera déployée pour développer les nouveaux systèmes et activités.

■ **Bancs solaires et coffres de toit**

Le chiffre d'affaires de VDL Hapro en 2019 est resté équivalent à celui de 2018 : 30 millions d'euros. VDL Hapro a ainsi consolidé la croissance réalisée de 2017 à 2018. Le Luxura Vegaz, le modèle haut de gamme de l'assortiment de bancs solaires, occupe une très bonne position sur le marché, grâce à l'utilisation des dernières techniques LED UV. VDL Hapro constate une demande stable sur le marché des coffres de toit pour voiture. De nouveaux contrats à long terme ont été conclus avec deux clients importants, ce qui garantit la continuité du volume des ventes.

■ **Machines d'emballages**

En 2019, tout comme l'année précédente, le chiffre d'affaires du secteur des machines d'emballage s'est élevé à 17 millions d'euros. Le chiffre d'affaires de VDL PMB-UVA est donc inférieur aux prévisions. Plusieurs importantes commandes d'emballage ont été reportées à 2020 ou n'ont pas eu lieu. La focalisation plus nette sur des segments de marché spécifiques, initiée en 2019, commence à porter ses fruits. Cela se traduit, entre autres, par une forte augmentation des leads de vente. Avec cette nouvelle focalisation, nous développons des



machines spécifiques à un segment de marché, avec une structure modulaire. Par exemple, pour le segment des aliments pour animaux domestiques, qui connaît une forte croissance au niveau mondial, nous avons développé une machine d'emballage verticale spécialement conçue pour de plus grands sacs, plus lourds. En collaboration avec des multinationales, nous élaborons des solutions innovantes appropriées, durables et recyclables, comme les sacs en papier. Par ailleurs, nous observons une forte augmentation du besoin de flexibilité dans les types d'emballage, ainsi que la demande de machines pour l'industrie alimentaire dans des environnements de production humides, où il est essentiel de pouvoir bien nettoyer la machine. Dans le segment des cigares, nous remarquons une lente réorientation de nos clients vers d'autres applications du tabac. Cela est notamment dû au fait que le marché des cigares continue à croître et que, par ailleurs, les réglementations dans différents pays sont renforcées. D'autre part, la consolidation des acteurs du marché du cigare se poursuit.

■ **Systemes pour le secteur industriel**

Le chiffre d'affaires de VDL Industrial Products est passé de 14 millions d'euros en 2018 à 16 millions d'euros en 2019. Dans le domaine de la technologie des matériaux en vrac, de l'aspiration et de la filtration de poussières et de fumées, plusieurs solutions spécifiques aux clients ont été fournies. VDL Industrial Products assure de plus en plus une prise en charge totale pour les installateurs et les fabricants OEM, en priorisant de bons conseils, un soutien aux clients et un ensemble complet de produits de qualité supérieure et de solutions durables. En 2019, de nombreux projets ont été menés en matière de protection contre les incendies, notamment dans le monde du recyclage ; par ailleurs, le marché de la protection contre les explosions des processus dans l'industrie alimentaire s'est bien porté. En 2019, VDL Industrial Products a continué à étendre ses activités au reste du monde.

Pour 2020, VDL Industrial Products continuera à se profiler comme un large partenaire pour les fabricants OEM, en priorisant de plus en plus les aspects d'après-vente et de service, outre des produits de haute qualité, une livraison rapide et des conseils complets. Par ailleurs, nous continuerons à investir dans le développement de nouveaux produits standard et spécifiques aux clients et nous nous efforcerons d'étendre nos compétences, afin de consolider encore notre position sur le marché dans différents pays.

INVESTISSEMENTS

En 2019, VDL Groep a investi 128 millions d'euros dans des bâtiments professionnels, machines et autres équipements. Fin 2019, VDL Groep disposait d'une surface d'exploitation totale d'environ 1.422.000 m². Cela comprend entre autres les presses plieuses, machines de tournage et de fraisage, chaînes d'assemblage, systèmes d'entreposage automatisés, robots et machines de moulage par injection. Des investissements ont aussi été réalisés dans les équipements de mesure et la numérisation des processus et logiciels. Par ailleurs, VDL a investi 157 millions d'euros dans la recherche et le développement.

Les travaux de construction du nouveau siège social de VDL Groep à Eindhoven ont été achevés fin 2019. La touche de finition est apportée à l'intérieur du bâtiment. Le nouveau siège social est totalement neutre sur le plan énergétique. L'ouverture prévue du siège social en mai 2020 a été reportée en raison de la crise du corona.

Chez VDL ETG Eindhoven, les bâtiments existants seront rénovés, après plusieurs projets de construction. Ce projet s'étendra sur plusieurs années. La construction de la filiale VDL ETG d'Almelo se poursuit également. L'extension des halls de production existants et la construction de nouveaux halls ont commencé vers l'été.

En mai 2019, un nouveau hall de production de 1.900 m² et un nouveau hall d'expédition, avec un auvent de 400 m², ont été mis en service chez VDL Systems à Uden. Suite à l'extension du hall de production, les bureaux ont été agrandis. Ils ont été mis en service fin octobre 2019. Entretemps, la rénovation des bureaux existants a commencé. Ces travaux seront achevés en avril 2020.

En 2019, VDL Postma à Heerenveen a aménagé une partie d'un nouveau bâtiment comme département de soudure. L'autre partie va être occupée par des bureaux. Les travaux de construction des bureaux ont commencé au début 2020. La rénovation complète sera achevée vers la mi-2020.

En raison de la croissance de VDL Enabling Transport Solutions, la construction d'un bâtiment de bureaux supplémentaire, de trois étages, a débuté en août 2019 à Valkenswaard. Les travaux seront achevés vers l'été 2020.

Les travaux d'extension de VDL ETG Precision à Eindhoven ont commencé en août 2019. L'extension comprend 1.100 m² de nouveaux bureaux, 1.550 m² de salles blanches et de zones d'assemblage propres, un entrepôt de 1.000 m² ainsi qu'une zone de production de 660 m² pour les machines de tournage et de fraisage haute précision. En outre, l'extension permet de créer un nouveau restaurant d'entreprise et de nouveaux vestiaires. Les travaux devraient être achevés après l'été 2020.

Entretemps, les préparatifs pour un nouveau bâtiment de VDL Energy Systems ont également débuté à Almelo. Le bâtiment comprendra 4.000 m² de bureaux et 16.000 m² d'espace de production.

En 2019, un terrain a été acheté pour la construction d'une nouvelle usine pour VDL Bus Roeselare. Les préparatifs pour le nouveau bâtiment ont commencé au printemps 2020. Le nouveau site comprend 23.000 m² de halls de production et 2.000 m² de bureaux. La nouvelle usine de Roulers sera le centre de l'e-mobilité. Le processus de production est aménagé afin de construire des bus électriques de la façon la plus efficace et énergétiquement neutre possible.

Par ailleurs, une superficie de 37.000 m² de terrain a été achetée fin 2019 dans la zone d'activités Kempisch Bedrijvenpark, pour l'extension future des entreprises de VDL à Hapert. Des terrains ont également été achetés à Eindhoven : 7.770 m² à l'arrière du bâtiment de VDL GL Precision pour une future extension.

En 2020, des investissements seront réalisés dans l'immobilier, les machines, l'optimisation des processus de production et la numérisation. En raison de la situation actuelle liée à la crise du corona, le montant des investissements est encore imprécis.

COLLABORATEURS

En 2019, l'effectif de VDL Groep a baissé de 1.120, s'élevant à 15.734 employés. Cette baisse est en grande partie due à la diminution progressive de l'effectif chez VDL Nedcar, en raison de l'évolution du marché automobile. De ce fait, le nombre d'employés de cette division a diminué de 943, passant de 5.894 à 4.951.

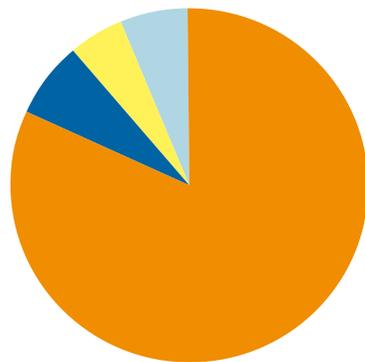
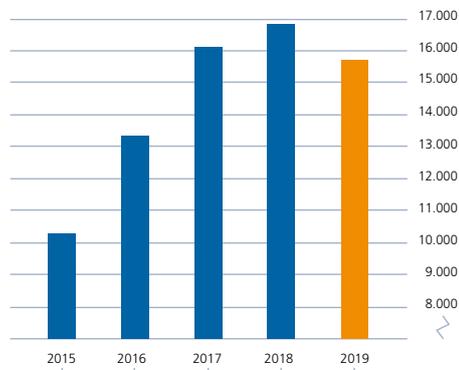
Malgré cette diminution, la pénurie sur le marché du travail se ressent dans de nombreuses disciplines. Heureusement, nous savons que nous sommes un employeur attrayant, en tant qu'entreprise familiale, avec des lignes de communication courtes et une culture ouverte et informelle. Nous réussissons donc à pourvoir la

majorité de nos postes vacants. Nous sommes présents sur plusieurs tableaux afin de trouver les collaborateurs appropriés. Conjointement avec les entreprises, le service de Recrutement met tout en œuvre pour pourvoir tous les postes vacants. Dans ce but, nous sommes présents à des salons d'information, coopérons avec des écoles et menons des campagnes ciblées de recrutement en ligne, entre autres. Par ailleurs, nous formons nous-mêmes nos collaborateurs. Au total, VDL emploie une centaine de nationalités différentes.

Nous tenons à exprimer notre grande reconnaissance pour l'engagement, l'implication et la flexibilité de nos collaborateurs au cours de l'année passée. Malgré des conditions de marché difficiles, de bons résultats ont été obtenus.

COLLABORATEURS

(au 31 décembre, intérimaires compris)

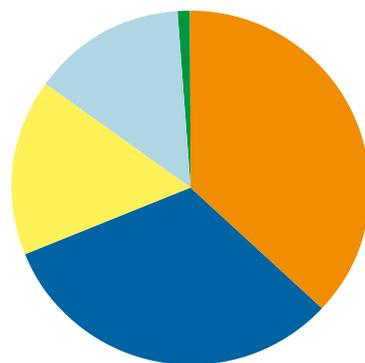


EFFECTIF DU PERSONNEL EN FONCTION DE LA VENTILATION GÉOGRAPHIQUE

(au 31 décembre 2019, intérimaires compris)

- Pays-Bas 12.944 (82%)
- Belgique 1.063 (7%)
- D'autres pays européens 778 (5%)
- D'autres pays à travers le monde 949 (6%)

Total 15.734 collaborateurs



EFFECTIF DU PERSONNEL PAR DIVISION

(au 31 décembre 2019, intérimaires compris)

- Sous-traitance 5.771 (37%)
- Assemblage automobile 4.951 (32%)
- Bus & car 2.522 (16%)
- Produits finis 2.268 (14%)
- Siège aux Pays-Bas et en Belgique 222 (1%)

Total 15.734 collaborateurs



Participation

Au niveau du groupe, il existe aux Pays-Bas une structure de participation, mise en œuvre par le comité d'entreprise commun. Il comprend des représentants de 23 entreprises de VDL néerlandaises. Le comité d'entreprise (CE) commun s'est réuni douze fois en 2019, dont cinq fois avec un membre de la direction générale, y compris une réunion annuelle avec les représentants du conseil de surveillance. Les membres du CE commun ont une approche ouverte et critique des différentes problématiques, ce qui se traduit par un dialogue constructif. Les finances et l'évolution du marché par division et secteurs correspondants sont des thèmes fixes des réunions du CE commun. En outre, divers sujets ont été abordés en 2019, tels que les lunettes de sécurité, le protocole de vidéosurveillance, les règles de confidentialité, le Code de Conduite, la flexibilité du travail chez VDL et de nombreux autres thèmes.

En Belgique, une concertation sociale constructive a lieu dans les entreprises de VDL via le comité d'entreprise, le Comité pour la Prévention et la Protection au Travail ainsi que la Délégation syndicale. En 2019, de nouvelles conventions collectives de travail sectorielles ont été négociées, qui ont ensuite été mises en œuvre dans le cadre de la consultation sociale par entreprise. Depuis plusieurs années, le bien-être psychosocial est à l'ordre du jour des consultations sociales régulières. En 2019, chez VDL Bus & Coach Belgium et VDL Bus Roeselare, différents groupes de travail se sont penchés sur les thèmes du bien-être au travail, de la stimulation de l'exercice physique au travail et après le travail et de l'amélioration de la communication entre les différents services. Les groupes de travail restent actifs pour approfondir ces thèmes et les mettre en œuvre sur le terrain.

RESPONSABILITÉ SOCIALE DE L'ENTREPRISE

VDL Groep considère que la responsabilité sociale de l'entreprise fait partie intégrante de la politique générale de l'entreprise. En tant qu'entreprise familiale, la société VDL Groep est traditionnellement très impliquée dans le cadre de vie et de travail. Pour nous, il est donc évident de contribuer au développement durable de notre société.

Engagement social

Nous prouvons notre engagement social dans les régions où nous opérons de diverses façons, notamment par une coopération étroite avec les établissements scolaires, les autorités publiques et par le parrainage de divers événements et associations sportifs, culturels et sociaux. En 2019, VDL, conjointement avec ASML, Philips, High Tech Campus et Jumbo Supermarkten, est devenu co-sponsor du PSV sous le nom de Metropoolregio Brainport Eindhoven. Grâce à cette coopération unique, nous nous engageons conjointement à l'intersection de l'innovation, de la vitalité, de la fierté, du développement des talents et du recrutement, entre autres pour renforcer encore l'attrait national et international de la région technologique Brainport Eindhoven. Par ailleurs, nous sponsorisons le FC Eindhoven, le Concours Hippique Eindhoven, le Jumping Indoor Maastricht, l'Indoor Brabant et le Noordbrabants Museum. Afin de continuer à enthousiasmer les jeunes pour la technique et l'enseignement technique, nous soutenons diverses activités dans le domaine de la promotion de la technique, telles que De Ontdekkabriek à Eindhoven, Maker Faire et la Dutch Technology Week. En outre, nous parrainons des équipes d'étudiants comme l'équipe TU/ecomotive. En 2019, VDL a de nouveau participé au prix Ir. Noordhof. Gurbuz Yuksek de VDL GL Precision, Albert Tulkens de VDL VDS Technische Industrie, Martijn Verblackt de VDL ETG Precision, Edward Jonkers de VDL Bus Modules, Alex Swinnen de VD Leegte Metaal et Tijn Vos de VDL GL Precision ont été nommés pour le prix du « meilleur professionnel » dans la région du Brabant du Sud-Est. Albert Tulkens a finalement été proclamé vainqueur dans la catégorie Métal. Les employés de VDL Groep montrent également leur engagement social en faisant don de la valeur de leur colis de Noël à une organisation caritative. En 2019, plus de 20.000 euros ont ainsi été versés à Make-A-Wish Netherlands.

VDL Foundation se focalise sur des projets sociaux dans le domaine des soins et du bien-être. En 2019, des dons ont été versés à diverses organisations bénévoles. L'un des projets a été le don à la Maison Ronald McDonald du Brabant du Sud-Est, début avril. Au cours des deux prochaines années, VDL Foundation continuera à faire des dons à la Maison Ronald McDonald du Brabant du Sud-Est. Cette maison permet d'accueillir les parents, frères et sœurs des enfants qui ont été admis au Centre médical Máxima. Un autre projet ayant reçu des dons importants est le Jeugdfonds Sport Friesland. Cette initiative offre des opportunités aux enfants issus de familles défavorisées de devenir membre d'un club de sport. Pour ces enfants, le Jeugdfonds Sport Friesland paie la totalité de la contribution et éventuellement le matériel de sport. Le fonds utilise les moyens financiers accordés par VDL Foundation pour les enfants de la région de Heerenveen âgés de 4 à 18 ans. En outre, VDL Foundation a fait un don à la fondation Kinderen van de Voedselbank. Cette fondation veille à ce que les enfants vivant en dessous du seuil de pauvreté reçoivent de nouveaux vêtements, chaussures et jouets. Notre fondation a également versé une belle somme à la Stichting Petje Af, filiale de Breda. Cette fondation aide les enfants (de 10 à 14 ans) en situation (sociale) défavorisée à développer leur talent et leur confiance en soi et à élargir leur monde. En plus de ces grands projets, VDL Foundation a fait des dons à Stop Hersentumor, RSZK Leuskenhei, Veul dich good, Samensportief, De Eik, Beterboek St. Janshuis Weert, Sociale Raad in Woord en Daad, Dagcentrum de Munnick, GP Bulls et Zorggarage Sterksel.

Nous nous engageons également en faveur des personnes en marge du marché du travail. L'an dernier, plusieurs entreprises de VDL ont coopéré avec des ateliers protégés. Les personnes d'un atelier protégé sont intégrées dans l'entreprise ou elles interviennent, depuis le site concerné, pour effectuer des travaux pour VDL.

Formations et développement personnel

VDL Groep propose des places de stages et de fin d'études au niveau professionnel secondaire (préparatoire), supérieur et universitaire. Nous formons également les collaborateurs et les élèves en interne. Nos propres formations pour les soudeurs et techniciens en mécatronique, qui ont débuté en 2018, ont toujours pleinement lieu. En 2019, en collaboration avec le Summa College, le Mikrocentrum et le STODT, des formations ont été lancées pour les opérateurs de presse et les fraiseurs, entre autres. VDL Groep compte 52 entreprises de formation accréditées, où nos formateurs pratiques VDL supervisent chaque année environ 600 stagiaires et élèves de l'enseignement secondaire professionnel dans l'apprentissage d'un métier technique. L'an dernier, la coopération avec Samenwerkingsorganisatie Beroepsonderwijs Bedrijfsleven (SBB, Organisation de coopération des entreprises de formation professionnelle) s'est encore intensifiée. Cela a résulté, entre autres, en la formation de 100 formateurs pratiques supplémentaires chez VDL, qui accompagnent le mieux possible les étudiants dans leurs études. En outre, VDL Groep entretient des liens étroits avec les cercles d'études et les établissements d'enseignement par le biais de conférences dans les écoles, de stages pour les enseignants et les doyens, de déjeuners-conférences et de journées portes ouvertes. De plus, en 2019, nous avons commencé à proposer des cours aux collaborateurs, notamment des cours de langue et d'encadrement sur le lieu de travail.

Carrière interne

La carrière interne représente l'un de nos fers de lance pour maintenir la continuité et la culture. En cas de postes vacants, nous préférons rechercher d'abord des candidats appropriés au sein de notre propre organisation. La plateforme YVE (Young VDL Employee) est dédiée aux jeunes collaborateurs ; ils s'y rencontrent plusieurs fois par an lors de réunions et y échangent leurs connaissances et expériences dans une ambiance informelle stimulante.

Code de Conduite

Le Code de Conduite a été achevé et mis en œuvre en 2019. Ce code décrit les normes et valeurs que nous trouvons importantes. Il comprend des lignes directrices sur la façon appropriée dont nos collaborateurs doivent se comporter, en matière d'éthique, avec les clients, collègues, fournisseurs et concurrents, dans certaines situations. Ce code fait également référence à notre politique de dénonciation des abus. Le Code de Conduite est disponible sur notre site web www.vdlgroep.com.

Sécurité et santé

L'entreprise familiale VDL Groep accorde une place prépondérante aux collaborateurs. Ils représentent le cœur de notre entreprise. Nous priorisons la santé et la sécurité de nos employés, ainsi que de leurs familles. Nous pensons qu'il est important d'offrir aux employés un environnement de travail agréable, sûr et sain ; un lieu de travail où ils peuvent s'épanouir. Le bien-être de nos collaborateurs est d'une importance capitale pour nous. Diverses entreprises ont ainsi acheté des outils pour prévenir autant que possible les tensions physiques au travail. Par ailleurs, les employés sont sensibilisés à la manipulation en toute sécurité des machines et substances dangereuses. Ils sont également encouragés à s'interpeller sur les risques éventuels, et à les signaler, afin de prévenir les accidents. En outre, nous nous engageons pour le bien-être de nos collaborateurs, en leur proposant à tarif réduit des activités sportives et un programme d'amélioration de la vitalité.

Construction durable et recyclage

VDL mène une politique environnementale durable. Nous nous concentrons en permanence sur la mise en œuvre de plans d'économie d'énergie et de prévention des déchets, ainsi que sur le recyclage des matières premières. Nous assurons en interne la construction de nos bâtiments. Dans tous les projets de construction neuve et de rénovation, nous nous focalisons sur l'utilisation durable des matériaux, la réduction de la consommation énergétique et la diminution de l'impact environnemental. Dans cet objectif, nous utilisons par exemple des conceptions intelligentes avec beaucoup de lumière naturelle dans les usines, un éclairage LED, le stockage de chaleur et de froid dans le sol et la chaleur résiduelle du processus de production pour chauffer les bâtiments professionnels. Dans le cadre de notre stratégie de durabilité, des panneaux solaires ont été ou sont en cours d'installation dans différentes entreprises de VDL. À l'avenir, le nombre d'entreprises utilisant des panneaux solaires sera encore étendu. Des subventions ont déjà été demandées à ce sujet. En 2019, VDL a nommé un coordinateur de l'énergie chargé d'étudier les autres mesures à prendre pour accroître encore la durabilité.

Cadre de vie durable

Bien que nos activités de sous-traitance occultent souvent l'apport de VDL dans divers produits, nous fabriquons des machines et produits qui apportent une contribution substantielle à un meilleur cadre de vie, plus durable. Dans ce cadre, nous nous focalisons entre autres sur la mobilité (électrification des véhicules lourds), les systèmes d'énergie durable, les soins de santé (comme les équipements de radiothérapie contre les tumeurs et les installations pour les bébés prématurés), la science (découverte de l'univers), l'utilisation des matériaux et la réduction des déchets. Nous concevons ou adaptons les conceptions actuelles pour améliorer la faisabilité de ces machines et produits. Grâce à des conceptions intelligentes et des méthodes de production de pointe, nous apportons une valeur ajoutée à nos clients et créons des emplois.

Économie circulaire

Dans une économie circulaire, les flux de déchets se raccordent en un cycle, comme c'est le cas dans la nature. Un système circulaire a pour but de réutiliser le plus possible les produits et matériaux et de limiter au maximum la destruction de valeur, au lieu de transformer des matières premières en produits, qui seront détruits à la fin de leur vie. Une économie circulaire offre des opportunités : la poursuite de la coopération de la chaîne, l'intégration de la chaîne et la responsabilité de la chaîne assurent un développement différent. Par exemple, une méthode de développement sans gaspillage dans les processus de production. Nous ne pouvons mettre à profit les opportunités offertes par la circularité que si nous aspirons tous ensemble à une économie circulaire : entreprises, pouvoirs publics et consommateurs. Il ne faut pas oublier que les entreprises sont de plus en plus guidées par les consommateurs. Les entreprises ne doivent pas s'attendre à ce que nous puissions imposer des produits et services aux consommateurs. Les entreprises sont au service de ce consommateur, qui est de plus en plus conscient de la durabilité et de l'économie circulaire. Une coopération étroite entre toutes les parties est une clé importante du succès de l'économie circulaire. La coopération représente la force de l'économie circulaire. Cela s'inscrit parfaitement dans l'ADN de VDL Groep.

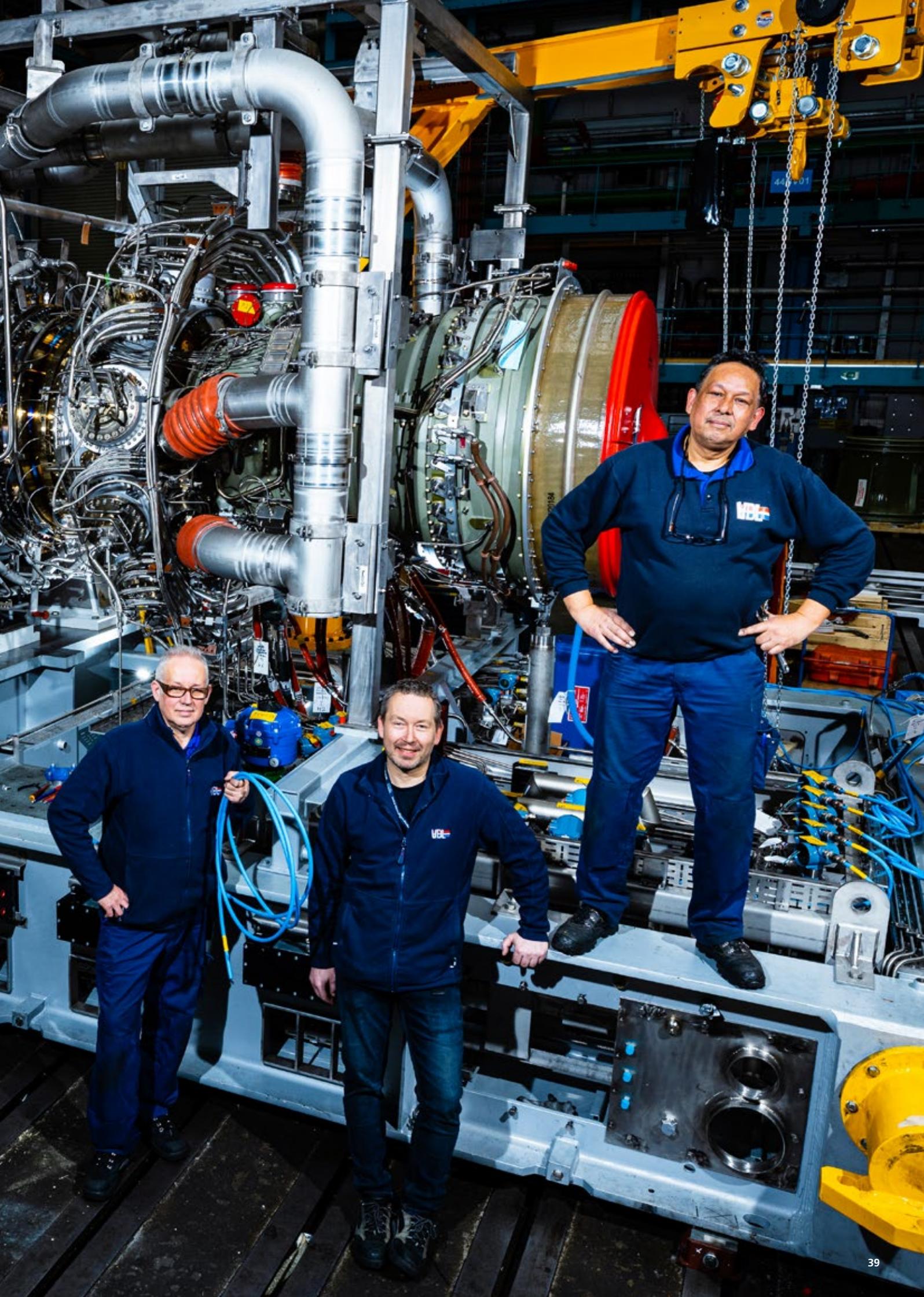
INNOVATION

La politique de VDL Groep est axée sur l'amélioration et le renouvellement continus des produits et processus de production. C'est pourquoi nous nous focalisons chaque jour sur l'application et le développement des toutes dernières possibilités techniques, afin de renforcer notre position sur un marché mondial compétitif. Dans ce cadre, l'innovation représente un élément essentiel de notre politique. VDL Groep se concentre sur des valeurs hautement innovantes : la spécialisation dans des domaines non maîtrisés, ou moins bien, par les autres. Nous souhaitons acquérir une position unique dans chaque secteur industriel. Nous nous concentrons notamment sur les clusters suivants : Mobilité, Énergie & Durabilité, Science, Technologie & Santé, Technologie alimentaire et Infratech.

En 2019, VDL Groep a dépensé 157 millions d'euros en recherche et développement (R&D), et au total, 934 employés ont mené des activités liées au secteur R&D. Dans le Top 30 R&D du Technisch Weekblad (édition 2019), VDL Groep fait partie des entreprises les plus innovantes des Pays-Bas. VDL Groep est ainsi l'une des entreprises familiales les plus pionnières des Pays-Bas.

Lauréat du Prix néerlandais de l'Innovation

En 2019, VDL Groep a remporté le Prix néerlandais de l'Innovation. Ce prix est une reconnaissance de notre force d'innovation et de notre impact social. Pour l'attribution du Prix de l'Innovation, les nouvelles solutions et technologies innovantes de VDL, l'attention portée aux employés, l'esprit d'entreprise et la coopération ont notamment été pris en compte. Selon le jury, « VDL investit considérablement dans la recherche et le développement et la combinaison de l'automatisation et de l'attention portée aux employés conduit à de nouveaux emplois. Là où d'autres voient des menaces, VDL voit justement des opportunités. Une contribution importante est apportée à des solutions durables, dans divers domaines. VDL est la perle de l'industrie manufacturière ». Le Prix néerlandais de l'Innovation fait partie du projet Nederlandse Innovatie Monitor. Cette étude à grande échelle sur l'innovation est menée chaque année aux Pays-Bas par l'Amsterdam Centre for Business Innovation, de l'Amsterdam Business School, en liaison avec l'Université d'Amsterdam (UvA). Parmi les plus de 5 000 organisations invitées à participer à cette étude, VDL Groep a remporté le titre. Bien entendu, nous en sommes particulièrement fiers.



Numérisation

En 2019, nous avons accordé une grande attention à la poursuite de la numérisation et de l'automatisation de nos processus de production. Grâce à la numérisation, nous pourrions concevoir des processus plus intelligents et proposer nos produits et services aux clients 24 heures sur 24. L'an dernier, les bases d'une nouvelle plateforme numérique intégrée ont été jetées pour VDL Groep. Divers programmes de numérisation ont été élaborés et prendront forme dans les années à venir. Des exemples en sont la mise en œuvre de systèmes de Product Information Management (PIM), Customer Relationship Management (CRM) et Make-to-Order. Cela permet de mettre plus efficacement en place de nombreux processus et d'offrir des services en ligne. Par ailleurs, l'utilisation des « big data » pour optimiser davantage les produits et processus de production est examinée. Les analystes de données travaillent sur des modèles d'« apprentissage automatique » et d'« intelligence artificielle » basés sur les données collectées. Un exemple en est le « concept de jumeau numérique » : un jumeau numérique d'une usine ou d'un produit, permettant d'examiner virtuellement les conséquences d'une certaine adaptation du processus ou produit. Cela est appliqué chez VDL Nedcar, par exemple, pour voir l'impact d'un changement dans le processus de production, et chez VDL Bus & Coach pour les modifications apportées à un bus électrique, sans avoir à construire d'abord un prototype. Les données collectées permettent de faire des prévisions, par exemple dans le domaine de la maintenance (maintenance prédictive). Cela comprend par exemple des avis automatiques lorsque certaines pièces d'un bus ont besoin d'être entretenues ; quelles mesures doivent alors être prises. Un autre programme de numérisation est la recherche sur les possibilités d'utilisation de la réalité virtuelle, par exemple pour l'e-learning dans l'intégration des instructions de travail avec les modèles de CAD. Tous ces développements sont plus ou moins présents dans nos entreprises de VDL et joueront un rôle croissant à l'avenir, pour renforcer notre position concurrentielle.

Mobilité

VDL Groep est le spécialiste absolu dans le domaine de l'électrification pour la mobilité des véhicules lourds (camions, bus, VGA). En 2019, nous avons de nouveau réalisé des progrès considérables pour renforcer encore notre position. Selon une étude récente, plus de 3 000 bus électriques ont été immatriculés en Europe au cours des huit dernières années. Avec 670 bus électriques dans dix pays, livrés entre 2015 et 2019, VDL Bus & Coach est leader du marché européen avec une part de 22 %. La collecte de données de tous les véhicules électriques en service, fournis par VDL, devient de plus en plus importante. Cela nous permet d'optimiser encore nos services et les véhicules de demain. Cela s'applique également aux systèmes de gestion des batteries, aux infrastructures de recharge, au stockage de l'énergie et à l'approvisionnement en énergie. Nous sommes actifs dans tous les domaines de la mobilité intelligente : conception, électrification, connectivité, conduite autonome et « mobility as a service ».

VDL Enabling Transport Solutions (ETS) est le centre de connaissances et de développement pour la mobilité électrique. Les activités se concentrent sur quatre plateformes (autocar, transport public, camionnettes et camions) avec une approche modulaire. Les différents éléments constitutifs forment la base d'une stratégie de développement modulaire, utilisée pour créer les systèmes des quatre plateformes. Outre le thème de l'électrification du groupe motopropulseur, les dernières technologies en matière de batteries sont également sélectionnées avec soin et intégrées dans un concept de véhicule électrique bien pensé. En plus des batteries, l'hydrogène est considéré comme une importante source d'énergie. Plusieurs premiers véhicules électriques à hydrogène ont maintenant été créés dans le cadre de programmes de subvention nationaux et internationaux, notamment des autobus de transport public, un ensemble tracteur-remorque H2 et un camion léger H2.

En 2018, VDL, en collaboration avec DAF Trucks, a présenté le DAF CF Electric VDL E-Power. Ce camion électrique a été bien accueilli sur le marché. L'e-truck a été amplement testé dans la pratique par différents clients et les résultats sont positifs. À la veille du salon Transport Logistics de Munich, le DAF CF Electric VDL E-Power a remporté le prix Green Truck Logistics Solution 2019 en juin 2019. Cette distinction prestigieuse a été décernée pour la mise en œuvre de technologies émergentes prometteuses pour une logistique innovante et durable en Europe. Étant donné les réactions positives, il a été décidé en 2019 de lancer la production en série de l'e-truck. La plateforme des camions électriques constitue la base du développement d'autres véhicules électriques de VDL. Un exemple en est le véhicule électrique pour la collecte des déchets. Les quatre premiers véhicules électriques d'enlèvement des ordures ménagères ont été présentés par VDL Translift en octobre 2019. Les collecteurs publics HVC à Velsen et ROVA à Zwolle ont maintenant mis en service les véhicules, avec succès. Stadsbeheer Rotterdam et Cure Eindhoven utiliseront les nouveaux véhicules cet été. L'institut néerlandais de recherche TNO fait également partie de ce projet pilote visant à rendre plus durable la collecte des déchets. Les véhicules ont une autonomie d'environ 100 kilomètres et assurent une collecte des déchets peu bruyante.

VDL ETS travaille en permanence sur la connectivité et la conduite autonome de véhicules. Dans ce cadre, nous développons et produisons des véhicules à guidage automatique (VGA). Ces VGA fonctionnent de manière électrique et autonome. Début 2019, VDL a reçu une commande de pas moins de 80 VGA de l'opérateur portuaire PSA à Singapour. À partir de 2021, ces véhicules seront utilisés pour le flux logistique du terminal de conteneurs du port de Singapour. Cette commande de millions fournit des emplois aux Pays-Bas comme à Singapour. La livraison est prévue pour 2023.

En 2019, le Centre d'essai de recharge de Valkenswaard, qui a ouvert ses portes un an plus tôt, sera encore étendu grâce à une nouvelle technologie de recharge, qui permettra de mieux comprendre l'utilisation plus intelligente et plus efficace du réseau électrique présent et la recharge bidirectionnelle des véhicules lourds. La recharge bidirectionnelle signifie que les véhicules électriques sont non seulement capables de prendre de l'énergie du réseau électrique et du système de stockage d'énergie, mais aussi de restituer de l'énergie. VDL utilisera entre autres cette technologie pour accroître la communication et l'échange d'informations entre les véhicules électriques lourds et les infrastructures de recharge. VDL veut ainsi mieux percevoir la chaîne complète d'approvisionnement en énergie des véhicules électriques lourds. Des solutions de mobilité plus durables pourront ainsi être développées, qui contribueront en fin de compte au succès de la transition énergétique.

Énergie & Durabilité

La majeure partie de l'énergie que nous utilisons provient de combustibles fossiles tels que le pétrole, le gaz naturel et le charbon. Ces combustibles fossiles émettent des gaz à effet de serre et entraînent une pollution importante. Pour garantir un cadre de vie durable et propre à l'avenir, davantage de sources d'énergie renouvelables seront utilisées, comme l'énergie solaire, l'énergie éolienne, la bioénergie ou l'énergie géothermique. Les pouvoirs publics visent un approvisionnement énergétique à faible émission de CO₂ en 2050, qui soit sûr, fiable et abordable. Outre les impératifs créés, cela offre aussi des opportunités pour VDL. De nouvelles applications techniques sont nécessaires pour assurer la transition vers d'autres sources énergétiques. VDL Groep veut jouer un rôle dans le développement et la production de ces applications.

Nous voyons différents domaines d'application communs avec nos entreprises et notre expertise en matière de production, de conversion, de transport et de stockage de l'énergie. De nombreuses nouvelles formes de

stockage et de conversion de l'énergie sont en cours de développement et exigent de nouveaux produits. VDL peut contribuer à la fabrication de ces produits à l'échelle industrielle, réduisant ainsi les coûts pour l'utilisateur final. Dans ce contexte, VDL collabore avec un grand nombre d'entreprises externes, de pouvoirs publics et d'instituts de connaissances. VDL étudie la faisabilité de diverses applications pour le stockage de l'énergie. Cela peut être le stockage dans des systèmes de batteries li-ion, des systèmes à base d'hydrogène, des systèmes de stockage de glace, des batteries à eau salée et des systèmes de stockage d'hydrates de sel. La construction de générateurs à hydrogène pour les zones construites a commencé en 2019. Par ailleurs, divers moyens de production d'hydrogène à grande échelle, dont l'électrolyse, sont étudiés plus précisément. Pour VDL, en tant que fabricant, la disponibilité suffisante de matières premières est essentielle. Dans ce contexte, nous cherchons des moyens de recyclage plus efficaces, pouvant réutiliser plus de matériaux. Le recyclage responsable des piles et des déchets plastiques est un thème qui reçoit toute notre attention. La transition énergétique est une tâche commune d'une grande importance sociale. Grâce à notre expertise dans le domaine du passage du prototype à la production (de masse), nous pouvons contribuer à accélérer la transition énergétique.

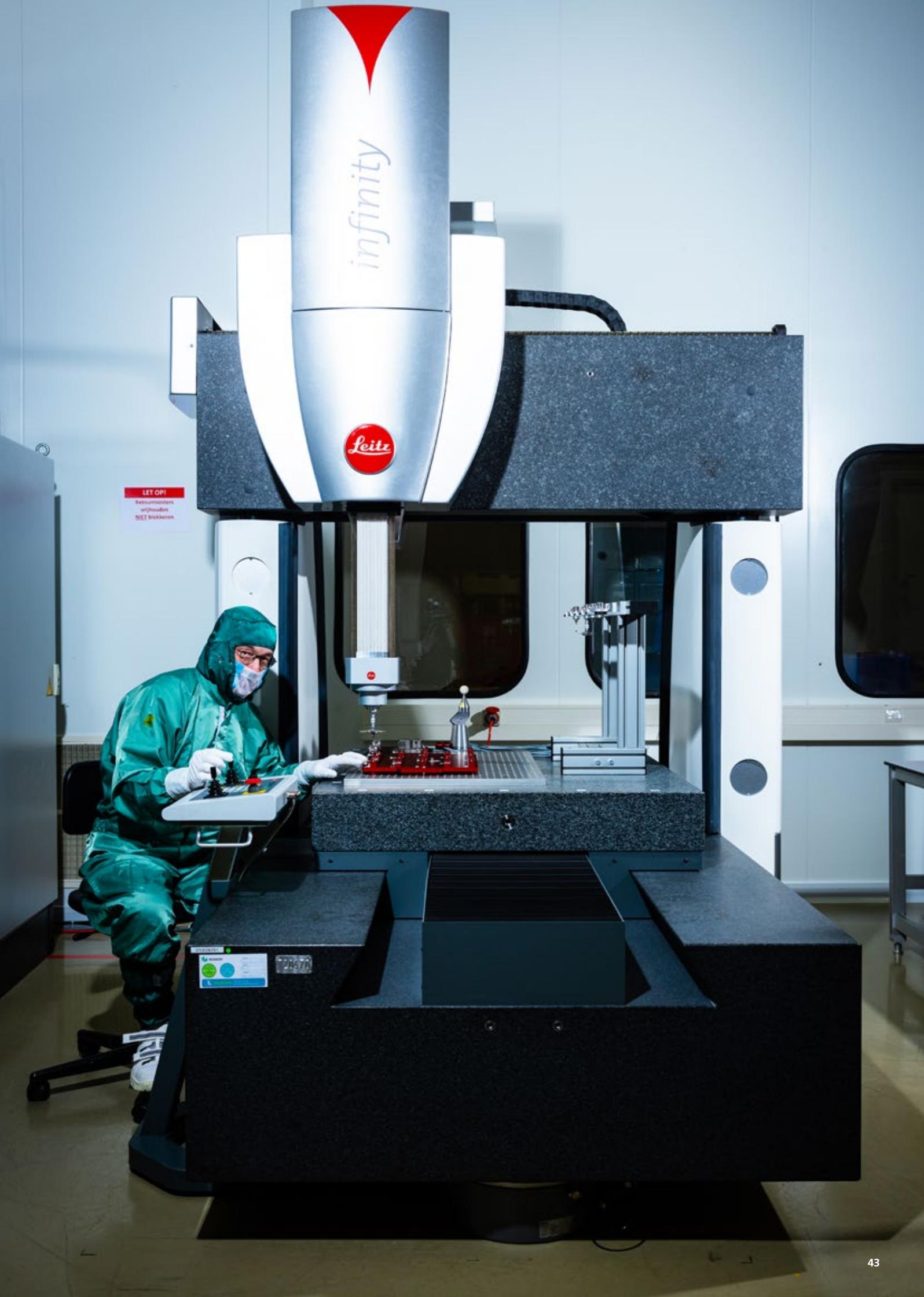
Science, Technologie & Santé

De plus en plus souvent, nos entreprises sont impliquées à un stade précoce par le client dans le développement de leurs produits. Cela s'applique assurément aux secteurs des semi-conducteurs, de l'analyse et des soins pour lesquels, en tant que fournisseur de systèmes, nous développons et produisons des équipements de haute technologie. Grâce à ses connaissances des matériaux, de la production, de l'assemblage et de la gestion de la chaîne, VDL crée une valeur ajoutée pour ses clients. Qu'il s'agisse de production à partir de dessins (« build to print »), à partir de spécifications (« build to specifications »), à partir de la feuille de route (« build to roadmap »), ou encore d'ajout d'innovations.

Pour l'industrie des semi-conducteurs, nous sommes un important sous-traitant de systèmes et composants pour la production de machines à puces. Nous menons une étroite collaboration avec nos clients, nos fournisseurs, les établissements d'enseignement et les instituts de recherche, afin d'optimiser encore nos systèmes en termes de précision, de vitesse, de positionnement et de propreté. Des équipes multidisciplinaires coopèrent à la production de composants de haute technologie (précision au nanomètre près) en combinaison avec la mécatronique, l'électronique et les logiciels.

L'an dernier, une grande attention a été consacrée à la poursuite du développement du manipulateur de tranches, un module qui permet de transférer rapidement les tranches dans un environnement sous vide de la machine à puces, vers l'étape suivante du processus de lithographie. En outre, en collaboration avec ASML, un nouveau module essentiel a été introduit en 2019 pour la production de rayons EUV : le vaisseau modulaire. La particularité est que nous avons produit ce module en très peu de temps. VDL a ainsi prouvé sa force d'innovation par la coopération et l'utilisation de ses connaissances dans le domaine de la faisabilité.

Outre le développement et la production du manipulateur de tranches, du vaisseau, du module de base et de divers moteurs pour les machines à puces EUV d'ASML, VDL a reçu en 2019 une commande importante pour la production de cadres EUV pour Zeiss SMT. Ces cadres assurent la suspension et le positionnement précis des miroirs dans la machine à puces. Les cadres sont fabriqués par VDL ETG Almelo et VDL ETG Switzerland. VDL ETG fournira également les cadres avec, entre autres, les conduites, l'électronique, les couvercles mécaniques et les plaques de refroidissement.



LET OPI!
Besømtidens
afholdes
i LET-blokkerne

721570

Dans le monde médical, VDL ETG fournit des systèmes mécatroniques pour de nouveaux équipements de radiothérapie, avec lesquels les personnes atteintes d'un cancer ou d'une maladie du cerveau peuvent être irradiées de manière beaucoup plus ciblée. Cette technologie est issue de la recherche sur la particule de Higgs, pour laquelle VDL a déjà fourni des composants essentiels. VDL Wientjes Roden fournit des systèmes de caméras, y compris des boîtiers, qui rendent les tumeurs plus visibles pendant les opérations. Et nous développons et produisons des systèmes de couveuses et d'autres équipements pour les bébés prématurés.

Innovation ouverte - coopération avec les instituts de connaissances

Afin d'améliorer en permanence nos systèmes de haute technologie, nous travaillons en étroite collaboration avec des instituts d'enseignement et de recherche. Nous menons cette coopération dans les domaines de la robotique, de l'impression 3D, de la technologie de communication laser et de la conception mécanique de précision, entre autres. L'an dernier, Jaap Brand, architecte de système chez VDL ETG Technology & Development, a été nommé membre de la chaire Precision Engineering de Dannis Brouwer (faculté Engineering Technology) de l'Université de Twente. Il est le premier membre officiel à entrer dans cette université. Brand se consacrera à la recherche sur les principes de construction pour le mouvement et le positionnement précis. Les principes de construction sont une discipline indiquant comment un certain problème, ou une certaine conception, peut être réalisé au mieux en termes de précision. À la TU/e d'Eindhoven, Ton Peijnenburg, directeur adjoint de VDL ETG Technology & Development, a été nommé il y a quelques années comme membre en matière de systèmes de haute technologie.

Région technologique Brainport Eindhoven

Le siège social de VDL Groep se trouve dans la région Brainport Eindhoven. Cette région technologique est un port d'attache intéressant pour notre entreprise. Grâce à la coopération avec les instituts de connaissances et d'enseignement, les pouvoirs publics, les entreprises homologues et les clients, nous sommes en mesure de créer des produits et processus de haute qualité technique, qui apportent une valeur ajoutée dans le monde. En 2016, la région technologique Brainport Eindhoven a été désignée par le gouvernement comme troisième base principale du pays. Au total, les pouvoirs publics et les entreprises investissent 370 millions d'euros dans la région technologique Brainport Eindhoven pour renforcer la puissance économique et le climat d'implantation pour les entreprises. En 2018, le gouvernement néerlandais a apporté une première contribution financière de 130 millions d'euros. Le Programme national d'action a été présenté en juillet 2018. VDL y apporte également son concours. Le Programme national d'action se concentre sur les opportunités et les points problématiques concrets comme la pénurie de talents, le retard du climat d'investissement, les connaissances, l'innovation & l'esprit d'entreprise, la numérisation et les innovations sociales. Ces thèmes permettent de définir des points d'action concrets, qui seront réalisés dans les années à venir.

STRATÉGIE

VDL Groep aspire à une croissance contrôlée de l'organisation et au maintien d'une position financière solide. La politique de VDL vise à améliorer en permanence la position concurrentielle. Dans ce cadre, l'analyse et la réduction des coûts sont essentielles. VDL souhaite également optimiser continuellement le plus haut niveau de qualité de toutes les filiales. Les investissements sont donc orientés vers le

renouvellement, l'amélioration et l'extension des produits et processus de production. Par ailleurs, nous investissons dans nos collaborateurs et accordons la priorité à la carrière interne des employés.

VDL Groep attache une grande importance au maintien d'une production compétitive en Europe occidentale. Grâce à nos investissements, aussi bien dans le savoir-faire solide que dans la robotique et l'automatisation, nous souhaitons améliorer en permanence notre position concurrentielle sur le marché international. Nos activités mondiales ont pour but de renforcer notre position en Europe occidentale. Nos établissements de vente dans différents pays et notre vaste réseau d'importateurs et d'agents nous permettent de commercialiser nos produits dans le monde entier. L'intégrité dans la conduite des affaires est essentielle. Malgré l'ampleur de VDL et le caractère de plus en plus international de notre entreprise, VDL est et reste une entreprise familiale à cent pour cent. Cela offre de nombreux avantages, tels que la prise de décisions rapide et la focalisation sur le long terme.

En collaboration avec nos clients, nous élargissons notre gamme de produits ; nous nous insérons ainsi dans la chaîne d'approvisionnement. Souvent, les clients demandent plus que la simple livraison d'un produit ou d'une technologie. Nous constatons un besoin croissant de livraisons intégrales, combinant les logiciels, l'électronique et la mécanique. Ensemble, nous pouvons y répondre, en faisant appel ou non à des partenaires fiables. De plus en plus souvent, nous participons au développement des produits, processus et techniques de nos clients. Cela s'applique également à la mise en œuvre des réparations et de la maintenance.

GESTION ET SURVEILLANCE

VDL Groep est soumis à la Loi néerlandaise sur la gestion et la surveillance. Cette loi régit l'organisation de la gestion et de la surveillance dans les sociétés anonymes et à responsabilité limitée. Afin de maintenir notre culture forte, nous aspirons à des relations à long terme avec nos collaborateurs. VDL Groep examine la capacité de la personne, recherche le bon employé au bon endroit, indépendamment du sexe, de l'âge, de la nationalité et/ou de l'origine. Nous souhaitons offrir à nos collaborateurs des opportunités de carrière et maintenir notre culture d'entreprise ; c'est pourquoi nous préférons sélectionner dans nos propres rangs pour les postes de direction.

Il va de soi que nous essayons de tenir compte d'une répartition équilibrée des hommes et des femmes au sein de l'organisation, car nous partageons l'opinion que la diversité, au sens le plus large du terme, est profitable à une organisation. En 2019, plus de dix pour cent de nos 15.734 employés étaient des femmes. Une part de 16,7 % de la direction générale était occupée par des femmes. Nous remarquons qu'un pourcentage de trente pour cent de femmes au sein de la direction, souhaité par la politique nationale, représente un défi majeur dans le secteur technique. Bien entendu, nous continuons à étudier les possibilités d'augmenter le nombre de postes à pourvoir par des femmes et d'intéresser plus de femmes par un emploi dans la technologie. En 2019, une attention particulière y a été accordée lors de la campagne « Les femmes dans le secteur technique » sur nos réseaux sociaux, dans laquelle de fières collaboratrices ont évoqué avec passion leur travail chez VDL, en tant qu'ambassadrices.

Il y a eu un changement dans l'équipe de direction de VDL Groep en 2019. Simon Bambach, directeur adjoint, a poursuivi sa carrière en dehors de VDL. Après une carrière de 36 ans au sein de VDL, le directeur adjoint Jos Bax a décidé de quitter ses fonctions et de prendre une retraite anticipée le 1er janvier 2020. Ses tâches ont été réparties entre les autres directeurs adjoints. L'équipe de direction de VDL Groep comprend 16 personnes : 6 directeurs et 10 directeurs adjoints. Nos directeurs adjoints fonctionnent comme sparring-partners pour nos directeurs et représentent également nos entreprises lors des réunions de direction. La composition du Conseil de surveillance n'a pas été modifiée en 2019.

PERSPECTIVES

Depuis le début de cette année, nous sommes confrontés à la crise mondiale du coronavirus. Les conséquences du virus ont un impact considérable sur notre vie quotidienne et sur l'économie. L'épidémie ayant débuté en Chine, VDL ETG Suzhou a été la première entreprise de VDL à entrer en contact avec le coronavirus. Heureusement, nous avons pu y reprendre la production assez rapidement. Les risques opérationnels dans notre chaîne d'approvisionnement pour toutes les entreprises ont immédiatement été identifiés.

À la suite de l'épidémie en Europe, diverses mesures ont été prises pour limiter le plus possible la propagation du virus et veiller à ce que nos collaborateurs et leurs familles restent en bonne santé et en sécurité. C'est notre objectif essentiel. Par ailleurs, la continuité de nos activités commerciales est primordiale pour notre économie et notre société. À chaque nouveau développement, nous continuons à chercher le bon équilibre.

Grâce à des mesures adaptées, nous essayons de maintenir l'activité de nos entreprises. Malheureusement, ce n'est pas possible pour toutes les entreprises de VDL. En raison d'une pénurie de pièces essentielles, la production de VDL Nedcar et des entreprises de production de bus VDL Bus Valkenswaard, VDL Bus Modules et VDL Bus Roeselare a été temporairement interrompue. Tôt ou tard, d'autres entreprises de VDL seront également impactées par les circonstances. Elles sont confrontées à un manque de personnel, en raison d'employés malades, à une stagnation de l'offre de composants et de pièces essentielles ou à une baisse de la demande du marché. Les dommages que subira VDL Groep à long terme sont encore imprécis.

Vu ces évolutions, 2020 devrait être une année très difficile. L'impact exact des conséquences de la crise du corona ne peut pas encore être estimé. En effet, nous ne savons pas combien de temps cette situation va durer et ce qui nous attend encore. Le gouvernement néerlandais a entretemps établi un ensemble de mesures pour soutenir l'économie néerlandaise, dont la Mesure d'urgence de transition pour la préservation de l'emploi (NOW) est la plus importante. Nous espérons que cet ensemble de mesures soulagera suffisamment pour maintenir l'emploi. Vu ces circonstances, il n'est pas possible de se prononcer sur l'évolution du chiffre d'affaires et du résultat.

Dans ces conditions difficiles, nous devons tous prendre notre responsabilité pour traverser ensemble cette crise. Nous déployons notre réseau à la recherche de produits ou de pièces qui sont rares dans le secteur des soins. Par ailleurs, nous sommes en mesure de jouer un rôle dans la production et l'installation d'équipements pour les établissements de soins. L'aspect positif est que notre organisation est bien

équipée pour s'adapter rapidement. Nous avons encore renforcé notre position financière en 2019, ce qui nous permet de supporter un atterrissage difficile. Notre solvabilité, c'est-à-dire le rapport entre les capitaux propres et les fonds d'emprunt, est passée de 58 à 62 %. Le flux de trésorerie de 2019, basé sur le résultat net plus les amortissements, s'élève à 266 millions d'euros. Malgré les incertitudes évoquées ci-dessus, qui auront un impact sur le flux de trésorerie opérationnel en 2020, nous ne prévoyons aucun besoin de financement externe supplémentaire, en partie sur la base de la situation actuelle des liquidités, et nous n'avons aucun doute quant à la continuité de nos activités. Nous renvoyons à la page 66 pour la politique de risque et l'appétit de risque concernant les instruments financiers.

Dans une situation aussi dramatique que celle-ci, il est important de rester calme et de se soutenir. C'est ensemble que nous devons agir. Cela exige une grande flexibilité de la part de nos collaborateurs et partenaires. Nous tenons à les remercier tous pour leur coopération et leur engagement. Nous sommes persuadés qu'en unissant nos efforts, nous traverserons cette période difficile avec force.

L'union fait la force !

Eindhoven, le 20 avril 2020

La direction principale,

Willem van der Leegte (président)

Pieter van der Leegte

Jennifer van der Leegte

Jan Mooren

Theo Toussaint

Paul van Vroonhoven



LETTRE DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

Nous avons l'honneur de soumettre à l'approbation des actionnaires le rapport annuel 2019, établi sous la responsabilité de la Direction principale. Les états financiers inclus dans le rapport ont été vérifiés par Govers Accountants à Eindhoven, qui a émis une opinion sans réserve. Nous avons également approuvé les états financiers.

Nous recommandons aux actionnaires d'adopter les états financiers et de donner décharge à la Direction principale et au Conseil de surveillance pour leur gestion et leur surveillance respectives au cours de l'exercice 2019.

En 2019, le Conseil de surveillance s'est réuni six fois en présence de la Direction principale. Comme à l'accoutumée, le Conseil de surveillance s'est réuni avec l'ensemble de ses membres. Les membres du Conseil d'administration ont eu des contacts individuels réguliers avec les membres de la Direction principale et son CEO. Le Conseil de surveillance s'est réuni une fois en l'absence de la Direction principale pour débattre notamment du fonctionnement du Conseil de surveillance, de ses membres individuels et de la Direction principale. La réunion annuelle habituelle s'est tenue avec l'auditeur externe pour discuter du résumé des conclusions de l'audit, du rapport de l'auditeur, des systèmes de reporting, de l'indépendance de l'auditeur et des procédures comptables du groupe. Un représentant du Conseil de surveillance a assisté à la réunion annuelle du Comité d'entreprise mixte. Cette année encore, le Conseil de surveillance a effectué des visites de travail dans différentes sociétés VDL.

Le Conseil de surveillance est composé de quatre membres. Wim van der Leegte agit en tant que directeur de surveillance délégué, chargé d'entretenir des contacts plus fréquents avec la Direction principale et de superviser la gestion quotidienne de la société. Aucun comité spécial n'a été créé au sein du Conseil de surveillance. La composition du Conseil de surveillance n'a pas changé au cours de l'exercice sous revue.

Pendant toutes les réunions, nous avons discuté en détail de la situation opérationnelle et financière par rapport aux budgets et autres objectifs de toutes les entreprises individuelles et des divisions dont font partie ces entreprises. Les discussions ont entre autres porté sur les grandes lignes de la politique stratégique, la gestion des risques, la politique d'investissement et d'acquisition, l'évolution des résultats d'exploitation, la gestion des coûts et du fonds de roulement, le système de gestion et de contrôle interne, la politique en matière de TIC, le respect de la législation et de la réglementation, la politique sociale, la responsabilité sociale de l'entreprise, dont la durabilité, l'organisation et le développement du personnel et de l'organisation, le développement du management, la mise en œuvre du Code de Conduite ainsi que d'autres sujets en rapport avec la fonction de surveillance du Conseil.

VDL Groep a réussi à obtenir un excellent résultat en 2019, dans des conditions de marché difficiles. Bien que le chiffre d'affaires ait légèrement diminué, le résultat opérationnel est resté stable. Le rapport du conseil fournit une explication plus détaillée de l'évolution du chiffre d'affaires et des résultats.

Nous tenons à exprimer notre grande reconnaissance à la direction générale, aux comités d'entreprise et à tous les employés pour le résultat obtenu et pour le dévouement et l'engagement dont ils ont fait preuve en 2019. En raison de la crise du corona, 2020 sera une année difficile pour VDL Groep. Le défi majeur consiste à trouver le bon équilibre entre les mesures permettant aux collaborateurs de travailler de façon saine, en toute sécurité, et le maintien de la continuité des activités commerciales. Nous sommes persuadés que la direction de VDL Groep gèrera ce défi avec le plus grand soin.

Eindhoven, le 20 avril 2020

Conseil de surveillance,

Louis Deterink (Président)

Arie Kraaijeveld

Wim van der Leegte

Lau Pas

DÉCLARATION DE CONTRÔLE

Déclaration du vérificateur indépendant

Aux actionnaires de VDL Groep B.V.

Notre jugement

Le compte annuel condensé 2019 (ci-après 'le compte annuel condensé') de VDL Groep B.V. à Eindhoven est dérivé du compte annuel vérifié 2019 de VDL Groep B.V.

À notre avis, le compte annuel condensé est, dans tous les aspects matériels, cohérent avec le compte annuel vérifié de VDL Groep B.V. pour l'exercice 2019 et ce, sur la base des principes décrits dans le commentaire.

Composition du compte annuel condensé :

1. le bilan consolidé au 31 décembre 2019 ;
2. les états financiers suivants pour 2019 ;
le compte de pertes et profits consolidé et état, provenance et affectation des moyens ;
3. les commentaires correspondants.

Compte annuel condensé

Le compte annuel condensé ne comporte pas toutes les explications exigées par le Titre 9 du code civil 2 néerlandais. Par conséquent, la lecture du compte annuel condensé et de notre commentaire correspondant ne remplace aucunement la lecture du compte annuel vérifié de VDL Groep B.V. et de notre déclaration de contrôle correspondante.

Le compte annuel vérifié et notre déclaration de contrôle correspondante

Nous avons émis un avis d'approbation pour ce compte annuel vérifié 2019 de VDL Groep B.V. dans notre déclaration de contrôle du 20 avril 2020.

Responsabilité de la direction et du conseil de surveillance dans le cadre du compte annuel condensé

La direction est responsable de l'établissement du compte annuel sur la base des principes expliqués dans le commentaire.

Il incombe au conseil de surveillance d'exercer un contrôle du processus de rapportage financier de la société.

Notre responsabilité

Notre responsabilité consiste à évaluer si le compte annuel condensé, dans tous ses aspects matériels importants, est cohérent avec le compte annuel vérifié sur la base de nos travaux, effectués conformément au Droit Néerlandais, dont la Norme Néerlandaise 810, « Directives pour les rapports de tableaux financiers condensés ».

Eindhoven, le 20 avril 2020

Govers Accountants / Adviseurs
Rudi van den Heuvel RA



**VDL GROEP
COMPTES ANNUELS
2019**

BILAN CONSOLIDÉ

(x 1.000 euro)

Actif	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Actif immobilisé		
Immobilisations incorporelles		
Goodwill	555	1.838
Immobilisations corporelles		
Bâtiments et terrains d'entreprise	637.741	612.349
Machines et installations	173.013	180.846
Autres immobilisations d'entrepris	85.837	82.829
	896.591	876.024
Immobilisations financières		
Participations	11.374	10.080
Autres créances	1.491	3.297
	12.865	13.377
Actif circulant		
Stocks		
Matières premières et adjuvantes	223.479	252.320
Travaux en cours	339.156	322.368
Produits finis et marchandises	146.932	156.070
	709.567	730.758
Créances		
Clients ordinaires	595.707	636.448
Participants	0	11.325
Impôts	6.047	2.172
Autres créances et comptes de régularisation	24.755	28.656
	626.509	678.601
Liquidités	83.911	47.515
	2.329.998	2.348.113

Passif	31 décembre 2019	31 décembre 2018
Capital comptable du groupe		
Capitaux propres	1.452.319	1.352.143
Part des tiers	0	0
	<hr/>	<hr/>
	1.452.319	1.352.143
Provisions		
Pour retraites	602	655
Pour impôts différés	17.277	16.781
Pour obligations de garantie	59.010	46.455
Autres provisions	39.424	51.095
	<hr/>	<hr/>
	116.313	114.986
Dettes à long terme		
Dettes aux organismes de crédit	2.424	1.469
Goodwill négatif	37.650	37.150
	<hr/>	<hr/>
	40.074	38.619
Dettes à court terme		
Dettes aux organismes de crédit	42.428	75.179
Projets en cours	13.485	10.096
Dettes fournisseurs	385.201	474.919
Charges et cotisations aux assurances sociales	93.719	85.362
Autres dettes et comptes de régularisation	186.459	196.809
	<hr/>	<hr/>
	721.292	842.365
	<hr/>	<hr/>
	2.329.998	2.348.113

COMPTE DES PERTES ET PROFITS CONSOLIDÉ

(x 1.000 euro)

	2019	2018
Chiffre d'affaires facturé	5.613.775	5.814.967
Mutations pour projets en cours	-3.389	41.233
Ventes nettes	5.610.386	5.856.200
Mutations pour projets en cours	16.788	37.823
Activités propres au profit de l'entreprise	3.285	2.187
Autres produits d'exploitation	30.206	24.077
Total des produits d'exploitation	5.660.665	5.920.287
Coûts de matières premières et adjuvantes	3.611.653	3.888.295
Travail de sous-traitance et autres frais externes	506.544	530.577
Salaires et traitements	1.005.524	978.774
Amortissement sur immobilisations (in)corporelles	110.092	98.176
Autres charges d'exploitation	221.533	219.529
Total des charges d'exploitation	5.455.346	5.715.351
Résultat d'exploitation	205.319	204.936
Charges financières	-2.199	-3.252
Résultat des participations non consolidées	-15	23.492
Résultat avant impôts	203.105	225.176
Impôts	-46.914	-48.146
Part des tiers	-29	1.158
Résultat après impôts	156.162	178.188

RÉSUMÉ DU FLUX DE TRÉSORERIE NON CONSOLIDÉE

(x 1.000 euro)

	2019	2018
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation		
Résultat	205.319	204.936
Amortissements des immobilisations (in)corporelles	110.092	98.176
Mutation des provisions	13.109	9.759
Dissolution du goodwill négatif	-5.384	-2.153
Goodwill négatif pour couvrir les dépenses	-6.439	-190
Dépréciation des immobilisations financières	0	958
Variation du fonds de roulement	-2.693	-274.999
Intérêts payés	-2.206	-3.258
Dividendes reçus	1.150	2.262
Impôts sur le résultat payés	-59.068	-49.421
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation	253.880	-13.930
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement		
Acquisition de sociétés du groupe	-914	38.974
(Dés) investissements actifs matériels immobilisés	-125.067	-110.649
(Dés) investissements actifs financiers immobilisés	-2.283	76.791
Kasstroon investeringsactiviteiten	-128.264	5.116
Flux de trésorerie provenant des activités de financement		
Dividende versé	-59.396	-50.948
Prêts à long terme accordés	955	0
Remboursement des dettes à long terme	0	-40.312
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	-58.441	-91.260
Flux net de trésorerie	67.175	-100.074
Différences de change et de taux de change	1.972	1.302
Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	69.147	-98.772

PRINCIPES D'APPRÉCIATION ET DE DÉTERMINATION DU RÉSULTAT

GÉNÉRALITÉS

Activités

Activités de VDL Groep B.V. - établi de fait Hoevenweg 1, à Eindhoven, enregistrement CdC 17017545, aux Pays-Bas - et de ses sociétés d'exploitation composées de :

- Division Sous-traitance : travail des métaux, systèmes mécatroniques et constructions modulaires, travail des matières plastiques et traitements de surface ;
- Assemblage automobile : production de voitures particulières pour le compte de tiers ;
- Division Bus & car : châssis & modules de châssis, autocars de tourisme, autobus de transports publics, minibus & midibus, autobus/autocars d'occasion et pièces & services;
- Division Produits finis : systèmes de suspension pour l'industrie des véhicules industriels et des semi-remorques, installations de chauffage, de refroidissement et de conditionnement d'air, systèmes d'automatisation de la production, installations pour l'industrie pétrolière, gazière et pétrochimique, systèmes pour le secteur agricole, bancs solaires, coffres de toit, systèmes de manutention de conteneurs, systèmes de collecte des déchets, machines pour l'industrie du cigare et d'emballages, composants pour la manutention de vrac et installations d'aspiration, systèmes de protection contre les incendies et les explosions, systèmes maritimes et systèmes d'énergie.

La vente s'effectue à l'échelon tant national qu'international, où les pays de l'Union Européenne constituent les débouchés les plus importants.

Estimations

Afin d'appliquer les principes et les règles pour la préparation du compte annuel, il est nécessaire que la direction de VDL Groep B.V. se forme une opinion sur différentes questions et qu'elle fasse des estimations qui peuvent être essentielles pour les montants comptabilisés dans le compte annuel. Si nécessaire pour répondre aux exigences de l'article 2:362 alinéa 1 du code civil néerlandais, la nature de ces jugements et estimations, y compris les hypothèses correspondantes, est reprise dans le commentaire sur les postes en question du compte annuel.

Consolidation

Le compte annuel consolidé reprend les données financières de VDL Groep B.V., des sociétés du groupe et d'autres personnes juridiques où soit un contrôle est exercé soit la direction centrale est assurée. Les sociétés du groupe sont des personnes juridiques où VDL Groep B.V. exerce directement ou indirectement un contrôle car il dispose de la majorité des droits de vote ou maîtrise de toute autre manière les activités financières et opérationnelles. Dans ce cadre, il est tenu compte des droits de vote potentiels qui sont exercés directement à la date du bilan.

Les sociétés du groupe et les autres personnes juridiques où il exerce un contrôle ou détient la direction centrale sont intégrées à 100 % dans la consolidation. La part de tiers dans le capital du groupe et le résultat du groupe est mentionnée séparément.

Les transactions intersociétés, les profits intersociétés et les créances et les dettes mutuelles entre les sociétés du groupe et les autres personnes juridiques reprises dans la consolidation sont éliminés, pour autant que les résultats ne soient pas réalisés par des transactions avec des tiers à l'extérieur du groupe. Les pertes différées sur les transactions intersociétés sont

aussi éliminées, sauf en cas de dépréciation particulière. Les méthodes comptables des filiales et autres entités comprises dans la consolidation ont été au besoin adaptées pour assurer la cohérence avec les politiques adoptées par le groupe.

Pour les sociétés incluses dans la consolidation, veuillez consulter la liste des participations figurant dans les autres données.

Parties liées

Les personnes liées sont toutes les personnes juridiques où il est possible d'exercer un contrôle majoritaire, un contrôle conjoint ou une influence significative. Les personnes juridiques qui peuvent exercer un contrôle majoritaire sont aussi reprises en tant que parties liées. Les administrateurs légaux, d'autres personnes-clés du management de VDL Groep B.V. et des actionnaires de VDL Groep B.V. et les parents proches sont des parties liées.

Les transactions significatives avec les parties liées sont expliquées dans la mesure où elles n'ont pas été effectuées dans des conditions de marché normales. Dans ce cadre, la nature et le volume de la transaction et d'autres informations nécessaires pour la comprendre sont expliqués.

Acquisitions et désinvestissements de filiales

Les résultats ainsi que l'actif et le passif de la société reprise sont inclus dans le compte annuel consolidé à partir de la date de reprise. La date de reprise est le moment où un contrôle peut être exercé sur la société en question.

Le prix d'acquisition se compose du montant d'argent ou de son équivalent convenu pour l'acquisition de l'entreprise reprise, plus les coûts éventuels directement imputables. Si le prix d'acquisition est supérieur au montant net de la juste valeur des actifs et des passifs identifiables, l'excédent est capitalisé comme goodwill dans les immobilisations incorporelles. Si le prix d'acquisition est inférieur au montant net de la juste valeur des actifs et des passifs identifiables, la différence (goodwill négatif) est comptabilisée en tant que poste passif transitoire.

Les sociétés impliquées dans la consolidation restent reprises dans la consolidation jusqu'au moment où elles sont vendues ; la déconsolidation se produit lorsque le contrôle majoritaire est transféré ou lorsque les participations ne satisfont plus aux critères de filiales.

Notes sur le tableau des flux de trésorerie

Le tableau des flux de trésorerie a été établi selon la méthode indirecte. Les fonds du tableau des flux de trésorerie se composent des liquidités et des dettes à court terme envers les établissements de crédit, à l'exception des obligations de remboursement des emprunts. Les flux de trésorerie en monnaies étrangères sont convertis à des taux de change fixes qui se rapprochent des taux de change en vigueur à la date du bilan. Les différences de change sur la trésorerie sont présentées séparément dans le tableau des flux de trésorerie. Les revenus et les dépenses en matière d'intérêts, de dividendes reçus et d'impôts sur le revenu sont inclus dans les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation. Les dividendes versés sont inclus dans les flux de trésorerie provenant des activités de financement. Le prix d'acquisition de la société du groupe acquise est inclus dans le flux de trésorerie provenant des activités d'investissement, dans la mesure où le paiement a été effectué en espèces. Les fonds présents dans la société du groupe acquise ont été déduits du prix d'achat. Les transactions qui n'impliquent pas d'entrées ou de sorties de trésorerie, y compris le crédit-bail, ne sont pas incluses dans le tableau des flux de trésorerie.

PRINCIPES GÉNÉRAUX

Généralités

Le compte annuel consolidé a été établi selon les dispositions légales du Titre 9 Livre 2 du Code Civil néerlandais et les déclarations faisant autorité des Directives pour l'établissement du compte annuel, éditées par le Conseil pour l'établissement du compte annuel.

Les actifs et les passifs sont généralement valorisés au prix d'acquisition ou de production ou à la valeur actuelle. Si aucun principe de valorisation spécifique n'est mentionné, l'évaluation se fait au prix d'acquisition.

Comparaison avec l'année précédente

Les principes d'évaluation et de détermination du résultat sont identiques à ceux de l'année précédente. Le cas échéant, les chiffres comparatifs ont été ajustés à des fins de comparaison.

Devises étrangères

Dans le compte annuel, les postes des sociétés du groupe sont évalués conformément à la devise de l'environnement économique dans lequel la société du groupe exerce l'essentiel de ses activités (la devise fonctionnelle). Le compte annuel consolidé est établi en euros ; c'est à la fois la devise fonctionnelle et la devise de présentation de VDL Groep B.V. Les transactions en devises étrangères durant la période considérée sont intégrées dans le compte annuel au taux de change à la date du bilan.

Les actifs et les passifs monétaires et non-monétaires en devises étrangères sont convertis dans la devise fonctionnelle au taux de change à la date du bilan. Les différences de taux de change découlant de la liquidation et de la conversion sont créditées ou débitées dans le compte de pertes et profits. Les écarts de conversion des prêts intersociétés à long terme qui sont en fait une expansion ou une contraction de l'investissement net dans les filiales étrangères sont crédités ou débités directement dans les capitaux propres.

Les actifs et les passifs, ainsi que les revenus et les dépenses des participations consolidées dont la devise fonctionnelle est différente de la devise de présentation sont convertis au taux de change à la date du bilan. Le goodwill et les ajustements de juste valeur des actifs et des passifs identifiables sont considérés comme faisant partie de ces participations et aussi convertis au taux de change à la date du bilan. Les écarts de conversion qui en découlent sont crédités ou débités directement dans les capitaux propres.

Leasing opérationnel

Un contrat de leasing peut exister dans le chef de la société, où une part importante des avantages et des inconvénients associés à la propriété ne réside pas dans le chef de la société. Ces contrats de leasing sont comptabilisés comme du leasing opérationnel. Les obligations en vertu du leasing opérationnel sont, compte tenu des remboursements reçus du bailleur, comptabilisées sur base linéaire dans le compte de pertes et profits sur la durée du contrat.

Instruments financiers

Les participations reprises dans les immobilisations financières, dans la mesure où elles concernent le portefeuille commercial ou des instruments de capitaux propres en dehors du portefeuille commercial, ainsi que les dérivés avec une valeur sous-jacente cotée en bourse, sont comptabilisés à la juste valeur. Tous les autres instruments financiers du bilan sont comptabilisés au prix coûtant (amorti).

La juste valeur est le montant auquel un actif peut être échangé ou un passif liquidé entre des parties bien informées en la matière, qui veulent opérer une transaction et sont indépendantes. S'il est impossible d'indiquer directement une juste valeur fiable, elle est évaluée en la dérivant de la juste valeur de composants ou d'un instrument financier similaire ou en utilisant des modèles et des techniques d'évaluation.

Lors de leur première intégration dans le bilan, les dérivés sont repris à la valeur réelle, l'évaluation ultérieure d'instruments financiers dérivés ('dérivés') dépend de la cotation en bourse ou non du sous-jacent du dérivé. Si le sous-jacent est coté en bourse, le dérivé est inscrit à sa juste valeur. Si le sous-jacent n'est pas coté en bourse, le dérivé est inscrit à son prix coûtant ou à une valeur de marché inférieure. La méthode de comptabilisation de fluctuations de valeur d'instruments financiers dérivés dépend de la question de savoir si une comptabilité de couverture pour l'instrument financier dérivé est appliquée ou non.

VDL Groep B.V. applique la comptabilité de couverture. Au moment de la conclusion d'une relation de couverture, cela est documenté par la société. Au moyen d'un test périodique, la société détermine l'efficacité de la relation de couverture. Cela peut se faire en comparant les caractéristiques critiques de l'instrument de couverture avec celles de la position couverte ou en comparant la fluctuation de juste valeur de l'instrument de couverture et de la position couverte.

VDL Groep B.V. applique la comptabilité de couverture au prix coûtant sur des contrats de change pour couvrir ses transactions futures en devises étrangères. Le cas échéant, la partie sans effet de la modification de valeur des contrats de change est inscrite dans le compte de pertes et profits sous les produits et les charges financiers.

PRINCIPES D'APPRÉCIATION DU BILAN

Actif immobilise

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées au prix d'acquisition moins les amortissements. Il est tenu compte de dépréciations particulières ; c'est le cas lorsque la valeur comptable de l'actif (ou de l'unité générant le flux de trésorerie à laquelle l'actif appartient) est supérieure à sa valeur réalisable.

Pour déterminer s'il est question d'une dépréciation particulière d'une immobilisation incorporelle, nous renvoyons au paragraphe 'dépréciations particulières' de l'actif immobilisé.

Le goodwill découlant d'acquisitions et calculé conformément au paragraphe acquisitions et désinvestissements des sociétés du groupe est capitalisé et amorti linéairement sur la durée d'utilisation future estimée (5 - 10 ans).

Immobilisations corporelles

Les bâtiments et les terrains d'entreprise sont évalués sur la base du coût historique. Dans ce cadre, nous avons utilisé le règlement transitoire visé dans RJ 212.8, ce qui implique que la valeur actuelle en date du 1er janvier 2016 a été prise comme point de départ pour le coût historique. Les amortissement se font de manière linéaire, en tenant compte de la durée d'utilisation probable et des dépréciations de valeur particulières de l'actif en question. Aucun amortissement n'est prévu pour les terrains. Pour les réévaluations des bâtiments découlant du règlement transitoire, il a été tenu compte d'un impôt différé de 15 %. Pour la réévaluation des terrains, il n'a pas été tenu compte d'un impôt différé.

Des dépréciations particulières attendues à la date du bilan sont prises en compte. Pour déterminer s'il est question d'une dépréciation particulière d'une immobilisation corporelle, nous renvoyons au paragraphe 'dépréciations particulières' de l'actif immobilisé.

Les autres actifs immobilisés sont évalués au prix coûtant ou de production, y compris les coûts directement imputables, moins des amortissements linéaires sur la durée d'utilisation future prévue et des dépréciations particulières. Le prix de production comprend les coûts d'achat de matières premières et des adjuvants et les coûts directement imputables à la production, y compris les coûts d'installation.

Une disposition est prise pour les obligations de remise en état de l'actif après son utilisation (coûts de démantèlement). Elle se construit sur la durée de vie de l'actif.

Les dépenses de maintenance majeure sont capitalisées et amorties sur leur durée de vie prévue. Les coûts de maintenance régulière et de réparation sont directement imputés au résultat.

Les subventions sur investissements sont déduites du prix coûtant ou de production de l'actif concerné.

Durée d'utilisation probable par catégorie :

Bâtiments d'entreprise	:	33 ans
Rénovations et équipements	:	5 - 20 ans
Machines et installations	:	5 - 10 ans
Autres immobilisations	:	5 - 7 ans

Immobilisations financières

Les participations où une influence significative peut être exercée sont évaluées selon la méthode de mise en équivalence (valeur nette des actifs). Lorsque 20 % ou plus des droits de vote peuvent être exercés, il y a influence significative.

La valeur nette des actifs est calculée selon les principes en vigueur pour ce compte annuel ; pour les participations dont les données disponibles sont insuffisantes pour ajustement à ces principes, les principes d'évaluation de la participation en question sont appliqués.

Si l'évaluation d'une participation selon la valeur nette des actifs est négative, elle est fixée à zéro. Si et dans la mesure où VDL Groep B.V. est totalement ou partiellement responsable des dettes de la participation, ou a la ferme intention de permettre à la participation de payer ses dettes, une provision est réalisée.

La première évaluation de participations acquises est basée sur la juste valeur des actifs et des passifs identifiables à la date d'acquisition. Pour les évaluations ultérieures, les principes en vigueur pour ce compte annuel sont appliqués, sur la base des valeurs d'évaluation initiales.

Les participations où aucune influence significative ne peut être exercée sont évaluées au prix d'acquisition. S'il est question d'une dépréciation de valeur particulière, l'appréciation se fait sur la base de la valeur réalisable, la dépréciation est portée au compte de pertes et profits.

Les créances inscrites dans les immobilisations financières sont initialement évaluées à la juste valeur moins les provisions jugées nécessaires. Par la suite, ces créances sont évaluées au prix coûtant amorti.

Les actifs d'impôts différés sont inscrits d'une part comme des pertes fiscales et comme des différences temporaires entre la valeur des actifs et des passifs selon les prescriptions fiscales et d'autre part selon les principes d'évaluation appliqués dans

ce compte annuel, étant entendu que les impôts différés sont uniquement inscrits s'il est probable qu'il y aura un bénéfice fiscal futur permettant de compenser les différences temporaires et les pertes.

Le calcul des actifs impôts différés s'effectue sur la base des tarifs fiscaux en vigueur à la fin de la période considérée ou des tarifs en vigueur dans les années à venir, pour autant qu'ils aient déjà été fixés par une loi.

Les actifs d'impôts différés sont comptabilisés à la valeur nominale.

Dépréciations des actifs immobilisés

La société évalue à chaque date de bilan s'il y a des indications qu'un actif fixe peut faire l'objet d'une dépréciation particulière. Si une telle indication existe, la valeur recouvrable de l'actif est déterminée. S'il est impossible de déterminer la valeur recouvrable d'un actif individuel, celle-ci est déterminée pour l'unité génératrice du flux de trésorerie à laquelle l'actif appartient. Une dépréciation est constatée lorsque la valeur comptable d'un actif excède sa valeur recouvrable ; la valeur recouvrable est la plus élevée de la valeur nette de réalisation et de la valeur d'utilité.

Si une dépréciation particulière comptabilisée dans le passé n'existe plus ou a diminué, l'augmentation de la valeur comptable de l'actif en question ne doit pas être supérieure à la valeur comptable qui aurait été déterminée si aucune dépréciation particulière n'aurait été comptabilisée pour l'actif.

Pour les instruments financiers aussi, la société évalue à chaque date de bilan s'il y a des indications objectives de dépréciation particulière d'un actif financier ou d'un groupe d'actifs financiers. En cas d'indication objective de dépréciation particulière, la société détermine l'étendue de la perte au titre de la dépréciation particulière et l'inscrit directement dans le compte de pertes et profits.

Pour les actifs financiers évalués au prix coûtant amorti, le montant de la dépréciation particulière est déterminé comme étant la différence entre la valeur comptable de l'actif et la meilleure estimation des flux de trésorerie futurs, actualisés au taux d'intérêt effectif de l'actif financier tel que déterminé lors de comptabilisation initiale de l'instrument. La dépréciation inscrite précédemment doit être inversée si la baisse de la dépréciation est liée à un événement objectif après l'imputation. L'inversion est limitée au maximum au montant nécessaire pour évaluer l'actif au prix coûtant amorti au moment de l'inversion, s'il n'y avait pas été question d'une dépréciation particulière. L'inversion de la perte est comptabilisée dans le compte de pertes et profits.

Lors d'un investissement en instruments de capitaux propres évalués au prix coûtant, le montant de la dépréciation particulière est la différence entre la valeur comptable de l'actif financier et la meilleure estimation des flux de trésorerie futurs, actualisés au coût actuel du capital pour un actif financier similaire. La dépréciation particulière est inversée uniquement s'il est prouvé qu'une perte inscrite dans le compte annuel d'une année précédente suite à la dépréciation n'existe plus ou a changé.

Actif circulant

Stocks

Les stocks de matières premières et adjuvantes sont appréciés au prix d'acquisition (composé du prix d'achat multiplié par diverses augmentations) en appliquant la méthode FIFO, ou valeur de rendement plus basse.

Les stocks de travaux en cours (y compris les produits semi-finis) et de produits finis sont évalués au coût de production ou à la valeur de réalisation nette. Le coût de production comprend tous les coûts associés à l'acquisition ou à la production, ainsi que les coûts engagés pour amener les stocks à leur emplacement actuel et dans leur état actuel. Les coûts de production sont les coûts salariaux directs et les indemnités pour les coûts fixes et variables indirects liés à la production.

La valeur nette réalisable est le prix de vente estimé moins les coûts de vente directement attribuables. Pour déterminer la valeur nette de réalisation, il est tenu compte de l'obsolescence des stocks.

Projets en cours

Le poste projets en cours pour compte de tiers est constitué du solde des coûts réalisés pour le projet, du bénéfice appliqué, et, le cas échéant, des pertes transformées et des échéances déjà facturées. Dans le bilan, les projets en cours sont inscrits séparément dans les actifs circulants. Si ces projets présentent un solde créditeur, ils sont inscrits dans les dettes à court terme.

Créances

Les créances, y compris les impôts et les actifs d'ordre transitoire, sont, lors de la première incorporation, inscrites à la juste valeur et ensuite évaluées au prix coûtant amorti. La juste valeur et le prix coûtant amorti sont approximativement égaux à la valeur nominale. Les provisions jugées nécessaires pour le risque d'irrécouvrabilité sont déduites. Ces provisions sont déterminées sur la base d'une évaluation individuelle des créances.

Liquidités

La trésorerie comprend les soldes de caisse et de banque. Les comptes courants découverts dans les banques sont inclus dans les dettes envers les organismes de crédit dans la rubrique dettes à court terme. La trésorerie est évaluée à sa valeur nominale.

Capitaux propres

Réserve de réévaluation

La réserve de réévaluation existante, après déduction des obligations d'impôts (différés) pertinentes, est la conséquence de la réévaluation des bâtiments et terrains d'entreprise dans la période antérieure au 1er janvier 2016. En conséquence du règlement transitoire visé dans RJ 212.8, cette réserve de réévaluation est libérée lors de la réalisation, soit par amortissement soit par aliénation dans les périodes futures. Les réévaluations réalisées sont directement intégrées dans les fonds propres.

La libération correspondante des passifs d'impôts (différés) est inscrite dans le poste impôts sur le résultat découlant des activités ordinaires au bénéfice du résultat.

Part de tiers

La part de tiers faisant partie des capitaux propres du groupe est évaluée au montant de la participation nette dans l'actif net des sociétés du groupe concernées. Lorsque la valeur nette des capitaux propres de la société du groupe en question est négative, la valeur négative et les autres pertes éventuelles ne sont pas attribuées à la part du tiers, à moins que les actionnaires tiers n'aient une obligation implicite et ne soient en mesure de supporter les pertes. Dès que la valeur nette des capitaux propres de la société du groupe est à nouveau positive, les résultats sont attribués à la part de tiers.

Provisions

Généralités

Des provisions sont constituées pour les obligations juridiques ou implicites existant à la date du bilan, pour lesquelles il est probable qu'une sortie de ressources sera nécessaire et dont l'ampleur peut être estimée de manière fiable.

Les provisions sont évaluées à la meilleure estimation des montants nécessaires pour régler les obligations à la date du bilan. Les provisions sont évaluées à la valeur nominale des dépenses estimées nécessaires pour régler les obligations, sauf indication contraire.

Lorsqu'il est prévu qu'un tiers paie ses obligations et qu'il est probable que ce paiement sera reçu en règlement de l'obligation, alors ce paiement est déduit des provisions.

Provisions pour retraites

Les clauses de la loi néerlandaise sur les retraites sont d'application sur les règlements néerlandais de retraite et le groupe verse des cotisations à des fonds de retraite et des à sociétés d'assurance sur base obligatoire, contractuelle ou volontaire. Les cotisations sont inscrites en tant que coûts de personnel dès qu'elles sont dues. Les cotisations payées d'avance sont inscrites en tant qu'actif transitoire si cela débouche sur un remboursement ou sur une réduction des paiements futurs. Les cotisations encore impayées sont inscrites au bilan en tant qu'obligation.

Pour les règlements de retraite étrangers comparables avec la manière dont le système de retraite néerlandais est structuré et fonctionne, le traitement et l'évaluation des obligations découlant de ces règlements de retraite étrangers s'effectuent conformément à l'évaluation des règlements de retraite néerlandais.

Pour les règlements de retraite étrangers qui ne sont pas comparables avec la manière dont le système de retraite néerlandais est structuré et fonctionne, une meilleure estimation est effectuée à la date de bilan de l'obligation existante du groupe. Cette disposition peut être considérée en grande partie comme une mesure à long terme.

Obligations fiscales différées

Les provisions pour obligations fiscales différées concernent des obligations fiscales futures découlant d'écart entre l'évaluation des bâtiments d'entreprise selon le présent rapport annuel et l'évaluation fiscale de ces postes. Les obligations fiscales différées sont calculées aux taux actuels de l'impôt sur le résultat et, en ce qui concerne la réévaluation des bâtiments d'entreprise, à un taux de 15 %, étant la valeur actuelle du taux d'imposition actuellement applicable. La nature de la provision est majoritairement à long terme.

Provisions de garantie

Ces provisions portent sur les coûts à rembourser au titre de produits vendus ou de services effectués, si une obligation est née pour la personne juridique suite à la non-réalisation des qualités convenues. La provision peut être considérée dans une large mesure comme une provision à long terme.

Provision pour restructuration

Cette provision est liée aux coûts des activités de restructuration et est constituée lorsqu'une obligation implicite ou légale existe pour le groupe. Une provision est constituée lorsqu'un plan a été formalisé à la date du bilan et que les parties concernées ont soit fait part de leur attente légitime que la restructuration aura lieu, soit commencé la mise en œuvre du plan de restructuration.

Une provision pour restructuration est également inscrite au bilan si un plan a été formalisé à la date du bilan, mais l'attente légitime des parties concernées quant à la réalisation de la restructuration est uniquement soulevée, ou la mise en œuvre de la réorganisation commence seulement, après la date du bilan. La provision peut être considérée dans une large mesure comme une provision actuelle.

Provisions pour anniversaires

Les provisions pour anniversaires sont inscrites à la valeur au comptant des primes prévues durant la période de l'emploi. Pour le calcul des provisions, il est entre autres tenu compte des augmentations de salaires prévues, du taux de rétention et convertis en espèces au moyen d'un taux d'actualisation. La provision peut être considérée dans une large mesure comme une provision actuelle.

Autres provisions

Les autres provisions se rapportent notamment aux provisions au titre des garanties de reprise, de démantèlement et des contributions aux soins de santé des retraités. Les provisions ont été inscrites à la valeur nominale des obligations estimées. La nature des provisions est majoritairement à long terme.

Comptes de régularisation

Écart d'acquisition négatif

L'écart d'acquisition négatif résultant d'acquisitions et calculé conformément à la section sur les acquisitions et cessions de sociétés du groupe est comptabilisé en comptes de régularisation. Dans la mesure où l'écart d'acquisition négatif est lié à des coûts futurs à supporter, il est réalisé dans la période au cours de laquelle ces charges sont comptabilisées. Dans la mesure où l'écart d'acquisition négatif est lié à une valorisation plus élevée d'actifs non monétaires, il est réalisé au fur et à mesure que les actifs sont déduits du résultat par voie d'amortissement, de dépréciation ou de vente. La durée moyenne pondérée d'amortissement des actifs amortissables est utilisée.

Autres actifs et autres passifs

Les dettes sont initialement évaluées à la juste valeur. Les coûts de transaction directement attribuables à l'acquisition des dettes sont inclus dans l'évaluation lors de la comptabilisation initiale. Les dettes sont ensuite comptabilisées au prix coûtant amorti, soit le montant reçu en tenant compte de la prime ou de l'escompte et déduction faite des coûts de transaction. La juste valeur et le prix coûtant amorti sont approximativement égaux à la valeur nominale.

PRINCIPES DE DÉTERMINATION DU RÉSULTAT

Généralités

Le résultat est déterminé par la différence entre la valeur de réalisation des services rendus et les coûts et autres charges de l'exercice. Les revenus sur transactions sont constatés dans l'exercice au cours duquel ils sont réalisés.

Constatation des revenus

Chiffre d'affaires net

Le chiffre d'affaires net (total du chiffre d'affaires facturé et mutation des projets en cours) comprend les revenus provenant de la livraison de biens et les revenus de projet au titre des projets en cours, déduction faite des rabais et similaires, et des taxes sur le chiffre d'affaires et après élimination des transactions intra-groupe.

Ventes de marchandises

Les revenus de la vente de marchandises sont comptabilisés lorsque tous les droits et risques significatifs liés à la propriété des biens ont été transférés à l'acheteur.

Revenus et coûts de projets

Pour les projets en cours, dont le résultat peut être déterminé de manière fiable, les revenus et les coûts du projet sont comptabilisés en tant que chiffre d'affaires net et charges dans le compte de pertes et profits au prorata des prestations effectuées à la date du bilan (la méthode 'Percentage of Completion' ou PoC).

Le degré d'avancement des prestations effectuées est déterminé sur la base des coûts de projets engagés par rapport aux coûts totaux du projet estimés jusqu'à la date du bilan. Si le résultat ne peut pas (encore) être estimé de manière fiable, les revenus sont comptabilisés en tant que chiffre d'affaires net dans le compte de pertes et profits à concurrence des coûts de projet engagés susceptibles d'être recouverts ; les coûts de projet sont alors comptabilisés dans le compte de pertes et profits dans la période où ils ont été engagés. Dès que le résultat peut être évalué de manière fiable, la constatation de revenu a lieu selon la méthode PoC au prorata des prestations effectuées à la date du bilan.

Le résultat est la différence entre les revenus et les coûts de projet. Les revenus de projet sont les revenus convenus par contrat et les revenus au titre de travaux en plus ou en moins, des réclamations et des indemnisations si et quand ils sont susceptibles d'être réalisés et peuvent être déterminés de manière fiable. Les coûts de projet sont les coûts concernant directement le projet, qui sont généralement imputables à des activités de projet et attribuables au projet, et les autres coûts imputables par contrat au donneur d'ordre.

S'il est probable que les coûts totaux de projet dépassent les revenus totaux de projet, les pertes attendues sont comptabilisées immédiatement dans le compte de pertes et profits. Cette perte est intégrée dans le prix coûtant du chiffre d'affaires. La provision pour la perte fait partie du poste des projets en cours.

Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation comprennent les résultats qui ne sont pas directement liés à la fourniture de biens et de services dans le cadre d'activités commerciales normales et non récurrentes. Ces revenus sont comptabilisés dans l'exercice au cours duquel ils sont réalisés.

Rémunérations du personnel

Rémunérations payables périodiquement

Les traitements, salaires et charges sociales sont, sur la base des conditions de travail, comptabilisés dans le compte de pertes et profits dans la mesure où ils sont dus aux employés.

Retraites

VDL Groep B.V. a comptabilisé tous les régimes de pension selon l'approche des obligations. La prime due selon le compte annuel est imputée comme étant une charge.

Divers

Autres frais d'exploitation

Les coûts sont déterminés sur une base historique et affectés à l'exercice auquel ils se rapportent.

Amortissement sur immobilisations (in)corporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont, dès le moment de la mise en service, amorties sur la durée de vie utile estimée de l'actif. Aucun amortissement n'est prévu pour les terrains.

Si un changement d'estimation de la durée de vie future survient, les amortissements futurs sont ajustés.

Les gains ou les pertes résultant de la vente occasionnelle d'immobilisations corporelles sont inclus dans les autres revenus d'entreprise.

Subventions gouvernementales

Les subventions d'exploitation sont comptabilisées comme revenus dans le compte de pertes et profits dans l'année où les coûts subventionnés ont été engagés ou des revenus sont perdus, ou quand un déficit d'exploitation subventionné est survenu. Les revenus sont constatés lorsqu'il est probable qu'ils seront perçus.

Les subventions relatives aux investissements en immobilisations corporelles sont déduites de l'actif concerné et comptabilisées comme faisant partie des amortissements dans le compte de pertes et profits.

Revenus et charges d'intérêt

Les revenus et charges d'intérêts sont comptabilisés sur une base prorata temporis, en tenant compte du taux d'intérêt effectif des actifs et passifs concernés. Lors de la comptabilisation de l'intérêt, il est tenu compte des coûts de transaction reconnus sur les prêts reçus.

Impôts sur le résultat de l'exploitation courante

L'impôt sur le résultat est calculé sur le résultat avant impôt dans le compte de pertes et profits, en tenant compte des pertes présentes et compensables fiscalement d'exercices antérieurs (si non incluses dans les actifs d'impôts différés) et des composants de profit exemptés et après addition des coûts non déductible. Il est également tenu compte des changements qui se produisent dans les actifs d'impôts différés et passifs d'impôts différés résultant de changements dans le taux d'imposition.

L'impôt des sociétés membres d'un groupe au sein de l'unité fiscale sont calculés distinctement pour chaque membre, et porté en compte via le compte courant avec le responsable de l'unité fiscale.

INSTRUMENTS FINANCIERS ET GESTION DES RISQUES

Risque du marché

VDL Groep B.V. opère à l'échelle mondiale, toutefois ses positions et ses transactions se font principalement en euros, d'où les risques de change sont restreints. VDL Groep B.V. fait de temps à autre usage de contrats de change sur devises.

VDL Groep B.V. ne court aucun risque significatif de prix.

VDL Groep B.V. encourt des risques d'intérêts sur les créances portant intérêts (en particulier dans les actifs courants et la trésorerie) et les dettes à court terme portant intérêts.

Pour les actifs et passifs à taux d'intérêt variables, VDL Groep B.V. court des risques relatifs aux flux de trésorerie futurs ; en ce qui concerne des créances et des dettes à taux fixes, VDL Groep B.V. court des risques sur la juste valeur en raison de changements dans les taux d'intérêt du marché.

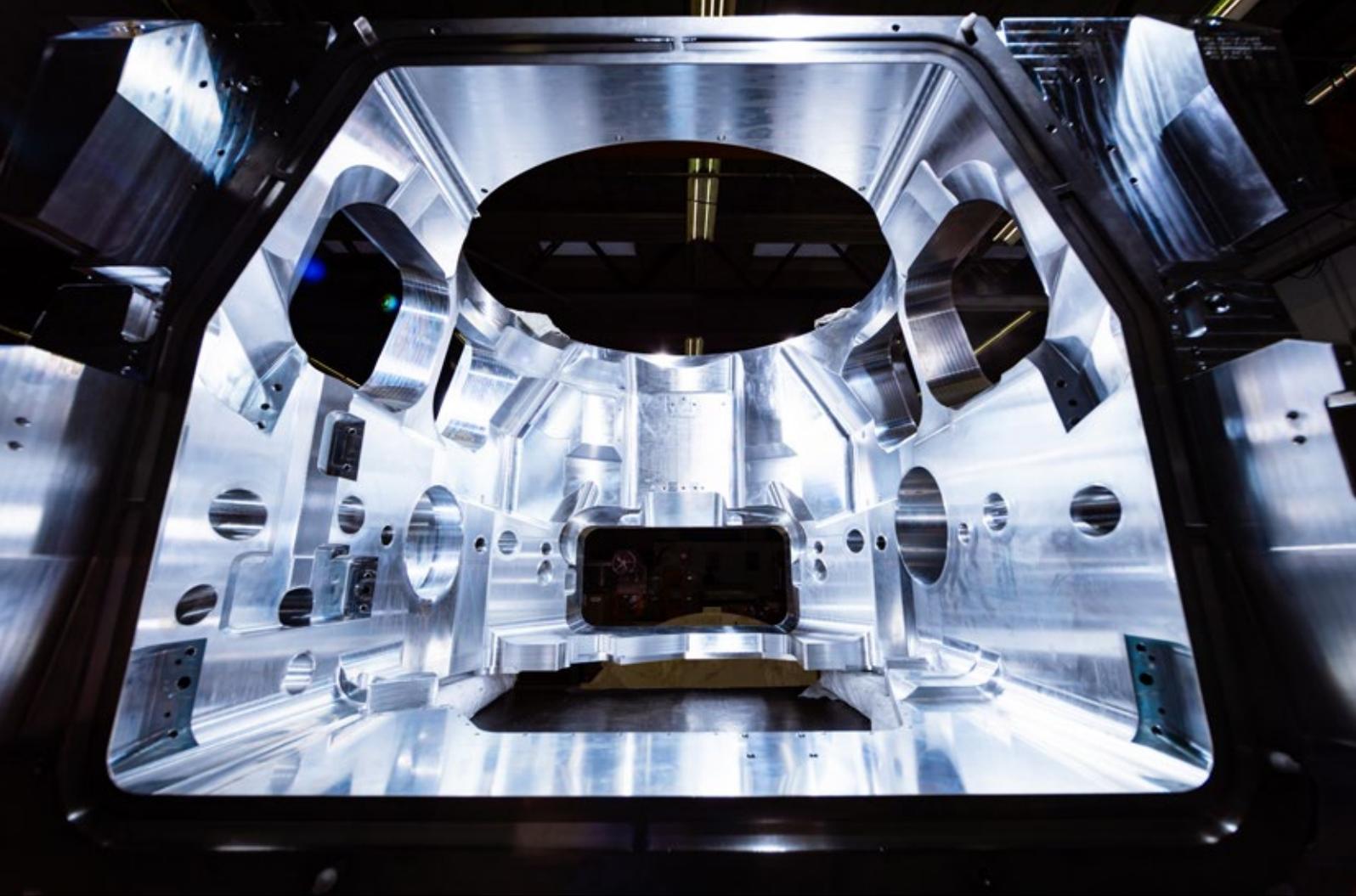
En ce qui concerne les créances, aucun dérivé financier relatif au risque d'intérêt n'a été contracté.

Risque de crédit

VDL Groep B.V. n'a pas de concentration importante du risque de crédit. Les ventes se font à des clients qui répondent aux critères de solvabilité de VDL Groep B.V. Les liquidités sont confiées à des banques titulaires d'au moins une notation A.

Risque de trésorerie

VDL Groep B.V. n'a pas de risque de trésorerie étant donné que la société dispose de liquidités suffisantes.



**VDL GROEP
FILIALES**

SOCIÉTÉS DE GESTION

VDL Groep B.V.

Direction principale :

Willem van der Leegte (président)
Jennifer van der Leegte
Pieter van der Leegte
Jan Mooren
Theo Toussaint
Paul van Vroonhoven

Directeurs-adjoints :

Henk Coppens
Marc van Doorn
Rémi Henkemans
Henri Koolen
Bas van der Leegte
Jos van Meijl
Guustaaf Savenije
Paul van Vuuren
Edwin Willems
Rolf-Jan Zweep

Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 292 50 00
info@vdlgroep.com
www.vdlgroep.com

VDL Nederland B.V.

Directeur : Paul van Vroonhoven
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 292 50 00
info@vdlgroep.com

Soutient toutes les entreprises du groupe dans le domaine des finances, des technologies de l'information, P&O, des affaires sociales, des santé et sécurité & environnement, de la communication, acheter, des subventions et des affaires juridiques.

VDL Holding Belgium N.V.

Directeur : Leen Van de Voorde
Antwerpsesteenweg 124
2630 Aartselaar, Belgique
T: +32 (0)3 - 870 55 40
info@vdlholding.be

Soutient toutes les entreprises belges et françaises sur le plan administratif et des ressources humaines.

VDL International B.V.

Direction: VDL Groep B.V.
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 292 50 35
Holding des filiales étrangères.

VD Leegte Beheer B.V.

Direction: VDL Groep B.V.
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 292 50 35
Holding des filiales néerlandaises.

VDL Bus Beheer B.V.

Direction: VDL Groep B.V.
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 292 50 35
Holding des entreprises autobus/autocars.

VDL Vastgoed B.V.

Directeur : Pieter van der Leegte
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 292 50 00
Société immobilière pour les bâtiments industriels VDL.

VDL Participatie B.V.

Directeur : Bart Rooijmans
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 292 50 35
Société de fonds de placement avec diverses participations minoritaires.

VDL Car Beheer B.V.

Direction: VDL Groep B.V.
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 292 50 35
Holding de l'assemblage automobile.

SOUS-TRAITANCE

Travail des métaux

1953

VD Leegte Metaal B.V.

Directeur : Toine van de Rijdt
Handelsweg 21
5527 AL Hapert, Pays-Bas
T: +31 (0)497 - 33 11 00
info@vdleegtemetaal.nl
www.vdleegtemetaal.nl
Spécialité: constructions mécaniques lourdes et assemblages soudés complexes (vaste département de robots de soudage). Usinages automatisés du métal, parmi lesquels le cisailage, formage, poinçonnage, emboutissage et découpage au laser. Atelier d'outillage et service de montage en mains propres.

1978

VDL Gereedschapmakerij B.V.

Directeur : Pieter Aarts
Industrieweg 29
5527 AJ Hapert, Pays-Bas
T: +31 (0)497 - 38 10 62
info@vdlgereedschapmakerij.nl
www.vdlgereedschapmakerij.nl
Aussi bien des outils complexes de qualité supérieure que des outils simples. Outils complexes de suivi-coupe-cintrage et matrices. Fraisage CNC sur 5 axes, sciage, meulage, tournage, étincelage et perçage Co CNC. Les usinages sont réalisés en CAO/FAO.

1979

VDL TIM Hapert B.V.

Directeur : Piet Spooren
Energieweg 2
5527 AH Hapert, Pays-Bas
T: +31 (0)497 - 38 38 05
info@vdl-tim.nl
www.vdltimhapert.nl
Spécialisée dans l'usinage mécanique de pièces moulées et forgées et dans les assemblages soudés sur tours CNC et machines d'usinage CNC (robotisées ou non). Activités d'assemblage.

1981

VDL VDS Technische Industrie B.V.

Directeur : Pieter Aarts
Industrieweg 29
5527 AJ Hapert, Pays-Bas
T: +31 (0)497 - 38 38 44
info@vdlvds.nl
www.vdlvds.nl
Estampage, cintrage et étirage tant mécanique qu'hydraulique jusqu'à 800 tonnes avec usinages intégrés. Séries moyennes et grandes de pièces métalliques simples à souvent complexes, aux tolérances minimales. Épaisseur de matériau 0,10-10 mm. Soudage (robotisé), soudage par points, rivetage, découpage et soudure 3D au laser, montage et (sous-)assemblage (automatisé).

1986

VDL Belgium N.V.

Directeur : Stephan Peeters
Industrielaan 15
Industriezone III - Erembodegem
9320 Aalst, Belgique
T: +32 (0)53 - 83 70 90
sales@vdlbelgium.com
www.vdlbelgium.com
Spécialité : Tuyaux CNC jusqu'à 160 mm de diamètre. Production de produits et d'assemblages liés aux tubes/profilés (isolés). Atelier d'outillage, laveuse à ultrasons, laser 3D (5 axes) et laser à tube 3D. Traitement des métaux tels que le découpage, l'estampage, le formage, le soudage (robotisé) et le soudage par points.

1989

VDL Technics B.V.

Directeur : Hans Sanders
Korenmolen 2
5281 PB Boxtel, Pays-Bas
T: +31 (0)411 - 68 29 80
info@vdltechnics.nl
www.vdltechnics.nl
Découpage au laser 4 et 6 KW et laser à fibre de 8 KW avec magasin Stopa entièrement automatisé. Pliage, découpage, profilage et estampage CNC. Spécialisé dans les travaux de construction et le soudage robotisé avec programme hors ligne. Retouche mécanique d'ensembles soudés (complexes) jusqu'à 14 mètres. Travaux d'estampage jusqu'à 200 tonnes avec des presses à excentrique hydrauliques et entièrement automatiques. Valeur ajoutée pour l'ingénierie, la gestion de projet et le montage.

1990

VDL HMI B.V.

Directeur : Hans van Raak
Kleibeemd 1
5705 DP Helmond, Pays-Bas
T: +31 (0)492 - 54 08 00
info@vdlhmi.nl
www.vdlhmi.nl
Usinages des métaux, tels que: cisailage, sciage, estampage, formage, cintrage de tubes, poinçonnage CNC, découpage de tôles, pilage par pressage, CNC et découpage 3D de tubes au laser, soudage robotisé ou non, soudage au fer. Travaux de tôlerie, de construction et d'assemblage.

1991

VDL NSA Metaal B.V.

Directeur : Bart Spackler
De Run 4234
5503 LL Veldhoven, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 254 45 65
info@vdlinsametaal.nl
www.vdlinsametaal.nl
Spécialiste dans le domaine de la tôlerie. Développement, fabrication d'outils, formes 3D, assemblage et produits en série de pièces en tôle.

1992

VDL MPC B.V.

Directeur : John van Soerland
Terminalweg 40
3821 AJ Amersfoort, Pays-Bas
T: +31 (0)33 - 454 29 00
info@vdlmpc.com
www.vdlmpc.com
Production, management de chaîne, montage et prototypage de pièces de tôles complexes, de composants et d'assemblages mécaniques de précision. Spécialisé dans la mise en œuvre rapide de la production grand volume prototypes sur le plan de la logistique, de la qualité et des coûts intégraux. Toutes les techniques courantes d'usinage de tôle et avec enlèvement de matière comme le découpage (poinçonnage) au laser, le cintrage de précision, le soudage, le tournage, le fraisage, l'érosion par fil et étincelage et l'assemblage allégé (salle blanche) sous un seul toit.

1993

VDL Staalservice B.V.

Directeur : Paul Malcontent
Celsiusstraat 13
6003 DG Weert, Pays-Bas
T: +31 (0)495 - 54 08 38
info@vdlstaalservice.nl
www.vdlstaalservice.nl
La fabrication d'assemblages soudés spécifiques client à partir d'acier à haute résistance. Découpe au laser, produits pliés et traités mécaniquement, soudage (MIG/MAG/TIG). Montage.

1994

VDL Lasindustrie B.V.

Directeur : Ted Havermans
Wekkerstraat 1
5652 AN Eindhoven, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 292 33 00
info@vdlasindustrie.nl
www.vdlasindustrie.nl
De l'ingénierie et du prototypage à la production de séries petites et grandes. Spécialisée dans la tôlerie et les constructions mécaniques. Cisailage, sciage, découpage CNC au laser, formage CNC, perçage, taraudage, fraisage. Également toutes activités de soudage telles que : soudage robotisé, soudage (MIG/MAG/TIG), soudage par points et soudage de tiges.

TOELEVERINGEN

1995

VDL RPI Metaal B.V.

Directeur : Hans de Bresser
Nijverheidsweg 40
3341 LJ Hendrik-Ido-Ambacht, Pays-Bas
T: +31 (0)78 - 683 18 00
info@vdlrpimetaal.nl
www.vdlrpimetaal.nl

Usinage de tôle : à partir de 0,5 mm en acier, acier inoxydable et aluminium avec en guise de spécialisation les apprentis et la construction de cadres d'ensembles complexes. Toutes les opérations de soudage, y compris le soudage robotisé, le soudage par goujon et le soudage par point. Usinage de tôle sans enlèvement de copeaux : estampage, découpage au laser, pliage et cisailage. Avec enlèvement de copeaux : tournage, fraisage et perçage. Montage et assemblage (mécaniques).

1996

VDL Rotech S.R.L.

Directeur : Robbert Smolders
Zona industrială NV str. 1 nr. 5
310419 Arad, Roumanie
T: +40 (0)257 - 25 66 43
mail@vdlrotech.ro
www.vdlrotech.ro

Usinage des métaux, spécialisé dans les opérations avec des machines à commande numérique comme le fraisage et le tournage. Production de constructions soudées et travaux d'assemblage. Travail de tôlerie tel que : cisailage, estampage, soudage par points.

1998

VDL Systems B.V.

Directeur : Willem Maathuis
Erfstraat 3
5405 BE Uden, Pays-Bas
T: +31 (0)413 - 25 05 05
info@vdlsystems.nl
www.vdlsystems.nl
Développement, production et installation de machines et de systèmes de transport interne pour les équipementiers d'origine dans l'industrie alimentaire. Spécialisé dans l'usinage de l'acier inoxydable et de l'aluminium.

1998

VDL Postma B.V.

Directeur : Johan Zwarts
Leeuwarderstraatweg 121d
8441 PK Heerenveen, Pays-Bas
T: +31 (0)513 - 62 25 36
info@vdlpostma.nl
www.vdlpostma.nl
Usinages de tôle : découpage au laser, grignotage-encochage CNC, cisailage, pliage. Usinages de tubes : cintrage CNC et laminage, soudage (robotisé), usinage par enlèvement et découpe laser 3D. Revêtement en poudre y compris traitement chimique préalable dans des bains successifs séparés pour acier et aluminium.

2005

VDL Konings B.V.

Directeur : Jeroen Boekema
Bosstraat 93
6071 XT Swalmen, Pays-Bas
T: +31 (0)475 - 50 01 00

info@vdlkonings.com
www.vdlkonings.com

La conception, l'ingénierie, le prototypage, l'assemblage et l'installation de mécanisations client spécifiques, de machines et d'installations pour entre autres l'industrie de transformation du film, de la feuille, de la mousse et du papier. Développement, production et gestion de la chaîne de livraison de modules et de systèmes pour les OEM, notamment dans le secteur médical. Soudage certifié et usinages mécaniques grand format comme le tournage, le fraisage, le brochage et le perçage.

2006

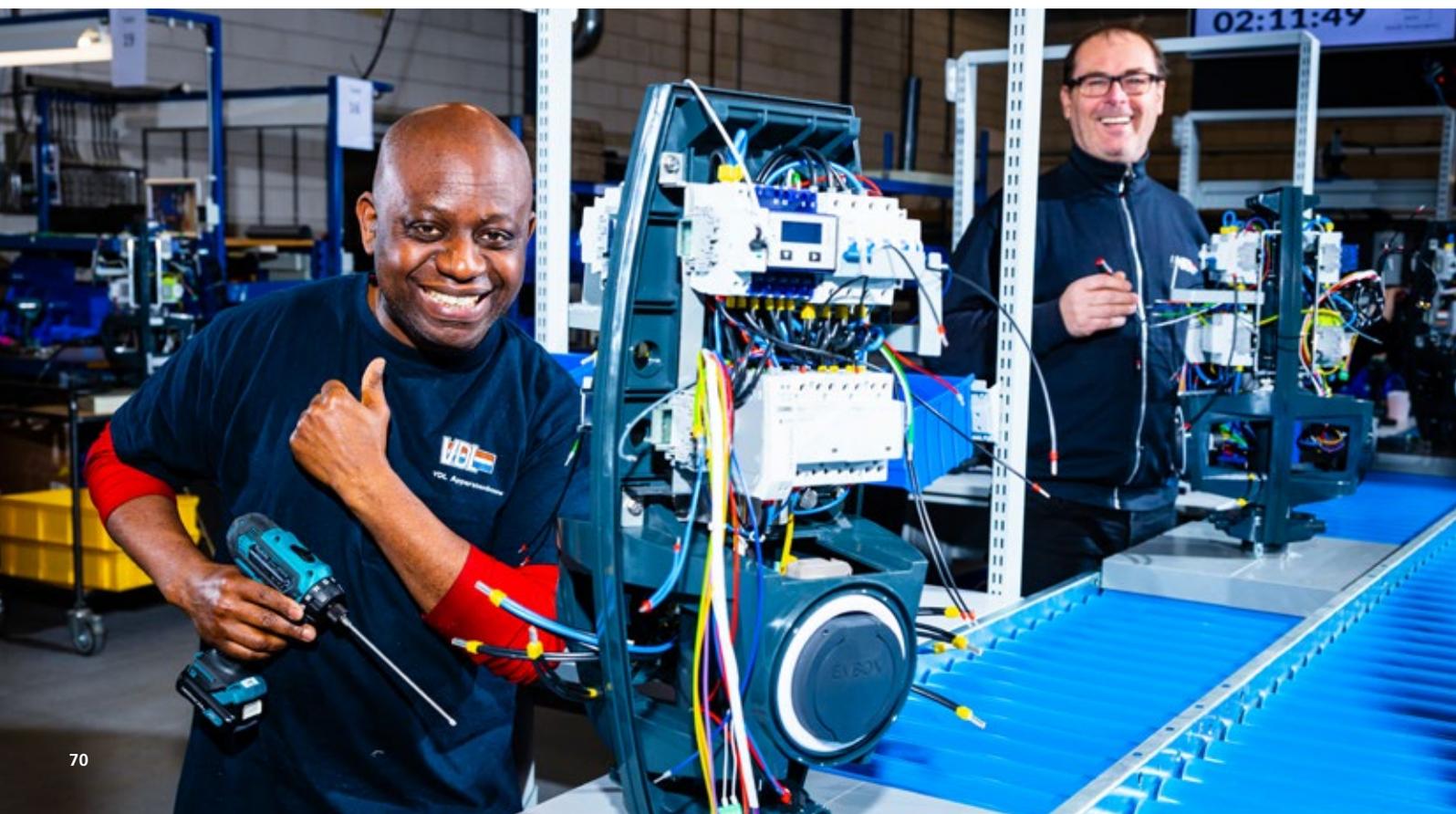
VDL Services B.V.

Directeur : Rob Diepstraten
Handelsweg 21
5527 AL Hapert, Pays-Bas
T: +31 (0)497 - 38 01 00
info@vdlservices.nl
www.vdlservices.nl
Réparation, maintenance et installation de divers produits (VDL) grâce à une organisation de service 24/7, avec un réseau de techniciens dans l'ensemble des Pays-Bas. Également accompagnement et réalisation de projet dans le monde entier.

2017

VDL Castings Heerlen B.V.

Directeur : Eddy Kremers
Directeur-adjoint: Ruud Pisters
De Koumen 2
6433 KD Hoensbroek, Pays-Bas
T: +31 (0)45 - 528 35 00
info@vdlcastingsheerlen.nl
www.vdlcastingsheerlen.nl



Une fonderie de fer. Fabrique des pièces pour des véhicules industriels, des engins de terrassement et de construction routière.

2017

VDL Castings Weert B.V.

Directeur : Eddy Kremers
Lozerweg 90

6006 SR Weert, Pays-Bas

T: +31 (0)495 - 51 38 00

info@vdlcastingsweert.nl

www.vdlcastingsweert.nl

Une fonderie de fer. Fabrique des pièces pour des véhicules industriels, des engins de terrassement et de construction routière.

2017

VDL Mast Solutions B.V.

Directeur : Eric Janssen

Gasstraat Oost 7

5349 AH Oss, Pays-Bas

T: +31 (0)412 - 67 47 47

info@vdlmastsolutions.nl

www.vdlmastsolutions.nl

Conception, fabrication et installation de pylônes de haute qualité, tels que les pylônes d'éclairage, de tension de lignes aériennes, de transmission, de caméra et publicitaires. Depuis la conception, la production, le revêtement DCC et HMR jusqu'au transport, l'installation et l'inspection des pylônes.

2018

VDL Industries Gainesville LLC

Directeur : Rick van Haren

Flowery Branch, GA 30542

Georgia, États-Unis

T: +1 470 778 51 89

info@vdlindustriessga.com

www.vdlindustriessga.com

Spécialiste du travail de la tôle, du soudage et de l'assemblage par robot et du tournage CNC et du fraisage (5 axes) de pièces de précision pour des clients basés en Amérique et pour des clients faisant le pas vers les États-Unis.

Traitement de surfaces

1983

VDL Laktechniek B.V.

Directeur : Ad Pasmans

Meerenakkerweg 20

5652 AV Eindhoven, Pays-Bas

T: +31 (0)40 - 250 19 00

info@vdlaktechniek.nl

www.vdlaktechniek.nl

Grenaillage, phosphatage au zinc, peinture par cataphorèse, peinture poudré, peinture organique, montage et entreposage. Installations entièrement automatiques de peinture par cataphorèse et poudré, y compris prétraitement par phosphatage au zinc.

Travail des matières plastiques

1989

VDL Kunststoffen B.V.

Directeur : Ger Stappers

Magnesiumstraat 55

6031 RV Nederweert, Pays-Bas

T: +31 (0)495 - 65 36 53

info@vdlkunststoffen.com

www.vdlkunststoffen.com

Composants techniques de qualité supérieure en plastique moulé par injection, moulage par injection bi matière, insert et outsert moulding. Ingénierie, développement de produit et soutien aux clients dans le cadre de projets de développement. Assemblage et finition de composants et de produits finis. Atelier d'outillage en mains propres.

1993

VDL Parree B.V.

Directeur : Pieter Melisse

Spoorstraat 8

5975 RK Sevenum, Pays-Bas

T: +31 (0)77 - 467 70 88

info@vdlparree.nl

www.vdlparree.com

Spécialiste dans le domaine des pièces plastiques couléées par injection, des pièces métalliques, des ensembles et des combinaisons métaux/plastiques. Techniques à bicomposants, injection de gaz, étiquetage dans la moule, insert et outsert moulding, embossage et extrusion MuCell. Conception participative, innovations produit, optimisation produit et ingénierie. Spécialisé dans l'automobile. Atelier de fabrication d'outils et département d'assemblage en régie.

2005

VDL Wientjes Roden B.V.

Directeur : Chris Mulder

Ceintuurbaan Noord 130

9301 NZ Roden, Pays-Bas

T: +31 (0)50 - 502 48 11

info@vdlwientjesroden.nl

www.vdlwientjesroden.nl

Ingénierie, développement et production de produits plastiques de haute technologie. Pour, entre autres, la construction d'appareils médicaux, la construction mécanique et les équipements de transport. Diverses techniques de traitement comme le formage sous vide, les usinages sur machines à commande numérique, le découpage au laser, le soudage, le collage et l'assemblage.

2005

VDL Wientjes Emmen B.V.

Directeur : Hans Meuleman

Phileas Foggstraat 30

7825 AK Emmen, Pays-Bas

T: +31 (0)591 - 66 96 66

info@vdlwientjesemmen.nl

www.vdlwientjesemmen.nl

Développement, ingénierie et production de produits plastiques de haute technologie.

Techniques de production : moulage par injection de thermoplastiques (renforcés de fibre de verre), injection de gaz, bi-composants et étiquetage dans le moule. Estampage à chaud de thermodurcisseurs (polyester) et assemblage. Producteur de mats imprégnés de résine (SMC), un semi-produit plastique renforcé de fibre de verre.

2011

VDL Fibertech Industries B.V.

Directeur : Michiel Wassink

Diamantweg 54

5527 LC Hapert, Pays-Bas

T: +31 (0)497 - 33 84 00

info@vdlfibertechindustries.com

www.vdlfibertechindustries.com

Développe et produit des composites avancés et des produits polyuréthane pour les marchés médicaux, de la défense, des semi-conducteurs, des transports et aéronautique. Utilise les technologies RTM, Hot Pressing, (R) RIM et panneaux sandwich Acrosoma®.

Systèmes mécatroniques et constructions modulaires

1991

VDL Apparatenbouw B.V.

Directeur : Mark Verdonchot

Sigarenmaker 8

5521 DJ Eersel, Pays-Bas

T: +31 (0)497 - 51 51 50

info@vdlapparatenbouw.com

www.vdlapparatenbouw.com

Fournisseur de systèmes dans le domaine de modules médicaux, optiques et mécatroniques (complexes) pour les équipementiers d'origine et le marché grand public. Outre le développement, la production, les essais et le service, prend aussi en charge la chaîne logistique complète et le management de projet. Conçoit et produit des installations de filtre et de réservoir pour l'industrie agricole et chimique.

2004

VDL Industrial Modules B.V.

Directeur : Peter van der Horst

Brandevoortse Dreef 4

5707 DG Helmond, Pays-Bas

T: +31 (0)492 - 50 58 00

info@vdlindustrialmodules.nl

www.vdlindustrialmodules.nl

Développeur et fabricant sous contrat pour la construction de machines et d'équipements pour les équipementiers d'origine: ingénierie de produits, prototypage, tôlerie de précision, usinage, assemblage (en salle blanche) et tests de modules et systèmes de haute qualité. L'accent est mis sur la flexibilité, l'efficacité et l'expertise des usines et de la chaîne d'approvisionnement externe. Les marchés comprennent les semi-conducteurs, le médical, l'emballage, l'énergie, la défense et la construction et l'infrastructure.

SOUS-TRAITANCE

2006

VDL Enabling Technologies Group B.V.

Directeur : Guustaaf Savenije
De Schakel 22
5651 GH Eindhoven, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 263 86 66
info@vdletg.com
www.vdletg.com

VDL Enabling Technologies Group se concentre sur l'intégration de systèmes et la logistique/gestion de la chaîne d'approvisionnement de (sous-)systèmes mécatroniques pour les fabricants de biens d'équipement de haute technologie. La supervision des filiales VDL ETG à Eindhoven, Almelo, Suisse, Singapour, Suzhou (Chine) et USA se fait depuis Eindhoven. En plus des usines, il existe une organisation de développement dont le siège social se trouve à Eindhoven, avec des filiales à proximité des usines ou à proximité immédiate des clients.

2006

VDL ETG Eindhoven B.V.

Directeur : Wil-Jan Schutte
Achtseweg Noord 5
5651 GG Eindhoven, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 263 88 88
info@vdletg.com
www.vdletg.com

Active dans le domaine de l'intégration de (sous) systèmes et de modules mécatroniques pour les équipementiers d'origine (OEM) dans l'industrie des biens d'équipements de haute technologie. Fournisseur de systèmes depuis la (co-)ingénierie, en passant par la production de pièces, jusqu'à l'assemblage et aux essais.

2006

VDL ETG Projects B.V.

Directeur : Harrie Schonewille
Wekkerstraat 1
5652 AN Eindhoven, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 292 33 77
infoprojects@vdletg.com
www.vdletgprojects.com

Fabricant de machines clé en main prenant en charge du développement à l'installation et au service globaux de systèmes, dispositifs ou machines complexes mécatroniques. Ceci s'applique aux prototypes, aux projets uniques, aux déploiements ou aux petits nombres.

2006

VDL ETG Precision B.V.

Directeur : Arie van Kraaij
Hurksestraat 13
5652 AH Eindhoven, Nederland
T: +31 (0)40 - 263 82 18
info@vdletg.com
www.vdletg.com

Production et assemblage de pièces mécaniques, de pièces de haute précision, de prototypes et de modules de précision pour, entre autres, l'industrie des semi-conducteurs, industrie analytique, l'aérospatiale et la science.

2006

VDL ETG Almelo B.V.

Directeur : Sander Verschoor
Bornsestraat 345
7601 PB Almelo, Pays-Bas
T: +31 (0)546 - 54 00 00
info@vdletg.com
www.vdletg.com

Active dans le domaine de l'intégration de (sous) systèmes et de modules mécatroniques pour les équipementiers d'origine (OEM) dans l'industrie des biens d'équipements de haute technologie. Fournisseur de systèmes depuis la (co-)ingénierie, en passant par la production de pièces, jusqu'à l'assemblage et aux essais.

2006

VDL Enabling Technologies Group of Suzhou Ltd.

Directeur : Dennis van Opzeeland
288 Su Hong Xi Road
Suzhou Industrial Park,
Jiangsu P.R.C. 215021, Chine
T: +86 512 - 85 18 89 98
info@vdletg.com
www.vdletg.com

Active dans le domaine de l'intégration de (sous) systèmes et de modules mécatroniques pour les équipementiers d'origine (OEM) dans l'industrie des biens d'équipements de haute technologie. Fournisseur de systèmes depuis la (co-)ingénierie, en passant par la production de pièces, jusqu'à l'assemblage et aux essais.

2006

VDL Enabling Technologies Group (Singapore) Pte Ltd.

Directeur : Jadranko Dovic
259 Jalan Ahmad Ibrahim
Singapour 629148, Singapour
T: +65 650 803 20
info@vdletg.com
www.vdletg.com

Active dans le domaine de l'intégration de (sous) systèmes et de modules mécatroniques pour les équipementiers d'origine (OEM) dans l'industrie des biens d'équipements de haute technologie. Fournisseur de systèmes depuis la (co-)ingénierie, en passant par la production de pièces, jusqu'à l'assemblage et aux essais.

2013

VDL ETG Technology & Development B.V.

Directeur : Geert Jakobs
De Schakel 22
5651 GH Eindhoven, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 263 86 66
info@vdletg.com
www.vdletg.com

Organisation responsable du développement de (sous-)systèmes mécatroniques de haute technicité et de l'optimisation des processus de production au sein de VDL ETG afin de proposer une solution optimale au client.

2015

VDL GL Precision B.V.

Directeur : Herman Rusch
Hurksestraat 23
5652 AH Eindhoven, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 292 20 55
info@vdlglprecision.nl
www.vdlglprecision.nl

Produit des composants et des modules d'ingénierie de précision pour l'industrie des semi-conducteurs, l'industrie optique, la construction d'appareils et l'industrie aéronautique et aérospatiale. Pour ce faire, l'entreprise dispose en régie de toutes les techniques d'usinage, comme les usinages avec enlèvement de matière, les usinages micro-laser et les opérations en salle blanche.

2015

VDL ETG Switzerland AG

Directeur : John Pigger
Hauptstrasse 1a
9477 Trübbach, Suisse
T: +41 (0)81 784 64 00
info.switzerland@vdletg.com
www.vdletg.com

Réalise l'intégration système de la mécatronique (sous-) systèmes et modules complètement testés pour OEM de biens d'équipement de haute technologie. Fournisseur de système de la (co) conception à la production de pièces de haute qualité, nettoyage et qualification, montage et test.

2018

VDL ETG USA LLC

Directeur : Geert Jakobs
1880 Millmont Drive
Milpitas, CA 95035, États-Unis
T: +1 408 582 3089
info@vdletg.com
www.vdletg.com

Apporte un soutien local dans les domaines suivants des ventes et des connaissances techniques aux clients de diverses succursales VDL ETG dans le monde entier.

2018

VDL ETG Technology & Development Hengelo B.V.

Directeur : Geert Jakobs
Industriplein 1
7553 LL Hengelo, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 263 86 66
info@vdletg.com
www.vdletg.com

Organisation responsable du développement de (sous-)systèmes mécatroniques de haute technicité et de l'optimisation des processus de production au sein de VDL ETG afin de proposer une solution optimale au client.

ASSEMBLAGE AUTOMOBILE

2012

VDL Nedcar B.V.

Directeur : Paul van Vuuren
Dr. Hub van Doorneweg 1
6121 RD Born, Pays-Bas
T: +31 (0)46 - 489 44 44
info@vdlnedcar.nl
www.vdlnedcar.nl

Producteur indépendant de voitures pour des tiers, avec comme activité principale la production en série de voitures particulières. De plus, production de pièces embouties pour divers clients. VDL Nedcar est la seule grande usine automobile des Pays-Bas bénéficiant d'une capacité de production d'environ 240.000 voitures par an, sur la base d'un fonctionnement en deux et trois équipes.





BUS & CAR

Production

1993

VDL Bus Chassis B.V.

Directeur : Patrick Smit
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 250 05 00
info@vdlbuscoach.com
www.vdlbuscoach.com

Développement et assemblage de châssis complets, de modules de châssis et de kits CKD pour autobus de transport en commun et autocars de tourisme. Développement, assemblage et modification de véhicules industriels selon les spécifications du client.

1998

VDL Bus Heerenveen B.V.

Directeur : letze van der Meer
Wetterwille 12
8447 GC Heerenveen, Pays-Bas
T: +31 (0)513 - 61 85 00
info@vdlbusheerenveen.nl
www.vdlbuscoach.com

Développement et fabrication d'autobus pour les transports urbains et régionaux avec des propulsions tant diesel qu'électriques.

1998

VDL Bus Modules B.V.

Directeur : Ton de Haan
De Vest 55
5555 XP Valkenswaard, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 208 24 24
info@vdlbusmodules.nl
www.vdlbuscoach.com

Développement et fabrication de modules pour les autocars de luxe, les autocars à double étages, les versions VIP et exécution de projets spéciaux.

1998

VDL Bus Venlo B.V.

Directeur : Mark Francot
Huiskenstraat 49
5916 PN Venlo, Pays-Bas
T: +31 (0)77 - 320 00 80
info@vdlbusvenlo.nl
www.vdlbuscoach.com

Fabrication de minibus & midibus de tourisme et transport en commun, de véhicules de police, de taxibus, de navettes d'aéroport et de moyens de transport spéciaux tels que des autobus/autocars pour le transport d'handicapés et pour les VIP.

1998

VDL Bus Roeselare N.V.

Directeur : Peter Wouters
Schoolstraat 50
8800 Roeselare, Belgique
T: +32 (0)51 - 23 26 11
info@vdlbusroeselare.be
www.vdlbuscoach.com

Développement et fabrication d'autobus pour les transports publics à propulsion hybride et électrique et réalisation de projets spéciaux.

2003

VDL Bus Valkenswaard B.V.

Directeur : Ton de Haan
De Vest 9
5555 XL Valkenswaard, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 208 46 11
info@vdlbusvalkenswaard.nl
www.vdlbuscoach.com
Développement et assemblage d'autocars de luxe, d'autocars VIP et réalisation de projets spéciaux.

Filiales de vente

2003

VDL Bus & Coach France sarl

Directeur : Jérôme Gendre
5, rue du Pont de la Brèche
Z.A.E. 'Les Grandes Vignes'
95192 Goussainville Cedex, France
T: +33 (0)1 - 343 88 940
info@vdlbuscoach.fr
www.vdlbuscoach.com
Commercialisation, après-vente et pièces détachées pour tous les produits VDL Bus & Coach en France.

2003

VDL Bus & Coach Italia s.r.l. a socio unico

Directeur : Massimiliano Constantini
Piazza dei Beccadori, 12
41057 Spilamberto (MO), Italie
T: +39 059 - 78 29 31
info@vdlbuscoach.it
www.vdlbuscoach.com
Commercialisation, après-vente et pièces détachées pour tous les produits VDL Bus & Coach en Italie.

2003

VDL Bus & Coach Belgium N.V.

Directeur : Filip Malefason
Vloedstraat 4
8800 Roeselare, Belgique
T: +32 (0)51 - 23 26 06
info@vdlbuscoach.be
www.vdlbuscoach.com
Commercialisation, après-vente et pièces détachées pour tous les produits VDL Bus & Coach en Belgique et au Luxembourg.

2003

VDL Bus & Coach Polska Sp. z o.o.

Directeur : Bolesław Piekorz
Straszków 121
62-604 Kościelec, Pologne
T: +48 63 - 261 60 91
info@vdlbuscoach.pl
www.vdlbuscoach.com
Commercialisation, après-vente et pièces détachées de tous les produits VDL Bus & Coach en Pologne.

2003

VDL Bus & Coach Deutschland GmbH

Directeur : Boris Höltermann
Oberer Westring 1
Industriegebiet West
33142 Büren, Allemagne
T: +49 (0)2951 - 60 80
info@vdlbuscoach.de
www.vdlbuscoach.com
Commercialisation, après-vente et pièces détachées de tous les produits VDL Bus & Coach en Allemagne et Autriche.

2003

VDL Bus & Coach Suisse GmbH

Directeur : Bernard Donzé
Erlenstrasse 29
Postfach 2555 Brügg, Suisse
T: +41 (0)32 - 366 65 65
info@vdlbuscoach.ch
www.vdlbuscoach.com
Commercialisation, après-vente et pièces détachées de tous les produits VDL Bus & Coach en Suisse.

2007

VDL Bus & Coach B.V.

Directeur général : Henk Coppens
Directeur commercial : Marcel Jacobs
De Vest 7
5555 XL Valkenswaard, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 208 44 00
info@vdlbuscoach.com
www.vdlbuscoach.com
VDL Bus & Coach propose une gamme complète de produits : châssis et modules de châssis, autocars de tourisme, autobus de transports publics, minibus et midibus, véhicules spéciaux et autobus/autocars d'occasion. De plus, la gamme de produits comporte aussi diverses solutions E-Mobility pour les transports publics. VDL Bus & Coach dispose d'un vaste réseau international de filiales, d'agents et d'importateurs pour le soutien des activités de vente et d'après-vente.

2007

VDL Bus & Coach Nederland B.V.

Directeur : Ard Romers
De Vest 3
5555 XL Valkenswaard, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 208 44 90
info@vdlbuscoach.com
www.vdlbuscoach.com
Commercialisation et après-vente pour tous les produits VDL Bus & Coach aux Pays-Bas.

BUS & CAR

2008

VDL Bus & Coach Czech Republic s.r.o.

Directeur : Hans Joosten
Haštalská 6/1072
110 00 Prague, République Tchèque
T: +420 - 384 420 348
info@vdlbuscoach.cz
www.vdlbuscoach.com
Commercialisation, après-vente et pièces détachées de tous les produits VDL Bus & Coach en République Tchèque et la Slovaquie.

2010

VDL Bus & Coach Serbia d.o.o. Beograd

Directeur : Branislav Radovanović
Gandijeva 99d
11070 Belgrado, Serbie
T: +381 (0)11 2166 525
info@vdlbuscoach.rs
www.vdlbuscoach.com
Commercialisation, après-vente et pièces détachées de tous les produits VDL Bus & Coach en Serbie.

2012

VDL Bus & Coach Danmark A/S

Directeur : Anita Palm Laursen
Naverland 21
2600 Glostrup, Danemark
T: +45 70 23 83 23
info@vdlbuscoach.dk
www.vdlbuscoach.com
Commercialisation, après-vente et pièces détachées de tous les produits VDL Bus & Coach au Danemark.

2017

VDL Bus & Coach España S.L.

Directeur : Hector Rodriguez
Carretera Nacional II, Dir. Madrid
Via de Servicio KM 33,600
28805 Alcalá de Henares
Madrid, Espagne
T +34 910 07 59 37
info@vdlbuscoach.com
www.vdlbuscoach.com
Vente, service après-vente et pièces détachées pour tous les produits VDL Bus & Coach en Espagne.

2018

VDL Bus & Coach Sweden AB

Directeur : Fredrik Dahlborg
Okvistavägen 18
186 21 Vallentuna, Suède
T: +46 (0)8 40 80 77 50
info@vdlbuscoach.se
www.vdlbuscoach.com
Vente, service après-vente et pièces détachées pour tous les produits VDL Bus & Coach en Suède.

2018

VDL Bus & Coach Norway AS

Directeur : Frank Reichel
Håndverksveien 12
1405 Langhus, Norvège
T: +47 41 77 96 00
info@vdlbuscoach.no
www.vdlbuscoach.com
Vente, service après-vente et pièces détachées pour tous les produits VDL Bus & Coach en Norvège.

2018

VDL Bus & Coach Finland Oy

Directeur : Sami Ojamo
Koivukummuntie 9
FI-01510 Vantaa, Finlande
T: +35 82 07 34 45 55
info@vdlbuscoach.fi
www.vdlbuscoach.com
Vente, service après-vente et pièces détachées pour tous les produits VDL Bus & Coach en Finlande.

Autobus / autocars d'occasion

2003

VDL Bus Center GmbH

Directeur : Ferdinand Brouwers / Burkhard Gieffers
Oberer Westring 2
Industriegebiet West
33142 Büren, Allemagne
T: +49 (0)2951 - 98 920
info@vdlbuscenter.de
www.vdlbuscenter.com
Achat et vente d'autobus et autocars de toutes marques et tous types.

Pièces & services

2003

VDL Busland B.V.

Directeur : Ton Behr
De Vest 3
5555 XL Eindhoven, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 208 44 60
info@vdlbusland.nl
www.vdlbuscoach.com
Atelier spécialisé dans l'entretien et la réparation d'autocars de tourisme et d'autobus de toutes marques.

2006

VDL Parts B.V.

Directeur : Peter Schellens
De Run 5410
5504 DE Veldhoven, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 208 41 00
info@vdlparts.nl
www.vdlparts.com
Responsable de toutes les activités après-vente pour la gamme de produits VDL Bus & Coach et de la distribution de pièces tant d'origine VDL qu'universelles sur le marché des autobus/autocars.

2012

VDL Bus & Coach Service FRY-ZHN B.V.

Directeur : Ton Behr
De Vest 3
5555 XL Valkenswaard, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 208 44 60
info@vdlbusland.nl
www.vdlbuscoach.com
Atelier spécialisé dans la maintenance et la réparation d'autocars de tourisme, d'autobus et d'autres moyens de transport avec des filiales à Leiden, Krimpen aan den IJssel, Leeuwarden et Sneek.

2014

VDL Bus & Coach Service Brabant B.V.

Directeur : Ton Behr
De Vest 3
5555 XL Valkenswaard, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 2084460
info@vdlbusland.nl
www.vdlbuscoach.com
Atelier spécialisé dans la maintenance et la réparation d'autocars de tourisme, d'autobus et d'autres moyens de transport avec des filiales à Den Bosch et Tilburg.

2016

VDL Bus & Coach Service Limburg B.V.

Directeur : Ton Behr
De Vest 3
5555 XL Valkenswaard, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 208 44 60
info@vdlbusland.nl
www.vdlbuscoach.com
Atelier spécialisé dans la maintenance et la réparation d'autocars de tourisme, d'autobus et d'autres moyens de transport avec des filiales à Maastricht, Venlo et Heerlen.

Mobilité intelligente

2015

VDL Enabling Transport Solutions B.V.

Directeur : Menno Kleingeld
De Vest 11
5555 XL Valkenswaard, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 208 44 88
info@vdlets.nl
www.vdlets.nl
Pour mission de rechercher, de développer et de tester de nouvelles possibilités dans les activités liées au transport des entreprises VDL. L'objectif est de mettre au point des solutions de matériel et de logiciel écologiques et innovantes entre autres sur le plan des transports électriques (mobilité électrique), de la technologie des batteries, des infrastructures de chargement, du stockage de l'énergie, des véhicules à guidage automatisé (AGV), de la technologie de guidage et de navigation.



PRODUITS FINIS

Systèmes agricoles

1989

VDL Agrotech B.V.

Directeur : Brian van Hooff
 Hoevenweg 1
 5652 AW Eindhoven, Pays-Bas
 T: +31 (0)40 - 292 55 00
 info@vdlagrotech.nl
 www.vdlagrotech.com

Fournit des solutions complètes pour l'élevage de volailles et de porcs moderne et professionnel dans le monde entier. De l'ingénierie détaillée de l'assemblage complet de projets clés en main à la technologie de séchage pour le fumier et des applications industrielles.

Systèmes d'automatisation de la production

1995

VDL Steelweld B.V.

Directeur : Peter de Vos
 Terheijdenseweg 169
 4825 BJ Breda, Pays-Bas
 T: +31 (0)76 - 579 27 00
 info@vdlsteelweld.com
 www.vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et service de

systèmes robotisés d'automatisation de la production, avec une large gamme de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles, entre autres pour l'industrie automobile. Également active dans le développement de produit, la construction de prototypes et la production de machines spéciales et dans la production en série de modules et de systèmes mécatroniques, entre autres pour des applications dans la technique automobile industrielle comme des véhicules à guidage automatique (AGV) et dans les véhicules agricoles.

1995

VDL Steelweld UK

Directeur : Darren Dowsett / Peter de Vos
 Unit 8a-8b Tournament Court
 Edgehill Drive, Tournament Fields
 Warwick, CV34 6LG, Royaume-Uni
 T: +44 (0)1926 - 62 47 10
 info@vdlsteelweld.com
 www.vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et service de systèmes robotisés d'automatisation de la production, avec une large gamme de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles, entre autres pour l'industrie automobile. Également active dans le développement de produit, la construction de prototypes et la production de machines spéciales et dans la production en série de modules et de systèmes mécatroniques, entre autres pour des

applications dans la technique automobile industrielle comme des véhicules à guidage automatique (AGV) et dans les véhicules agricoles.

1997

VDL Steelweld GmbH

Directeur : Erwin Timmer / Peter de Vos
 Max Planck Straße 38
 50858 Köln, Allemagne
 T: +49 (0)2234 - 988 23 110
 info@vdlsteelweld.com
 www.vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et service de systèmes robotisés d'automatisation de la production, avec une large gamme de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles, entre autres pour l'industrie automobile. Également active dans le développement de produit, la construction de prototypes et la production de machines spéciales et dans la production en série de modules et de systèmes mécatroniques, entre autres pour des applications dans la technique automobile industrielle comme des véhicules à guidage automatique (AGV) et dans les véhicules agricoles.

PRODUITS FINIS

2014

VDL Steelweld AB

Directeur : Peter de Vos
Flygfältsgatan 16A
423 37 Torslanda, Göteborg, Suède
T: + 46 (0)733 90 90 83
info@vdlsteelweld.com
www.vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et service de systèmes robotisés d'automatisation de la production, avec une large gamme de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles, entre autres pour l'industrie automobile. Également active dans le développement de produit, la construction de prototypes et la production de machines spéciales et dans la production en série de modules et de systèmes mécatroniques, entre autres pour des applications dans la technique automobile industrielle comme des véhicules à guidage automatique (AGV) et dans les véhicules agricoles.

2015

VDL Steelweld (Suzhou) Automotive Automation Production Line Co., Ltd.

Directeur : Peter de Vos
288 Su Hong Xi Road
Suzhou Industrial Park
215021 Suzhou, Jiangsu, China
T: +86 (0)512 8817 4337
info@vdlsteelweld.com
www.vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et service de systèmes robotisés d'automatisation de la production, avec une large gamme de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles, entre autres pour l'industrie automobile. Également active dans le développement de produit, la construction de prototypes et la production de machines spéciales et dans la production en série de modules et de systèmes mécatroniques, entre autres pour des applications dans la technique automobile industrielle comme des véhicules à guidage automatique (AGV) et dans les véhicules agricoles.

2016

VDL Steelweld California LLC

Directeur : Mark Bakermans / Peter de Vos
1880 Milmont Drive
CA 95035 Milpitas, États-Unis
T: +1 510 996 46 60
info@vdlsteelweld.com
www.vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et service de systèmes robotisés d'automatisation de la production, avec une large gamme de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles, entre autres pour l'industrie automobile. Également active dans le développement de produit, la construction de prototypes et la production de machines spéciales et dans la production en série de modules et de systèmes mécatroniques, entre autres pour des applications dans la technique automobile industrielle comme des véhicules à guidage automatique (AGV) et dans les véhicules agricoles.

2016

VDL Steelweld USA LLC

Directeur : Mark Bakermans / Peter de Vos
1095 Crooks Road - Suite 300
MI 48084 Troy, États-Unis
T: +1 248 781 81 40
info@vdlsteelweld.com
www.vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et service de systèmes robotisés d'automatisation de la production, avec une large gamme de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles, entre autres pour l'industrie automobile. Également active dans le développement de produit, la construction de prototypes et la production de machines spéciales et dans la production en série de modules et de systèmes mécatroniques, entre autres pour des applications dans la technique automobile industrielle comme des véhicules à guidage automatique (AGV) et dans les véhicules agricoles.

2016

VDL Steelweld South Carolina LLC

Directeur : Mark Bakermans / Peter de Vos
105 Corporate Drive Suite B
Spartanburg, SC 29303, États-Unis
T: +1 864 308 78 06
info@vdlsteelweld.com
www.vdlsteelweld.com

Conception, production, installation et service de systèmes robotisés d'automatisation de la production, avec une large gamme de techniques de manutention, d'assemblage et de connexion pour les applications industrielles, entre autres pour l'industrie automobile. Également active dans le développement de produit, la construction de prototypes et la production de machines spéciales et dans la production en série de modules et de systèmes mécatroniques, entre autres pour des applications dans la technique automobile industrielle comme des véhicules à guidage automatique (AGV) et dans les véhicules agricoles.

2016

VDL Pinnacle Engineering India Pvt Ltd.

Directeur : Jayant Phatak
302, Sector 7 Road, MIDC Sector 2 Industrial Area,
MIDC Bhosari,
Pimpri Chinchwad
Pune 411026, India
T: +91 20 6741 4040
info@vdlpinnacle.com
www.vdlpinnacle.com

Cette joint-venture entre VDL Groep et Pinnacle Industries se concentre sur des projets d'ingénierie pour l'automatisation de la production et le développement de produits pour l'industrie automobile.

Bancs solaires et coffres de toit

1996

VDL Hapro B.V.

Directeur : Dick van de Linde
Fleerbosseweg 33
4421 RR Kapelle, Pays-Bas
T: +31 (0)113 - 36 23 62
info@vdlhapro.com
www.vdlhapro.com
Développement, production et assemblage d'appareils de bronzage, tant pour le marché grand public que pour le marché professionnel. Commercialisation d'accessoires pour le marché du bronzage. Développement, production et assemblage de coffres de toit pour voitures et de porte-vélos.

Echangeurs de chaleur

1998

VDL Klima B.V.

Directeur : Wim Jenniskens
Meerenakkenweg 30
5652 AV Eindhoven, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 298 18 18
info@vdlklima.com
www.vdlklima.com
Développement et production d'échangeurs de chaleur industriels (entre autres des refroidisseurs air/air et air/eau, des caissons de refroidissement et des échangeurs de chaleur tubulaires) et de systèmes de ventilation pour diverses applications, comme pour les systèmes de propulsion (électriques), les générateurs d'énergie et les transformateurs.

1998

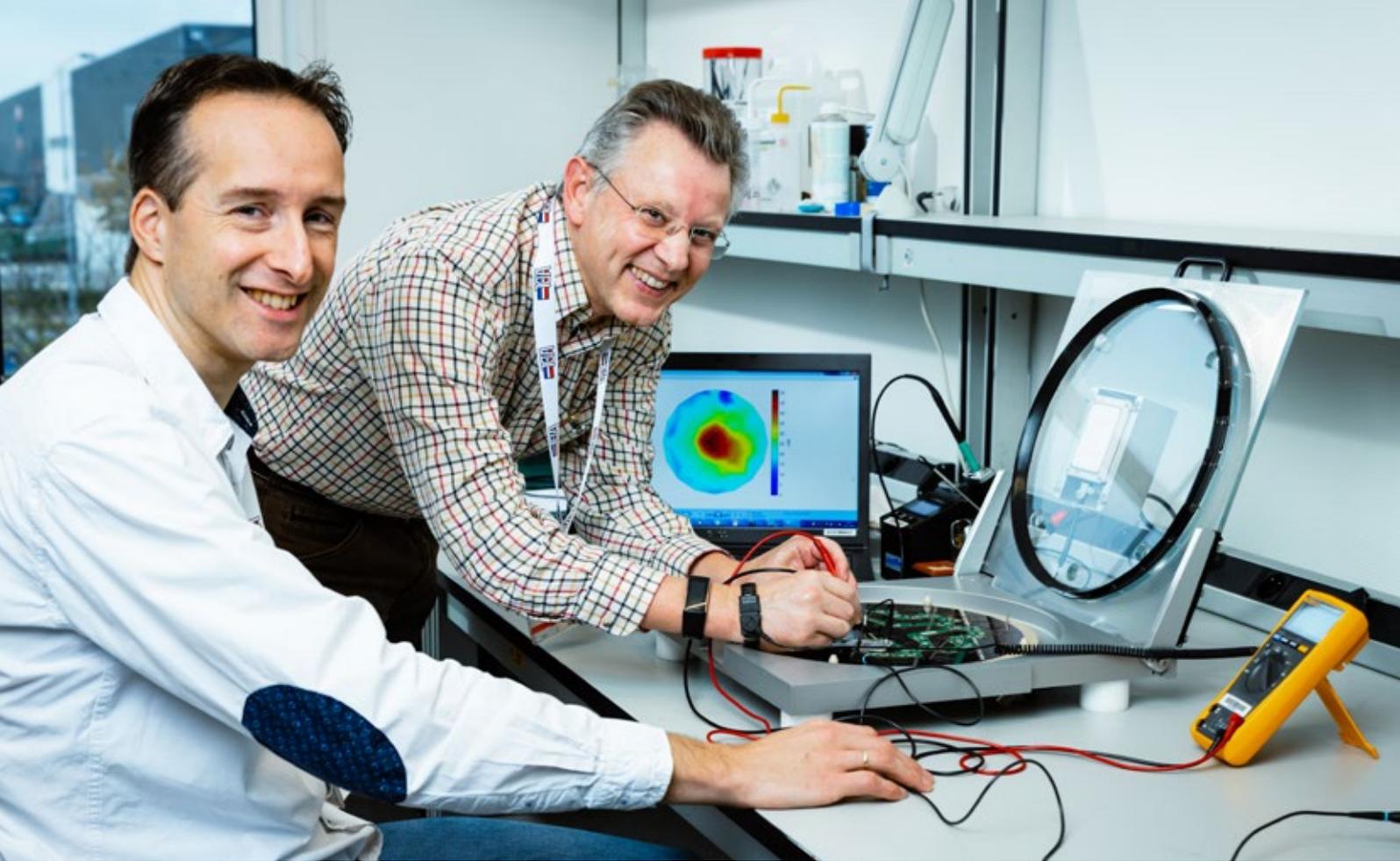
VDL Klima Belgium N.V.

Directeur : Wim Jenniskens
Industriestraat 13
3930 Hamont-Achel, Belgique
T: +32 (0)11 - 80 47 00
belgium@vdlklima.com
www.vdlklima.com
Entreprise de production pour les produits de VDL Klima.

1998

VDL Klima France sarl

Directeur : Pascal Pécuchet
Le Wedge 101, rue Louis Constant
59650 Villeneuve d'Ascq, France
T: +33 (0)320 - 65 91 65
info@vdlklimafrance.com
www.vdlklimafrance.com
Développement et vente d'échangeurs de chaleur, d'installations de refroidissement pour l'industrie électromécanique et le process industriel en général.



2000

VDL KTI N.V.

Directeur : Dorus van Leeuwen
 Nijverheidsstraat 10
 Industrial Area II
 2400 Mol, Belgique
 T: +32 (0)14 - 34 62 62
 info@vdlkti.be
 www.vdlkti.be

Développement et fabrication de pièces pour fourneaux industriels (à convection/rayonnement) ainsi que de modules de fourneaux complets, de récipients à air, d'échangeurs thermiques, de skids et de modules séparateurs pour l'industrie chimique, pétrochimique, pétrolière et gazière. Fabrication de pylônes haute tension.

2003

VDL Delmas GmbH

Directeur : Jörg Nelius
 Kienhorststraße 59
 13403 Berlin, Allemagne
 T: +49 (0)30 - 438 09 20
 info@vldelmas.de
 www.vldelmas.de

Développement, fabrication et vente d'échangeurs de chaleur, d'installations de refroidissement et de groupes électrogènes correspondants pour des applications industrielles.

2008

VDL Network Supplies B.V.

Directeur : William van Hout
 Handelsweg 21
 5527 AL Hapert, Pays-Bas
 T: +31 (0)497 - 33 11 00
 info@vdlnetworksupplies.nl
 www.vdlnetworksupplies.nl

Spécialisée dans la fabrication de produits semi-finis, de produits finis et la prestation de services connexes nécessaires pour la construction, la transformation et l'extension de réseaux de grandes tailles et nationaux tels que la téléphonie mobile, les réseaux de télécommunication fixe, les réseaux d'énergie et de chemins de fer.

Systèmes de manutention de conteneurs

1999

VDL Containersystemen B.V.

Directeur : Frans van Dommelen
 Industrieweg 21
 5527 AJ Hapert, Pays-Bas
 T: +31 (0)497 - 38 70 50
 sales@vdlcontainersyst.nl
 www.vdlcontainersystemen.com

Développement, production, vente, service après-vente mise en service de systèmes hydrauliques de manutention de conteneurs (installations lève-conteneurs système à crochet, multibennes et systèmes lève-conteneurs à câble et à chaîne). Développement, production, vente et service de spreaders après vente pour la manutention de conteneurs ISO de 20 - 45 pieds. Fournisseur de constructions soudées à haute résistance.

2001

VDL Containersysteme GmbH

Directeur : Frans van Dommelen
 Oberer Westring 2
 33142 Büren, Allemagne
 T: +31 (0)497 - 38 70 50
 sales@vdlcontainersyst.nl
 www.vdlcontainersystemen.com

Commercialisation et après-vente de systèmes de manutention de conteneurs en Allemagne.

2014

VDL Translift B.V.

Directeur : Matthijs van der Mast
 Staalwijk 7
 8251 JP Dronten, Pays-Bas
 T: +31 (0)321 - 38 67 00
 info@vdltranslift.nl
 www.vdltranslift.nl

Développement, production, assemblage, vente et service après-vente de systèmes de collecte de déchets. L'entreprise dispose de sa propre série de systèmes de chargement latéral qui permettent d'optimiser la collecte de conteneurs d'immondices hors sol et souterrains.

PRODUITS FINIS

Systèmes de suspension

2001

VDL Weweler B.V.

Directeur : Dick Aalderink
Ecofactorij 10
7325 WC Apeldoorn, Pays-Bas
T: +31 (0)55 - 538 51 00
info@vdlweweler.nl
www.vdlweweler.nl

Développement, fabrication et vente de systèmes de suspension pneumatique et de relevage d'essieu pour les fabricants d'essieux, de semi-remorques, de véhicules industriels et d'autobus/autocars.

2001

VDL Weweler Parts B.V.

Directeur : Danny Orgers
Laan van Malkenschoten 99
7333 NP Apeldoorn, Pays-Bas
T: +31 (0)55 - 538 04 00
info@vdlwewelerparts.nl
www.vdlwewelerparts.nl

Distribution de pièces de haute qualité technique pour les camions, les remorques et les autobus à partir de diverses succursales et bureaux de vente aux Pays-Bas.

2001

VDL Weweler-Colaert N.V.

Directeur : Jacques Colaert
Beneluxlaan 1-3
8970 Poperinge, Belgique
T: +32 (0)57 - 34 62 05
info@weweler.eu
www.weweler.eu

Développement, fabrication et vente de ressorts à lames et de ressorts paraboliques pour l'industrie automobile. Distribution de pièces détachées techniques pour poids lourds, remorques et autobus/autocars.

2001

Truck & Trailer Industry AS

Directeur : Øyvind Stenersen
Persveien 20
0581 Oslo, Norvège
T: +47 (0)23 - 03 96 00
post@tti.no
www.tti.no

Commercialisation, à partir de huit filiales en Norvège, de systèmes de suspension VDL Weweler et de pièces de rechange pour poids lourds, remorques et autobus/autocars.

2018

VDL Weweler Taishan Ltd.

Directeur : Dick Aalderink
No. 1 Chenyixi Road
Shuibu town, Taishan City
529262, Guangdong, Chine
T: +86 13822301747
taishan@vdlweweler.nl
www.vdlweweler.com

Ventes en provenance de Chine de systèmes de suspension VDL Weweler et de pièces de rechange pour camions, remorques et autobus.

2018

VDL Parts Sweden AB

Directeur : Göran Andersson
Industrivägen 39C
433 61, Sävedalen, Suède
T: +46 (0)31 22 81 01
info@vdlpartssweden.se
www.vdlpartssweden.se
Achat et vente de pièces détachées pour autobus, camions et remorques en Suède.

Machines de emballage

2003

VDL PMB-UVA B.V.

Directeur : Sytze Westerhof
Langendijk 10
5652 AX Eindhoven, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 282 50 00
sales@vdlpmbuva.com
www.vdlpmbuva.com
Développement, production et vente de machines et de service pour l'industrie de l'emballage. Vertical machines d'emballage pour, entre autres, les l'industrie alimentaire, l'industrie de l'alimentation animale et l'industrie des détergents.

2003

VDL USA, Inc.

Directeur : Bart van Lieshout
8111 Virginia Pine Ct.
Richmond VA 23237, États-Unis
T: +1 804 - 275 80 67
info@vdlusa.com
www.vdlusa.com
Vente et service de produits VDL PMB-UVA et assemblage, stockage et logistique pour diverses sociétés VDL en Amérique du Nord.

Systèmes pour le secteur industriel

2007

VDL Industrial Products B.V.

Directeur : Carlos Ooijen
Hoevenweg 3
5652 AW Eindhoven, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 292 55 80
info@vdlindustrialproducts.com
www.vdlindustrialproducts.com
Vente et service de composants pour des installations d'aspiration et le traitement de marchandises en vrac comme des systèmes de tuyaux modulaires, des sas rotatifs, des ventilateurs, des cyclones, des vannes de déviage et papillon et cribles vibrants et systèmes de transport. De plus, vente et service de systèmes complets pour la protection de processus industriels contre les

explosions et les incendies ainsi que de solutions pour la protection de bâtiments et de sites.

Systèmes maritimes

2017

VDL AEC Maritime B.V.

Directeur : Rob de Vries
Meerenakkerweg 30
5652 AV Eindhoven, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 851 90 15
info@vdlacmaritime.com
www.vdlacmaritime.com
Spécialiste de l'épuration de l'air. Développe et vend des systèmes de filtration pour les navires. Ces scrubbers filtrent, entre autres, les particules de soufre des gaz d'échappement des moteurs de bateaux.

Systèmes énergétiques

2016

V-Storage B.V.

Directeur : Rob van Gennip / Theo Toussaint
Hoevenweg 1
5652 AW Eindhoven, Pays-Bas
T: +31 (0)40 - 292 50 00
info@v-storage.com
Cette joint-venture entre VDL Groep et Scholt Energy Control se concentre sur les innovations dans le domaine du stockage d'énergie durable.

2018

VDL Energy Systems B.V.

Directeur : Ivo Wessels
Industrieplein 1
7553 LL Hengelo, Pays-Bas
T: +31 (0)74 - 240 20 00
info@vdlenergysystems.nl
Production de groupes compresseurs et turbines à gaz et des composants pour l'industrie pétrolière et gazière. Fourniture de systèmes, solutions et services axée sur la production d'électricité, la conversion, le transport et l'utilisation de l'énergie.



COLOPHON

Édition et composition : VDL Groep, Département Communication

Design : Chris van der Horst

Photographie : Jacqueline de Haas, Bram Saeys, Debby Termonia, Rik van den Wildenberg

page 7: Elvin Boer (Prix néerlandais de l'innovation) * DAF Trucks/Sytse Dijkstra * Bram Saeys

Imprimé : Drukkerij Hendrix

